



# Rapport d'activités 2010



## Table des matières

|  |    |   |    |
|--|----|---|----|
| <b>Chapitre 1 - Introduction</b>                         | 5  | <b>3.3. Les questions environnementales</b>         | 42 |
| <b>1.1. Le contexte du transport fluvial</b>             | 5  | <b>3.4. Formation des administrateurs</b>           | 43 |
| 1.1.2. Au niveau belge                                   | 8  | <b>Chapitre 4 - Bilan financier</b>                 | 44 |
| 1.1.3. Au niveau de la Région wallonne                   | 8  | <b>4.1. Compte de résultat</b>                      | 44 |
| <b>1.2. Les défis du Port</b>                            | 9  | 4.1.1. Les produits d'exploitation                  | 44 |
| <b>Chapitre 2 - Les missions du PAN</b>                  | 11 | 4.1.2. Le coût des produits d'exploitation          | 45 |
| <b>2.1. Les missions du Port</b>                         | 11 | 4.1.3. Les produits financiers                      | 47 |
| <b>2.2. Le Conseil d'Administration</b>                  | 11 | <b>4.2. Evolution du compte de résultat</b>         | 49 |
| <b>2.3. Le service de gestion</b>                        | 14 | <b>4.3. Bilan des dépenses et recettes</b>          | 50 |
| <b>2.4. Implantation des ports</b>                       | 15 | <b>4.4. Dépenses d'investissement</b>               | 53 |
| <b>2.5. Conditions d'installations - tarification</b>    | 20 | <b>4.5. Subsidés reçus</b>                          | 53 |
| 2.5.1. Le contrat de concession                          | 20 | <b>4.6. Créances</b>                                | 54 |
| 2.5.2. L'autorisation à titre précaire                   | 20 | 4.6.1. Subsidés à recevoir                          | 54 |
| 2.5.3. L'autorisation d'effectuer des opérations isolées | 20 | 4.6.2. Créances clients                             | 54 |
| <b>Chapitre 3 - Bilan des activités 2010</b>             | 21 | <b>4.6. Situation de trésorerie</b>                 | 55 |
| <b>3.1. Activités industrielles</b>                      | 21 | <b>4.7. Situation des emprunts</b>                  | 56 |
| 3.1.1. Occupation des zones portuaires                   | 22 | Annexe 1 : Localisation des zones portuaires        | 57 |
| 3.1.2. Recettes de concessions                           | 24 | Annexe 2 : Occupation des zones portuaires          | 65 |
| 3.1.3. Ventilation des concessions par type d'activité   | 31 | Annexe 3 : Bilan financier                          | 76 |
| 3.1.4. Statistiques des transports                       | 32 | Annexe 4 : Rémunération des administrateurs publics | 93 |
| 3.1.5. Evolution du tonnage manipulé par la voie d'eau   | 34 |   |    |
| 3.1.6. Emplois générés par l'activité portuaire          | 37 |   |    |
| 3.1.7. Les ports publics                                 | 38 |   |    |
| <b>3.2. Tourisme fluvial</b>                             | 39 |   |    |
| 3.2.1. Ports de plaisance                                | 39 |   |    |
| 3.2.2. Restaurant de la Plage d'Amée                     | 41 |   |    |



# 1. Introduction

## 1.1. LE CONTEXTE DU TRANSPORT FLUVIAL

### 1.1.1. AU NIVEAU EUROPEEN (source : Direction générale des Transports et de l'Energie de la Commission Européenne)

#### VUE D'ENSEMBLE

La navigation intérieure joue un rôle important pour le transport des marchandises en Europe. Plus de 35.000 kilomètres de voies d'eau relient des centaines de villes et zones de concentration industrielle.

Plusieurs centaines de ports intérieurs jalonnent le réseau des voies navigables et permettent une connexion avec les autres modes de transport. Et pourtant, malgré la disponibilité de ce réseau dense, une part très importante de la capacité de transport fluviale reste inexploitée.

Avec 20 sur 27 Etats membres qui disposent de voies navigables intérieures et dont seulement 12 Etats sont reliés entre eux, la part modale du transport fluvial représente 7 % du transport intérieur total en l'Union européenne, tandis que la route et le rail transportent respectivement 74% et 14 % du fret.

Le transport fluvial joue un rôle primordial dans le transport à travers le nord-ouest européen. Dans l'arrière-pays des plus grands ports maritimes de l'UE, particulièrement dans le Benelux, la part de la navigation intérieure peut atteindre jusqu'à 43 % en termes de Tonnes x kilomètres.

Avec le rail et le transport maritime à courte distance, la navigation intérieure peut contribuer davantage au rééquilibrage entre les modes de transport préconisés par le Livre blanc sur la politique européenne des transports à l'horizon 2010.

#### LES ATOUTS DE LA NAVIGATION INTERIEURE

La question importante des changements climatiques ainsi que la raréfaction et le renchérissement du coût des énergies fossiles, mais aussi la prise en compte croissante des nuisances environnementales offre au transport fluvial un regain d'intérêt.

Le transport fluvial offre par rapport au mode routier des atouts particulièrement intéressants pour garantir un transport plus durable.



Sa faible consommation en carburant rend le transport fluvial de loin le moins polluant. Ainsi, avec 5 litres de carburant, une tonne de marchandises peut être transportée sur une distance de :

- 550 Km par voie fluviale
- 330 Km par chemin de fer
- 100 Km par camion
- 6,6 Km par avion

La nouvelle génération des moteurs de bateaux ont une efficacité énergétique accrue et permettent des économies de 15 % en termes d'émissions de CO2.

Le transport fluvial garantit un degré élevé de sécurité, en particulier pour le transport de marchandises dangereuses.

Il réduit de plus notablement l'encombrement des routes, ainsi que le montre le graphique ci-contre. Ainsi, un bateau ou un convoi fluvial peut, selon sa taille remplacer avantageusement de 14 à 440 camions.

|   |   |
|---|---|
| <br><b>SPITS</b><br>Length 38,50m - width 5,05m - depth 2,20m - loading cap. 350t                      | <br>14x    |
| <br><b>NEO K</b><br>Length 63m - width 6,60m - depth 2,50m - load cap. 550t                            | <br>22x    |
| <br><b>RO-RO VESSEL</b><br>Length 110m - width 11,40m - depth 2,50m                                    | <br>72x    |
| <br><b>TANK SHIP</b><br>Length 110m - width 11,40m - depth 3,50m - load cap. 3000t                     | <br>120x   |
| <br><b>CAR VESSEL</b><br>Length 110m - width 11,40m - depth 2,20m - load cap. 600t                     | <br>600x   |
| <br><b>CONTAINER VESSEL</b><br>Length 110m - width 11,40m - depth 3,00m - load cap. 200TEU             | <br>200x   |
| <br><b>CONTAINER VESSEL - JOWI CLASS</b><br>Length 135m - width 17m - depth 3,00m - load cap. 470TEU | <br>470x |
| <br><b>PUSH CONVOY (4)</b><br>Length 193m - width 22,80m - depth 2,50/3,00m - load cap. 11000t       | <br>440x |

Source : Inland Navigation Europe

## LES OBJECTIFS DE L' UNION EUROPEENNE

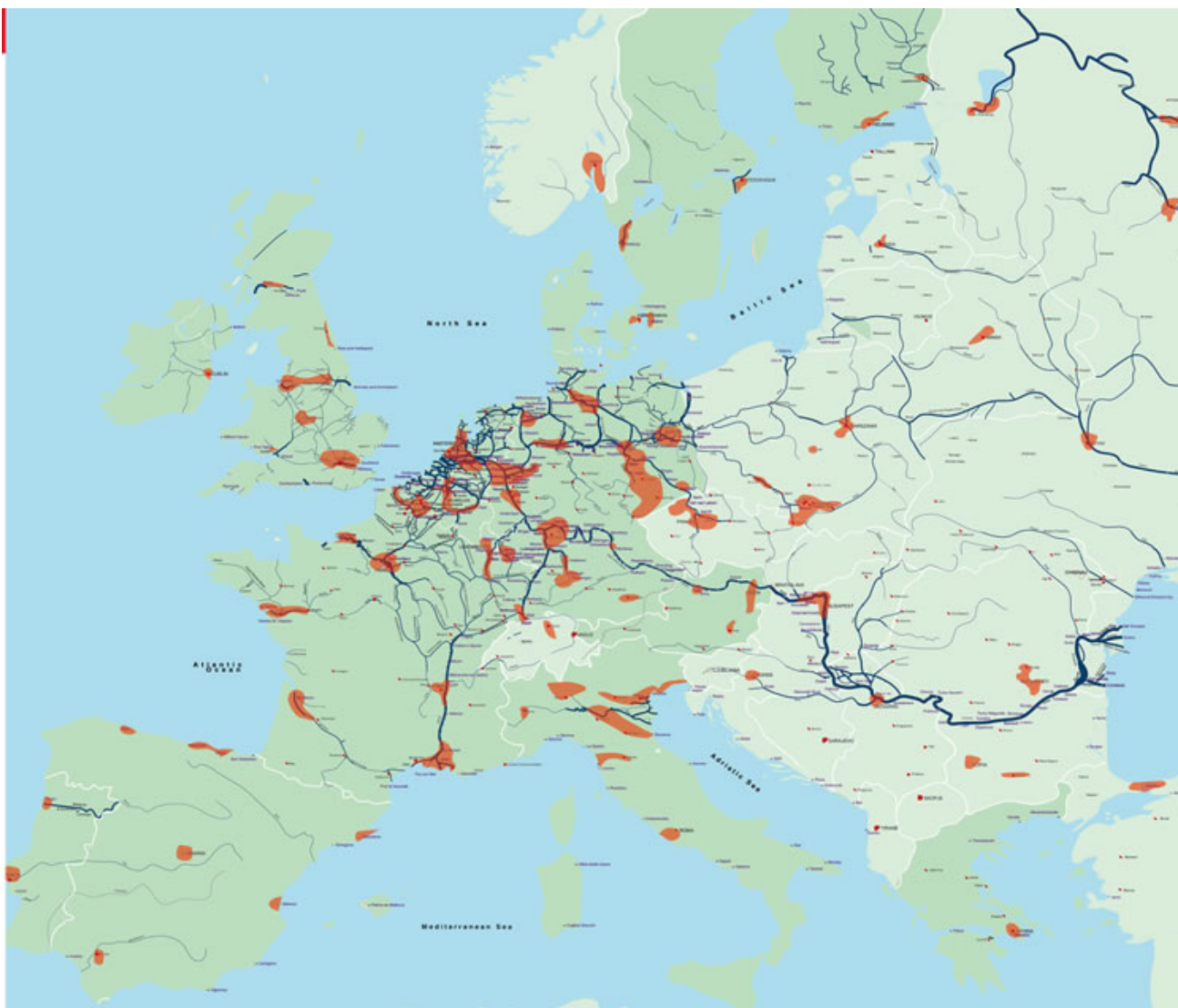
- améliorer l'intégration des voies navigables dans le réseau de transport européen (RTE-T)
- Favoriser l'intermodalité, c'est-à-dire accélérer le transfert de marchandises grâce à des installations de transbordement modernes et efficaces. Les ports doivent devenir de véritables plates-formes intermodales établissant des connexions avec le rail, la route, et la mer.
- Favoriser le transfert des marchandises vers les modes de transport les plus efficaces du point de vue énergétique et les moins polluants, tels que la voie d'eau et le rail.

A cet effet la Commission européenne a lancé un programme d'actions-pilotes dénommé « Marco Polo », qui visent à soulager le réseau routier de 12 milliards de Tonnes x Kilomètres d'ici 2010, en fournissant une aide au démarrage pour les entreprises qui lanceront des nouveaux services de transport par la voie d'eau ou le rail.

La Commission a par ailleurs lancé un programme d'action « Naïades » qui vise à promouvoir le transport par voies navigables.

Le programme qui couvre la période 2006 – 2013, porte essentiellement sur 5 domaines stratégiques :

- l'amélioration des conditions du marché et de l'accès au crédit bancaire pour les entreprises de transport fluvial
- la modernisation de la flotte
- le développement des compétences et des qualifications professionnelles des marinières
- L'amélioration des infrastructures
- L'amélioration de l'image du transport fluvial



Réseau des voies navigables européennes  
(Source : Inland Navigation Europe)

## LE PROJET DE LIAISON SEINE – NORD EUROPE

Il s'agit d'un projet visant à relier Paris, Anvers et Rotterdam par un canal au gabarit de 4.500 T. D'une longueur de 110 Km, il reliera l'Oise au canal Dunkerque-Escaut, selon le tracé en pointillé orange.

Le versant belge du projet consistera essentiellement en un réaménagement des voies d'eau existantes :

- pour l'itinéraire flamand, il comportera l'élargissement de plusieurs sections de la Lys, le rehaussement de 8 ponts et la construction de 2 écluses.
- pour l'itinéraire wallon, les travaux consisteront en l'élargissement du canal Nimy-Blaton, la construction de 4 nouvelles écluses à Obourg, Viesvilles, Gosselies et Marchienne, et en l'approfondissement de l'écluse d'Auvelais, et l'élargissement d'un pont à Tournai.

Avec la modernisation de la liaison Rhin-Main-Danube, la liaison Seine Nord Europe représente le plus important projet actuel de liaison fluviale à l'échelle européenne. Il permettra de relier le bassin parisien au réseau des voies navigables de Benelux, ainsi que les ports maritimes de Rotterdam, Anvers, Zeebrugge, Dunkerque et le Havre.

Sa mise en service est prévue à l'horizon de 2015. Son financement sera assuré par un partenariat Public / privé et devrait également bénéficier de subsides européens au titre du programme de RTE-T.

Ce projet est d'une grande importance pour le développement des régions qu'il reliera.

La Wallonie en particulier sera être bénéficiaire de l'intensification du trafic qui en résultera pour le développement de son économie.

Sources : SPW – DGO 2 et VNF (Voies Navigables de France)



### 1.1.2. AU NIVEAU BELGE

Au cours des 3 décennies de 1970 à 1990, on a assisté à une véritable explosion du trafic de marchandises (+ 38 %) . Pendant cette période, le mode routier a pris une part croissante de ce trafic, tandis que dans le même temps les modes ferroviaire et fluvial connaissaient une régression très importante.

Toutefois, en ce qui concerne le mode fluvial, la tendance constatée jusqu'ici tend à s'inverser depuis une décennie, ce mode rencontrant un regain d'intérêt de la part des acteurs de transport en raison notamment de l'augmentation du coût des carburant et de l'engorgement croissant du réseau routier, même si le mode routier reste largement dominant actuellement, tant en valeur absolue qu'en valeur relative.

|      | Routes     |        | Rail      |        | Voies navigables |        | Total      |         |
|------|------------|--------|-----------|--------|------------------|--------|------------|---------|
|      | T x Km     | %      | T x Km    | %      | T x Km           | %      | T x Km     | %       |
| 1970 | 13 500 000 | 48,04% | 7 900 000 | 28,11% | 6 700 000        | 23,84% | 28 100 000 | 100,00% |
| 1980 | 16 500 000 | 54,28% | 8 000 000 | 26,32% | 5 900 000        | 19,41% | 30 400 000 | 100,00% |
| 1990 | 25 000 000 | 64,43% | 8 400 000 | 21,65% | 5 400 000        | 13,92% | 38 800 000 | 100,00% |
| 2000 | 50 767 000 | 77,22% | 7 670 000 | 11,67% | 7 303 000        | 11,11% | 65 740 000 | 100,00% |
| 2001 | 52 484 000 | 77,99% | 7 080 000 | 10,52% | 7 732 000        | 11,49% | 67 296 000 | 100,00% |
| 2002 | 51 198 000 | 76,82% | 7 298 000 | 10,95% | 8 150 000        | 12,23% | 66 646 000 | 100,00% |
| 2003 | 51 147 000 | 76,63% | 7 293 000 | 10,93% | 8 302 000        | 12,44% | 66 742 000 | 100,00% |
| 2004 | 48 628 000 | 75,07% | 7 691 000 | 11,87% | 8 459 000        | 13,06% | 64 778 000 | 100,00% |
| 2005 | 46 613 000 | 73,45% | 8 130 000 | 12,81% | 8 720 000        | 13,74% | 63 463 000 | 100,00% |
| 2006 | 48 251 000 | 73,33% | 8 572 000 | 13,03% | 8 973 000        | 13,64% | 65 796 000 | 100,00% |

Source : INS (SPF Economie, PME, Classes moyennes et Energie – Division Statistiques)

### 1.1.3. AU NIVEAU DE LA REGION WALLONNE

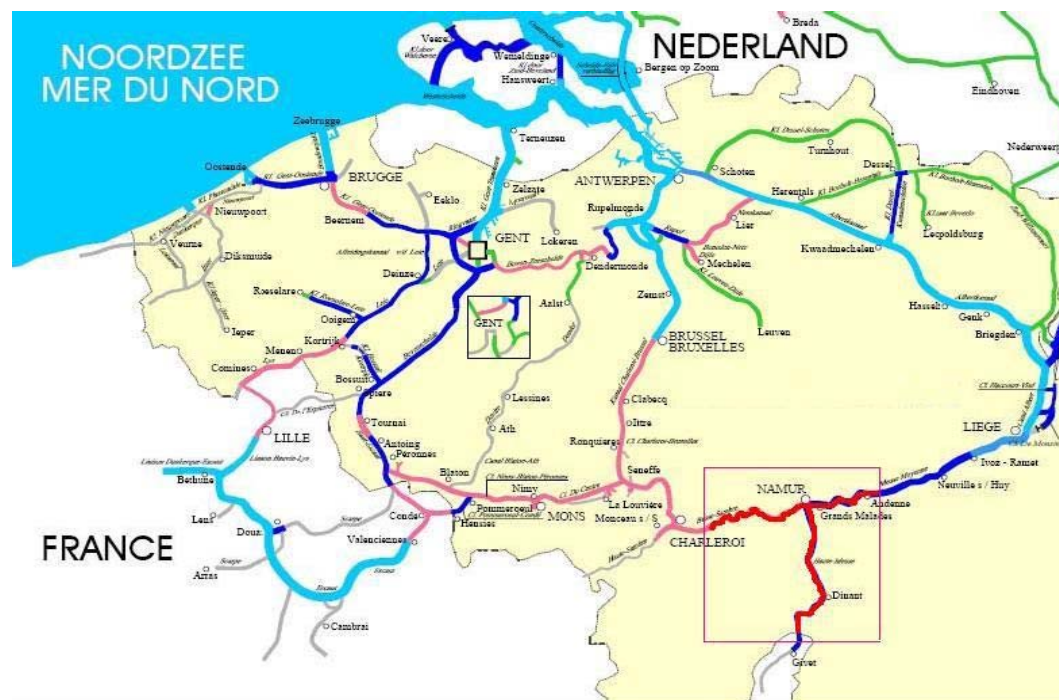
Le réseau wallon des voies navigables s'articule autour des bassins de la Meuse, de la Sambre et de l'Escaut. Il constitue un maillon essentiel entre la France, l'Allemagne, et les Pays-Bas.

Pour une superficie de 16.844 Km<sup>2</sup>, la Wallonie possède 451 Km de voies navigables et 80% d'entre elles ont été mises au gabarit standard européen (1.350 T) ou supérieur (2.000 T et plus).

Actuellement, ce réseau offre déjà un accès aisé aux bateaux de 1.350 T aux ports maritimes de Rotterdam, Anvers, Zeebrugge et Gand, mais aussi vers les pays d'Europe centrale et orientale via la liaison Rhin-Main-Danube.

La mise en service de l'ascenseur de Strépy-Thieu en 2002 a facilité les liaisons vers Lille, Dunkerque.

Le projet de liaison Seine Nord Europe dont la mise en service est prévue en 2015 offrira de nouvelles perspectives pour la Région wallonne comme évoqué ci-avant.



## 1.2. LES DEFIS DU PORT

Au cours des dernières années le Port autonome de Namur s'est progressivement et résolument lancé comme opérateur dans des axes tels que :

1. la valorisation de la voie d'eau comme moyen performant de transport, répondant aux objectifs de décongestion des axes routiers, de réduction de la consommation d'énergie, et de réduction des gaz à effet de serre dans le cadre de la lutte contre les changements climatiques ;
2. l'assainissement de sites d'activité économique désaffectés (SAED) et d'intérêt régional (S.I.R.) ;
3. la nouvelle génération des plans de secteur en participant au plan prioritaire relatif aux zones d'activité économique ;
4. le re-développement du Tourisme fluvial wallon.

Le Port Autonome veut ainsi jouer pleinement son rôle d'acteur important dans le développement économique régional, dans la croissance de l'emploi, tout en augmentant la performance énergétique et environnementale du transport de marchandises.

Avec le début de gestion des activités des ports de plaisance et du restaurant de la plage d'Amée à partir de l'année 2003, le PAN se trouve à la confluence du développement économique et touristique.

## VOLET ECONOMIQUE

Le volet économique et industriel au travers de l'aménagement et de l'équipement des zones portuaires en vue du transport de marchandises par la voie d'eau constitue historiquement la mission prioritaire du PAN. Cette mission continue à mobiliser les énergies du PAN aujourd'hui et à l'avenir.

Les investissements réalisés jusqu'à présent ont permis l'implantation de PME et le développement du transport de marchandises par voie d'eau pour les produits de carrière essentiellement et dans une moindre mesure de produits agricoles et de matériaux de construction.

Ces activités doivent bien entendu continuer à être soutenues au travers des investissements réalisés par le PAN.

Toutefois, le PAN se positionne dans les nouvelles filières telles que le transport des déchets, le transport par containers. Ces filières seront génératrices de nouvelles activités comme des unités de recyclage et de traitement des déchets, de réparation de containers, dont la localisation devrait judicieusement être réalisée à proximité des quais de transbordement, favorisant ainsi la création de nouveaux emplois et de nouvelles ressources financières pour le PAN.

C'est ainsi que divers projets concrets sont actuellement en cours :

- création d'une nouvelle plate-forme multimodale le long de la Sambre à Auvélais pour le transport par containers des matières premières et des produits finis des entreprises situées à proximité : Solvay et AGC Flat glas. Cette plate-forme servira

également de plate-forme logistique pour les développements futurs attendus, d'une part par la future liaison fluviale Seine Nord-Europe à l'horizon 2015, et d'autre part par le développement de trafic fluvial de container lié au partenariat entre le Port de Givet et le PAN.

Cette plate-forme d'un coût de 6.000.000 € sera opérationnelle au début de l'année 2012.

- Création d'un nouveau quai de chargement le long de la Sambre à Floriffoux pour le transbordement de déchets ménagers par barges vers l'incinérateur INTRADEL à Liège, avec création en arrière de ce quai de plusieurs unités de recyclage du verre et des déchets de bois.

Ultérieurement, d'autres filières de valorisation seront mises en place : emballages, déchets de produits électroniques.

Ce site est devenu opérationnel depuis septembre 2010.

- acquisition de terrains appartenant à St Gobain à Auvélais en vue d'y créer un parc d'entreprises ayant une activité à finalité environnementale, et une unité de traitement des terres contaminées, dont l'approvisionnement sera assuré par la voie d'eau.

En concertation avec le BEP et en partenariat avec la SNCB, le PAN étudie la faisabilité de l'établissement d'une plate-forme multimodale (Eau/Rail/Route) sur le site ferroviaire de Ronet. Ce site est particulièrement bien situé au carrefour des infrastructures de transport et en particulier sur l'axe ferroviaire de transport de marchandises Athus-Meuse.

## VOLET TOURISTIQUE

L'activité de tourisme fluvial liée aux infrastructures de plaisance à Amée et Jambes prend progressivement son essor et contribue au développement touristique et économique de Namur et de sa région.

Des synergies sont recherchées, notamment avec la Province de Namur pour accroître l'attractivité de ces sites.

Parmi les projets envisagés figure la création d'itinéraires en boucles au départ de Namur en rejoignant les canaux du Nord de la France et un retour via la Sambre, ceci grâce à un programme de coopération transfrontalière cofinancé par l'Europe dans le cadre de INTERREG.

Depuis l'été 2010, la Ville de Namur gère une plage et un bassin de natation protégé, en accord avec le PAN ;

Divers aménagements nouveaux sont en préparation :

- l'extension du nombre de pontons d'accostage au port de plaisance d'Amée pour faire face à l'augmentation notable de ce port constatée au cours des 2 dernières années et anticiper sa saturation prochaine ;
- la modernisation des pontons vieillissants du Port Hallet à Jambes.



## 2. Missions du P.A.N.

### 2.1. LES MISSIONS DU PORT AUTONOME DE NAMUR

Le Port autonome de Namur est un Organisme d'Intérêt public constitué par l'association de la Région wallonne, de la Province de Namur, de la Ville de Namur, de la Ville d'Andenne, de la Commune de Floreffe, de la Commune de Sambreville, et du Bureau économique de la Province de Namur (BEP).

#### MISSIONS DU PORT

Les missions de l'Association consistent à gérer, aménager et équiper des zones portuaires et des zones industrielles qui lui appartiennent ou qui lui ont été confiées par les associés afin de les mettre à disposition des utilisateurs de la voie navigable ou d'autres candidats investisseurs.

Le Port autonome de Namur est habilité à accorder, dans ces zones, des concessions et des autorisations aux candidats investisseurs et aux utilisateurs de la voie d'eau.

Les zones gérées par le Port autonome de Namur se situent le long de la Meuse et de la Sambre sur le territoire de la Province de Namur. Elles s'étendent sur 139,4 hectares dont 93,42 peuvent être concédés actuellement sous forme de contrats de concession de longue durée (jusqu'à 90 ans pour des investissements très importants par rapport à la surface concédée). Ces 93,42 hectares se trouvent principalement en "zone industrielle" au plan de secteur et sont répartis en 25 zones portuaires.

Actuellement, 45,98 hectares ne peuvent être concédés :

- 28,60 ha sont réservés aux équipements collectifs tels que voiries portuaires, cabines électriques, zones boisées destinées à isoler les zones industrielles des zones d'habitat voisines, etc....
- 17,38 ha sont à aménager.

### 2.2. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un conseil d'administration, constitué de 18 membres, gère l'Association. Deux commissaires désignés par le Gouvernement wallon sont chargés du contrôle de l'Association.

Au 31 décembre 2007, le Conseil était composé comme suit.

#### PRESIDENT

Monsieur B. ANSELME  
Domaine du Long Sart, 18  
5021 Boninne

#### VICES-PRESIDENTS

Monsieur M. BRUYR  
Rue de Raurais, 47  
5020 Suarlée

Monsieur F. VERBORG  
Rue de Sclaigheaux, 660  
5300 Vezin

#### COMMISSAIRES DESIGNES PAR LE GOUVERNEMENT WALLON

Madame Gwenaëlle GROVONIUS  
Rue Charles Zoude, 26  
5000 Namur

Madame Anne-Françoise MOUTON (jusqu'au 01/06/2010)  
Rue Albert 1er, 42  
5380 Noville-les-Bois

Monsieur Thibaut MOUZELARD (remplace Mme A.F. MOUTON à partir du 01/06/2010)  
Rue de Bruyère, 116  
5300 Bonneville

## **ADMINISTRATEURS EFFECTIFS**

### **Région wallonne**

Madame Fabienne BALFROID  
Rue Ferme d'en haut, 5 5170 Profondeville

Monsieur Tanguy AUSPERT  
Avenue du Bois l'Evêque, 49 5100 Andoy-Wierde

Monsieur Alain GENETTE  
Rue Brosteaux, 52 5070 Sart Saint Laurent

Monsieur Frédéric LALOUX  
Rue de Dave, 473 5100 JAMBES

Monsieur Luc VANDENDORPE  
Rue Saint Léger, 34 5170 Profondeville

Madame Sandrine LACROIX  
Rue Charles Heuze, 36 5060 Sambreville

Monsieur Jean-Marc VAN ESPEN  
Avenue de la Pairelle, 74 5000 Namur

### **Province de Namur**

Monsieur Claude BULTOT  
Rue Louis Bossus, 1 5540 HASTIERE

Monsieur Fabien SCALLET  
Rue de Corenne, 30 5620 Florennes

Monsieur Pierre GENNART  
Rue de Mettet, 179 5620 Florennes

## **ADMINISTRATEURS SUPPLEANTS**

### **Région wallonne**

Monsieur Bernard GARCEZ  
Route de Gembloux, 13D6 5310 Eghezée

Monsieur Jean-Michel BAIJOT (remplace Mr M. Collinge à partir du 01/05/2009)  
Rue Bransart, 141 5200 Malonne

Monsieur Jacques MOISSE  
Rue des Vivis, 16 5101 Erpent

Monsieur Michel NICOLAS  
Rue du Perseau, 30 5100 Wierde

Monsieur Francis COLLOT  
Rue de la Forme, 6 5340 Mozet

Madame Dominique HICGUET  
Avenue Reine Astrid, 3 5170 Profondeville

Monsieur Dimitri LHOSTE  
Allée de Nérís, 18 5100 Wépion

### **Province de Namur**

Monsieur Alexandre DEPAYE  
Route de Huy, 21 5351 Haillot

Monsieur Luc Delire  
Rue du Rivage, 17 5170 RIVIERE

Madame Françoise SARTO  
Place de Sart St Laurent 5070 SART St LAURENT

## **ADMINISTRATEURS EFFECTIFS**

### **BEP**

Monsieur Marc BRUYR  
Rue de Raurais, 47 5020 SUARLEE

Monsieur Luc PIETTE  
Rue de Maharene, 39 5537 DENEÉ

Monsieur Francis VERBORG  
Rue de Sclaigneaux, 660 5300 VEZIN

### **Ville de Namur**

Monsieur Jacques ETIENNE  
Rue Fonds des Chênes, 195 5100 WEPION

Monsieur Arnaud GAVROY  
Rue des Houblonnières, 10 5000 NAMUR

### **Ville d'Andenne**

Monsieur Vincent SAMPAOLI  
Place des Tilleuls, 1 5300 ANDENNE

### **Commune de Floreffe**

Monsieur André BODSON  
Rue de Fosses, 27 5150 FLOREFFE

### **Commune de Sambreville**

Monsieur Jean-Charles LUPERTO  
Chaussée de Charleroi, 7 5060 Sambreville

## **ADMINISTRATEURS SUPPLEANTS**

### **BEP**

Monsieur Jean KUYSKENS  
Bois de Nerverlée, 2 5020 TEMPLoux

Monsieur Michel LIBERT  
Clos St Pierre, 21 5541 HASTIERE-par-Dela

Monsieur Roger DEWART  
Rue Bocage, 9 5310 EGHEZEE

### **Ville de Namur**

Monsieur Alain DETRY  
Chaussée de Dinant, 149 5000 NAMUR

Madame Patricia GRANDCHAMPS  
Avenue de la Pairelle, 44 5000 NAMUR

### **Ville d'Andenne**

Monsieur Guy HAVELANGE  
Rue des Priesses, 523 5300 ANDENNE

### **Commune de Floreffe**

Monsieur Albert MABILLE  
Rue Gubin, 11 5150 FLORIFFOUX

### **Commune de Sambreville**

Monsieur Philippe HANCK  
Rue du Culot du Bois, 21 5060 Sambreville

## Commissaires du Gouvernement

Madame Gwenaëlle GROVONIUS  
Rue Charles Zoude, 26 5000 NAMUR

Madame Anne-Françoise MOUTON (Jusqu'au 31/05/2010)  
Rue Albert 1er, 42 5380 NOVILLE-les-BOIS

Monsieur Thibaut MOUZELARD (A partir du 01/06/2010)  
Rue de Bruyère, 116 5300 BONNEVILLE

### 2.3. LE SERVICE DE GESTION

Le Service de Gestion du Port assure l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration ainsi que la gestion journalière de l'Association.

#### PERSONNEL DE GESTION :

Les agents du Port font partie du personnel du Service Public de Wallonie. Ils sont mis à la disposition du Port, à temps partiel, par le Gouvernement wallon.

- Directeur : Marc BAUVIN
- Affaires générales et investissements :  
Vincent Feller, Thibaut Mouzelard, Jean-Luc VIGREUX,  
Etienne Willame
- Gestion financière et relations extérieures (autres ports wallons, niveau fédéral et européen) : Claude MARTIN

- Promotion et Secrétariat du Conseil : Jean-Jacques HANSE et Katty BOURGEOIS
- Assistance technique : Paul DUFAYS
- Eco-conseillère : Ann-Françoise WIAME
- Assistance administrative : Jocelyne PHILIPPART
- Secrétariat : Fernande GOFFAUX et Nathalie ISTACE.

#### SIEGE DU PORT :

Les services du Port autonome de Namur sont installés place Léopold, 3 à 5000 Namur.

Téléphone: 081/24.09.50.

Téléfax: 081/24.09.55.

E mail : [info@portnamur.be](mailto:info@portnamur.be)

Internet : <http://www.portnamur.be>

## 2.4. IMPLANTATION DES ZONES PORTUAIRES

Depuis la création du Port autonome de Namur en 1978, la gestion de 25 ports et zones portuaires ou industrielles ainsi que de 5 ports publics lui a été confiée. L'implantation de ces ports et zones portuaires est indiquée sur les cartes reprises aux pages à ci-après.

Les ports sont plus particulièrement réservés aux utilisateurs de la voie d'eau tandis que les zones portuaires et industrielles peuvent être concédées tant à ceux-ci qu'à des investisseurs industriels ne l'utilisant pas.

Les ports publics sont réservés exclusivement au chargement et au déchargement des bateaux. Ils ne peuvent être concédés et leur utilisation est conditionnée à l'obtention d'une autorisation à titre précaire ou d'une autorisation d'effectuer des opérations isolées comme défini au chapitre "Conditions d'installation".

Plusieurs ports et zones portuaires sont en cours de création, d'extension ou d'équipement. Ils seront à la disposition des candidats utilisateurs de la voie navigable ou des investisseurs industriels au cours des prochaines années.

Les zones portuaires gérées par le Port autonome de Namur se trouvent presque exclusivement en "zone industrielle" au plan de secteur.

Les ports situés le long de la Meuse en aval de Namur sont accessibles aux bateaux de 2.000 tonnes et aux convois poussés de 9.000 T. Ceux situés le long de la Sambre et le long de la Meuse en amont de Namur sont accessibles aux bateaux de 1.350 tonnes.

Les zones gérées par le Port autonome de Namur se situent au carrefour du réseau européen de voies navigables reliant la France, l'Allemagne et les Pays-Bas. Elles bénéficient d'un accès aisé vers les grands ports européens. En outre, l'ouverture récente de la liaison Rhin-Main-Danube permet aux bateaux naviguant sur le réseau ouest européen de rejoindre aisément les pays de l'Est de l'Europe.

La zone portuaire de Malonne est raccordée directement au réseau S.N.C.B. par une voie de desserte aboutissant à la gare de Flawinne située sur la dorsale wallonne.

Les zones portuaires de Tamines, de Beez, de Malonne et de Seilles sont spécialement équipées en eau potable, en force motrice et en égouts. Les autres zones se trouvent le long de voiries où de tels équipements existent.

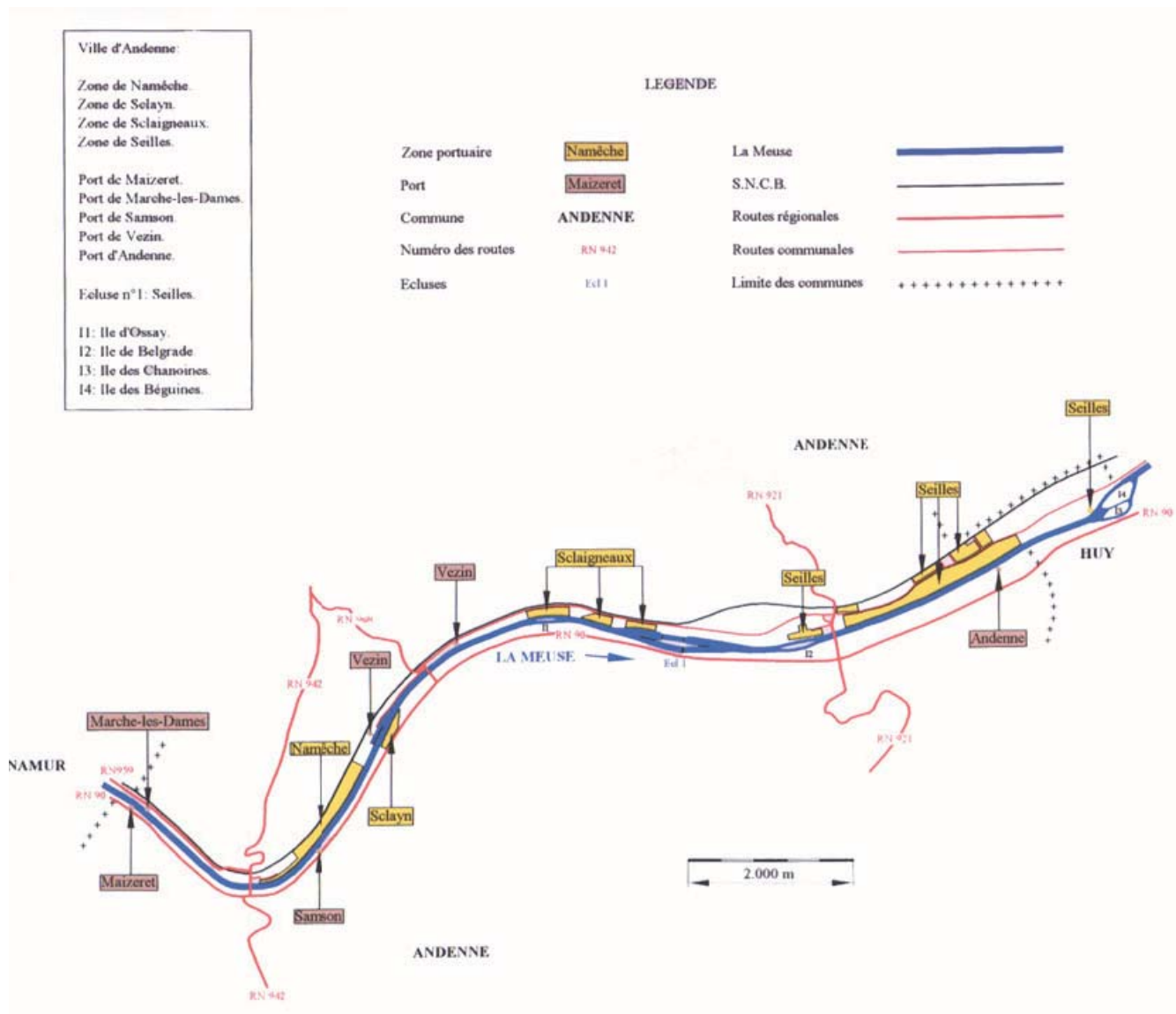
Toutes les zones se trouvent à moins de 10 kilomètres d'une autoroute. Elles sont reliées au réseau autoroutier par des routes communales et régionales.

Les croquis des zones portuaires repris à l'annexe 1.

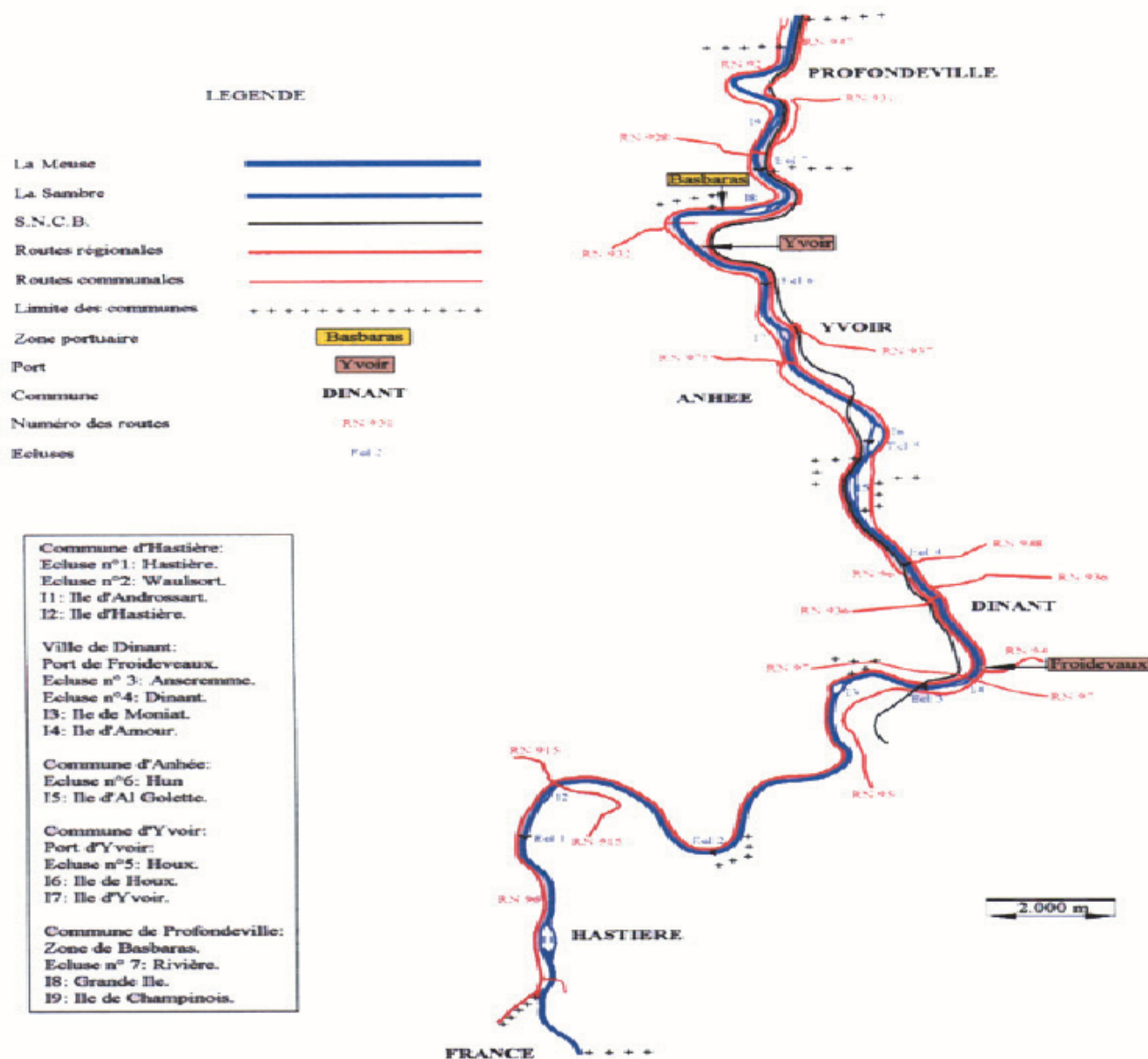




# IMPLANTATION DES ZONES PORTUAIRES SUR LE TERRITOIRE DE LA VILLE D' ANDENNE



## IMPLANTATION DES ZONES PORTUAIRES SUR LA HAUTE MEUSE EN AMONT DE NAMUR



## 2.5. Conditions d'installation - tarification

Les conditions d'installation et les montants des redevances et péages sont fixés par l'Arrêté du Gouvernement wallon du 30 juillet 1992 publié au Moniteur belge du 29 septembre 1992.

Les montants des redevances et péages dont question ci-après sont liés à l'indice général des prix à la production industrielle.

Il existe trois moyens d'obtenir le droit d'occuper les terrains ou d'utiliser les murs de quai dont la gestion a été confiée au Port autonome de Namur :

- 1) Le contrat de concession.
- 2) L'autorisation à titre précaire.
- 3) L'autorisation d'effectuer des opérations isolées.

### 2.5.1. LE CONTRAT DE CONCESSION.

Des contrats de concession peuvent être octroyés à des utilisateurs de la voie d'eau ou à des candidats investisseurs industriels aux conditions suivantes :

Montants des redevances de concession (hors T.V.A.):

- zone de quai (située à l'arrière d'un mur de quai sur 30 m de profondeur) : 0,3966 Euros/m<sup>2</sup>/an.
- zone industrielle valorisée par la présence d'une route (située à l'arrière de la route sur 30 m de profondeur) : 0,3966 Euros/m<sup>2</sup>/an.
- zone industrielle (située à l'arrière des zones précitées) : 0,1983 Euros/m<sup>2</sup>/an.

Des suppléments aux montants de base sont prévus pour les zones situées en agglomération et pour celles spécialement équipées.

En ce qui concerne les surfaces bâties et les terrains concédés pour des implantations à caractère commercial, le Conseil d'Administration détermine le montant des redevances.

### Durée des concessions :

La durée des concessions est fixée par le Conseil d'Administration en fonction des investissements que le concessionnaire compte réaliser sur la zone concédée :

|                               | Durée de la concession. |
|-------------------------------|-------------------------|
| pas d'investissement          | 5 ans                   |
| peu d'investissement          | 10 ans                  |
| investissement important      | 30 ans                  |
| investissement très important | 3 x 30 ans              |

En cas d'accord des parties, les concessions sont renouvelables.

### Péages sur tonnage manipulé :

Dans toute l'étendue des zones gérées par le Port autonome de Namur, chaque opération de manutention de matériaux donne lieu au paiement d'un péage par tonne manipulée.

a) Dans les zones portuaires.

L'usage d'un quai implique un trafic fluvial annuel minimum de 150 tonnes/mètre courant de quai comptabilisé à 0,0372 €/t.

Le péage pour trafic fluvial est dégressif pour le tonnage manipulé qui dépasse le minimum annuel imposé, soit :

de 151 à 300 t/mètre courant de quai : 0,0186 €/t,  
au-delà de 300 t/mètre courant de quai : 0,0093 €/t.

b) Dans les zones industrielles.

Le péage pour trafic par camions ou wagons est fixé uniformément à 0,0496 €/t.

Dans tous les cas, il est imposé pour l'ensemble de la concession un péage global annuel correspondant à un trafic minimum de 1 t/m<sup>2</sup>. Si le total des trafics par

rapport à la superficie de la concession n'atteint pas la valeur de 1 t/m<sup>2</sup>, le déficit est compté au tarif forfaitaire de 0,0496 €/t.

### 2.5.2. L'AUTORISATION A TITRE PRECAIRE.

Des autorisations d'occupation à titre précaire peuvent être accordées pour des durées indéterminées mais généralement courtes. Ces autorisations sont révocables moyennant préavis de deux mois (de l'une ou l'autre des parties).

Les montants des redevances pour des autorisations à titre précaire sont fixés par le Conseil d'Administration.

Les péages sont fixés à :  
0,0496 €/t pour le trafic par camions ou par wagons,  
0,0372 €/t pour le trafic par voie d'eau.

### 2.5.3. L'AUTORISATION D'EFFECTUER DES OPERATIONS ISOLEES.

Le Conseil d'Administration peut accorder l'autorisation d'effectuer des opérations isolées de chargement et de déchargement de bateaux dans les ports publics ou dans les zones portuaires non concédées.

Pour les opérations isolées, le péage est uniformément fixé à 0,0744 € la tonne manipulée.

### 3. Bilans des activités 2010

Découlant des missions qui lui ont été assignées, (voir chapitre 2), le Port Autonome de Namur gère, aménage et équipe les zones portuaires situées le long de la voie d'eau pour les mettre à disposition des utilisateurs de la voie d'eau et d'autres candidats investisseurs, selon des conditions tarifaires qui sont décrites au chapitre 2.

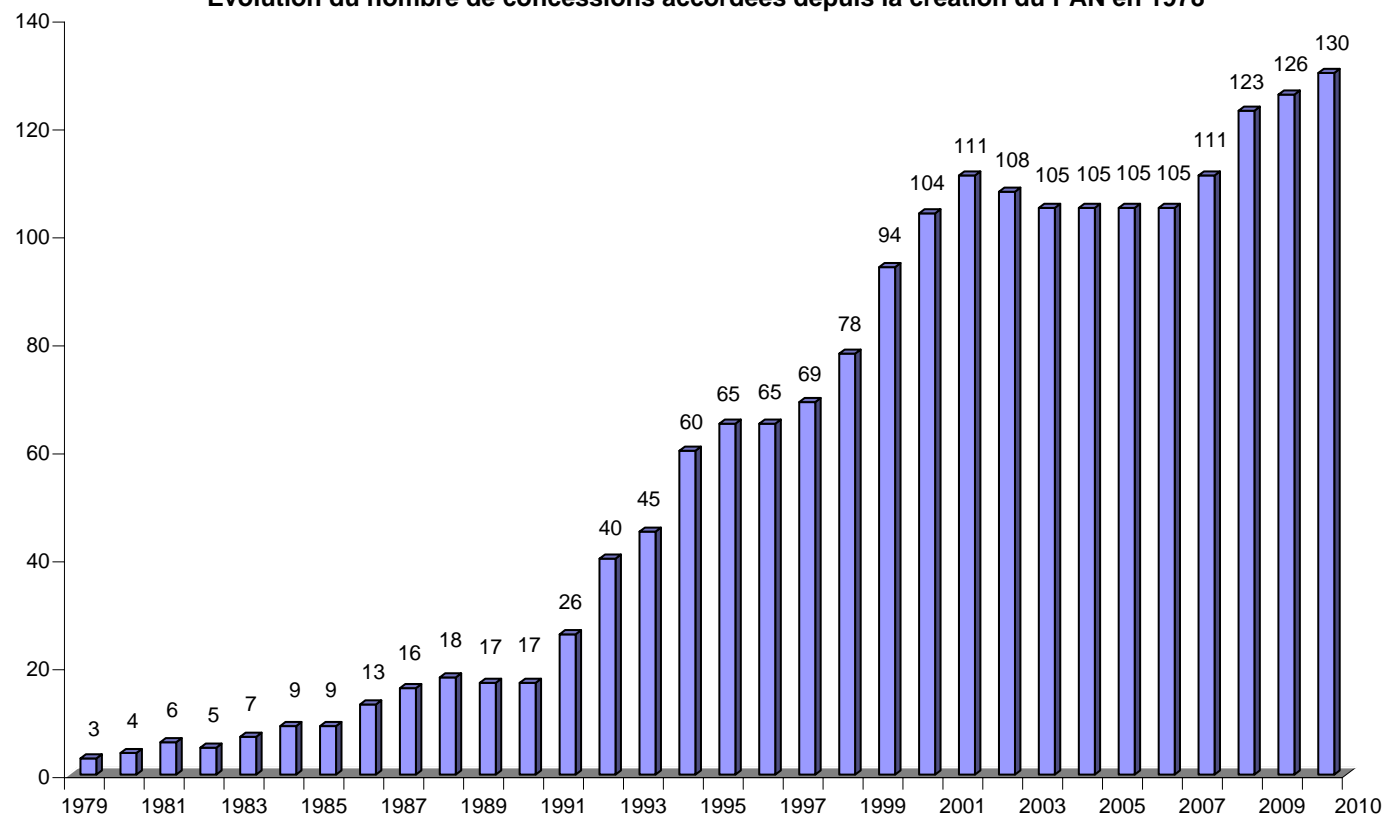
Depuis 2003, le Port Autonome gère également 2 activités liées au tourisme fluvial, à savoir les ports de plaisance de Jambes et d'Amée et le restaurant de la plage d'Amée.

L'activité du Port Autonome comporte ainsi deux volets: l'un, industriel lié au transport de marchandises et aux activités commerciales, l'autre, touristique, lié au développement de la plaisance.

#### 3.1. ACTIVITES INDUSTRIELLES

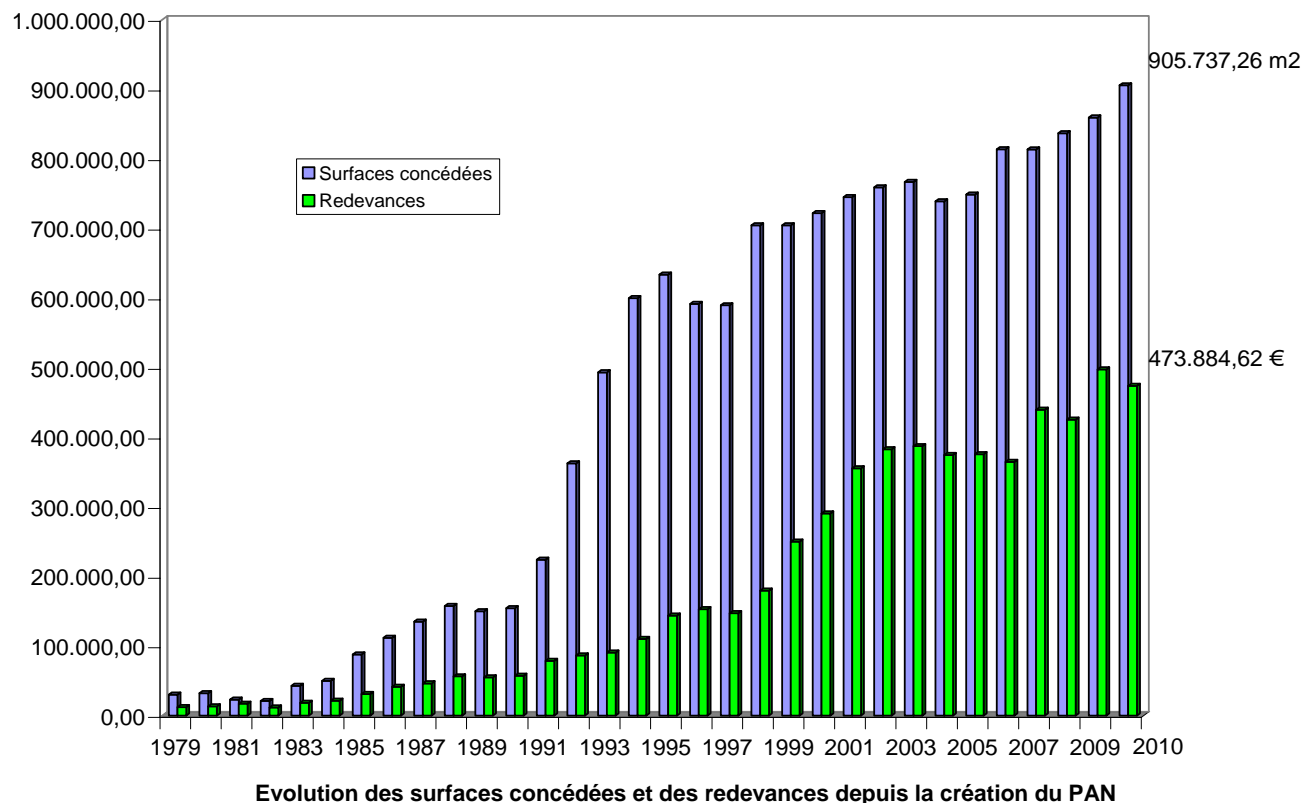
Ces activités se déroulent sur l'ensemble des ports et des zones portuaires situés le long de la Meuse et de la Sambre en Province de Namur. Leur implantation est décrite de manière précise au chapitre 2.

Evolution du nombre de concessions accordées depuis la création du PAN en 1978



Le graphique ci-contre montre l'évolution des surfaces mises en concession (bâtonnets bleus) et des redevances de concessions (bâtonnets verts) depuis la création du Port Autonome de Namur.

Les deux graphiques montrent une tendance globale en progression régulière depuis la création du PAN en 1978, tant en superficies concédées qu'en redevances de concession.



### 3.1.1. Occupation des zones portuaires

Les zones portuaires et les ports, du fait de leur superficie, se prêtent à l'octroi de concession de longue durée. Elles sont presque exclusivement situées en zone industrielle au plan de secteur.

- 97,43 ha peuvent être concédés actuellement sous forme de contrats de concession de longue durée
- 4 ha sont encore à aménager ; ils concernent essentiellement la plate-forme multimodale d'Auvelais (2,45 ha) et le port d'Yvoir (1,58 ha)
- Actuellement, 90,6 ha sont concédés et 6,90 ha sont disponibles.

Le tableau en page suivante fournit une vue d'ensemble de l'occupation des zones portuaires au 31 décembre 2010

Occupation des zones portuaires – situation au 31 décembre 2010

| Zones portuaires                      | Surfaces<br>totales | Surfaces à<br>aménager | Surfaces concédables |                       | Surfaces<br>concédées | Surfaces disponibles |                       |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                       |                     |                        | Au 31/12/10          | après<br>aménagements |                       | Au 31/12/10          | après<br>aménagements |
| Zone portuaire de Taminés             | 136.477,00          | 0,00                   | 104.654,00           | 104.654,00            | 98.935,00             | 5.719,00             | 5.719,00              |
| Zone portuaire d'Auvelais             | 40.495,00           | 24.445,00              | 7.704,00             | 32.149,00             | 7.704,00              | 0,00                 | 24.445,00             |
| Zone portuaire d'Auvelais / St Gobain | 770,00              | 0,00                   | 770,00               | 770,00                | 770,00                | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Mornimont           | 21.502,00           | 0,00                   | 11.115,00            | 11.115,00             | 1.025,00              | 10.090,00            | 10.090,00             |
| Port de Moustier                      | 8.090,00            | 0,00                   | 1.598,00             | 1.598,00              | 1.598,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Floriffoux          | 82.390,00           | 0,00                   | 72.996,00            | 72.996,00             | 72.996,00             | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Malonne             | 187.450,00          | 0,00                   | 145.077,00           | 145.077,00            | 145.077,00            | 0,00                 | 0,00                  |
| Zoning de Malonne                     | 2.620,00            | 0,00                   | 1.820,00             | 1.820,00              | 1.820,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Heer Agimont        | 4.592,00            | 0,00                   | 4.592,00             | 4.592,00              | 4.592,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Port d'Anhée                          | 5.166,00            | 0,00                   | 5.166,00             | 5.166,00              | 5.166,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Lustin              | 4.577,00            | 0,00                   | 4.577,00             | 4.577,00              | 4.577,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Port d'Yvoir                          | 15.795,00           | 15.795,00              | 0,00                 | 15.795,00             | 0,00                  | 0,00                 | 15.795,00             |
| Zone portuaire de Basbaras            | 8.384,00            | 0,00                   | 7.950,00             | 7.950,00              | 7.950,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire d'Enhaive              | 10.285,00           | 0,00                   | 9.016,00             | 9.016,00              | 9.016,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Jambes              | 15.806,00           | 0,00                   | 15.806,00            | 15.806,00             | 15.806,00             | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Beez                | 58.853,40           | 0,00                   | 49.559,40            | 49.559,40             | 49.559,40             | 0,00                 | 0,00                  |
| Port de Lives                         | 5.411,00            | 0,00                   | 3.811,00             | 3.811,00              | 3.811,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Port de Maizeret                      | 4.261,00            | 0,00                   | 4.246,00             | 4.246,00              | 4.246,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Port de Marche-les-Dames              | 16.029,00           | 0,00                   | 15.819,20            | 15.819,20             | 15.819,20             | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Namèche             | 148.216,55          | 0,00                   | 9.203,55             | 9.203,55              | 9.203,55              | 0,00                 | 0,00                  |
| Port de Samson                        | 10.045,00           | 0,00                   | 10.045,00            | 10.045,00             | 10.045,00             | 0,00                 | 0,00                  |
| Zone portuaire de Sclayn              | 36.329,00           | 0,00                   | 31.738,50            | 31.738,50             | 23.901,00             | 7.837,50             | 7.837,50              |
| Port de Vezin                         | 41.524,00           | 0,00                   | 14.628,00            | 14.628,00             | 12.378,00             | 2.250,00             | 2.250,00              |
| Zone portuaire de Sclaigneaux         | 71.484,00           | 0,00                   | 61.520,00            | 61.520,00             | 55.204,00             | 6.316,00             | 6.316,00              |
| Zone portuaire de Seilles             | 474.746,00          | 0,00                   | 376.800,12           | 376.800,12            | 340.422,11            | 36.378,01            | 36.378,01             |
| Port d'Andenne                        | 20.567,00           | 0,00                   | 4.116,00             | 4.116,00              | 4.116,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Totaux :</b>                       | <b>1.431.864,95</b> | <b>40 240,00</b>       | <b>974.327,77</b>    | <b>1.014.567,77</b>   | <b>905.737,26</b>     | <b>68.590,51</b>     | <b>108.830,51</b>     |

### 3.1.2. Recettes de concessions

Le tableau 6 ci-dessous donne les recettes de concessions par zones portuaires et pour chaque concessionnaire.

En annexe 2, figure le tableau de tous les terrains mis en concession

| Ports et zones portuaires | Concessionnaires                 | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|---------------------------|----------------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| Tamines                   | A.M.S. Déménagement              | 841,46                                 | 0,00  | 127,72  | 969,18                            |
|                           | Automat 2000 S.A.                | 354,44                                 | 0,00  | 44,32   | 398,76                            |
|                           | B.B.G.A                          | 1.649,34                               | 0,00  | 235,24  | 1.884,58                          |
|                           | BEP Expansion économique         | 3.505,06                               | 0,00  | 841,20  | 4.346,26                          |
|                           | Boffe R. et Roman Jesus          | 1.831,44                               | 0,00  | 369,24  | 2.200,68                          |
|                           | Brigode Financial SPRL           | 1.708,10                               | 0,00  | 177,32  | 1.885,42                          |
|                           | CALABRESE Tino                   | 345,10                                 | 0,00  | 66,89   | 411,99                            |
|                           | Cinergec S.A.                    | 1.142,18                               | 0,00  | 196,94  | 1.339,12                          |
|                           | Commune de Sambreville           | 1.862,40                               | 0,00  | 343,52  | 2.205,92                          |
|                           | Debilde Bricolage S.A.           | 310,36                                 | 0,00  | 38,80   | 349,16                            |
|                           | Debroux                          | 1.816,60                               | 0,00  | 351,62  | 2.168,22                          |
|                           | DEWITTE (Mr)                     | 167,57                                 | 0,00  | 27,14   | 194,71                            |
|                           | Electros & Cuisines DEFITEC sprl | 183,26                                 | 0,00  | 22,92   | 206,18                            |
|                           | IDEG                             | 5,15                                   | 0,00  | 1,23  | 6,38                              |
|                           | I.G.E.T.C. SPRL                  | 2.093,96                               | 0,00  | 366,02  | 2.459,98                          |
|                           | I.S. NAILS Distribution          | 670,28                                 | 0,00  | 108,56  | 778,84                            |
|                           | Mestdagh S.A.                    | 4.882,00                               | 0,00  | 873,50  | 5.755,50                          |
|                           | MG Pose                          | 1.935,06                               | 0,00  | 316,06  | 2.251,12                          |
|                           | New Laboratoires Réunis          | 550,06                                 | 0,00  | 66,02   | 616,08                            |
|                           | Nikolic                          | 674,76                                 | 0,00  | 106,72  | 781,48                            |
| Pascal Cornille           | 666,10                           | 0,00                                   | 107,50  | 773,60  |                                   |
| Pneus Z SPRL              | 1.608,64                         | 0,00                                   | 252,64  | 1.861,28  |                                   |

| Ports et zones portuaires         | Concessionnaires               | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|-----------------------------------|--------------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| <b>Tamines (suite)</b>            | Proneservim                    | 4.212,56                               | 0,00  | 0,00  | 4.212,56                          |
|                                   | Toufane                        | 2.121,40                               | 0,00  | 353,30  | 2.474,70                          |
| <b>Total Tamines</b>              |                                | <b>35.137,28</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>5.394,42</b>                                 | <b>40.531,70</b>                  |
| <b>Auvelais</b>                   | Carmeuse                       | 604,9                                  | 0,00  | 0,00  | 604,90                            |
|                                   | IDEG                           | 7,48                                   | 0,00  | 1,82  | 9,30                              |
|                                   | Paysages et Patrimoine asbl    | 331,00                                 | 0,00  | 0,00  | 331,00                            |
|                                   | Sobémo S.A.                    | 2.401,78                               | 0,00  | 0,00  | 2.401,78                          |
| <b>Total Auvelais</b>             |                                | <b>3.345,16</b>                        | <b>0,00</b>                                     | <b>1,82</b>                                     | <b>3.346,98</b>                   |
| <b>Auvelais / St Gobain</b>       | St Gobain                      | 404,32                                 | 1.473,28  | 441,72  | 2.319,32                          |
| <b>Total Auvelais / St Gobain</b> |                                | <b>404,32</b>                          | <b>1.473,28</b>                                 | <b>441,72</b>                                   | <b>2.319,32</b>                   |
| <b>Mornimont</b>                  | Sandréa                        | 537,88                                 | 425,05  | 0,00  | 962,93                            |
| <b>Total Mornimont</b>            |                                | <b>537,88</b>                          | <b>425,05</b>                                   | <b>0,00</b>                                     | <b>962,93</b>                     |
| <b>Moustier</b>                   | AGC Flat Glass Europe SA       | 839,16                                 | 6.220,35  | 0,00  | 7.059,51                          |
| <b>Total Moustier</b>             |                                | <b>839,16</b>                          | <b>6.220,35</b>                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>7.059,51</b>                   |
| <b>Floriffoux</b>                 | B.P.M.N.                       | 630,12                                 | 858,42  | 0,00  | 1.488,54                          |
|                                   | Hublet SPRL                    | 18.553,04                              | 0,00  | 2.661,86  | 49.488,56                         |
|                                   | Les Silos de Floreffe s.c.r.l. | 1.278,98                               | 2.128,35  | 0,00  | 3.407,33                          |
| <b>Total Floriffoux</b>           |                                | <b>20.462,14</b>                       | <b>2.986,77</b>                                 | <b>2.661,86</b>                                 | <b>54.384,43</b>                  |
| <b>Malonne</b>                    | Ateliers Classic Boats         | 1.785,20                               | 0,00  | 738,80  | 2.524,00                          |
|                                   | BEP Environnement              | 1.529,20                               | 0,00  | 279,90  | 1.809,10                          |
|                                   | Degreeef                       | 1.049,68                               | 0,00  | 173,24  | 1.222,92                          |

| Ports et zones portuaires                | Concessionnaires            | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|--|-----------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| <b>Malonne (suite)</b>                   | Denimat SPRL                | 2.258,10                               | 0,00  | 438,50  | 2.696,60                          |
|  | Hydrocar S.A.               | 4.385,36                               | 0,00  | 1.096,90  | 5.482,26                          |
|  | TEC.                        | 11.512,71                              | 0,00  | 2.839,05  | 14.351,76                         |
|  | Véolia                      | 5.495,04                               | 0,00  | 1.373,76  | 6.868,80                          |
|  | Wilmet S.A.                 | 8.544,72                               | 0,00  | 1.264,23  | 9.808,95                          |
| <b>Total Malonne</b>                     |                             | <b>36.560,01</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>8.204,38</b>                                 | <b>44.764,39</b>                  |
| <b>Zoning de Malonne</b>                 | Gillain                     | 13.120,48                              | 0,00  | 119,52  | 13.240,00                         |
| <b>Total zoning de Malonne</b>           |                             | <b>13.120,48</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>119,52</b>                                   | <b>13240,00</b>                   |
| <b>Heer Agimont</b>                      | Dolomies de Merlemont       | 7.090,02                               | 2.075,32  | 0,00  | 9.165,34                          |
| <b>Total zone portuaire Heer Agimont</b> |                             | <b>7.090,02</b>                        | <b>2.075,32</b>                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>9.165,34</b>                   |
| <b>Anhée</b>                             | Carrières de Haut-le-Wastia | 2.360,76                               | 2.944,03  | 0,00  | 5.304,79                          |
| <b>Total Anhée</b>                       |                             | <b>2.360,76</b>                        | <b>2.944,03</b>                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>5.304,79</b>                   |
| <b>Lustin</b>                            | Sagrex S.A.                 | 0,00                                   | 1.928,25  | 0,00  | 1.928,25                          |
| <b>Total Lustin</b>                      |                             | <b>0,00</b>                            | <b>1.928,25</b>                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>1.928,25</b>                   |
| <b>Basbaras</b>                          | Basbaras Distribution S.A.  | 4.141,04                               | 574,75  | 1.207,52  | 5.923,31                          |
| <b>Total Basbaras</b>                    |                             | <b>4.141,04</b>                        | <b>574,75</b>                                   | <b>1.207,52</b>                                 | <b>5.923,31</b>                   |
| <b>Enhaive</b>                           | Forem                       | 26.345,26                              | 0,00  | 0,00  | 26.345,26                         |
|  | Thomas et Piron             | 462,20                                 | 0,00  | 0,00  | 39.083,00                         |
|  | Ville de Namur              | 3.428,82                               | 0,00  | 160,24  | 3.589,06                          |
|  | Westia                      | 16.382,54                              | 0,00  | 0,00  | 16.382,54                         |
| <b>Total Enhaive</b>                     |                             | <b>46.618,82</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>160,24</b>                                   | <b>46.779,06</b>                  |

| Ports et zones portuaires     | Concessionnaires             | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|-------------------------------|------------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| <b>Jambes</b>                 | Inducom S.A.                 | 9.455,62                               | 0,00  | 794,20  | 10.249,82                         |
|                               | Interbéton S.A.              | 472,96                                 | 7.879,96  | 0,00  | 8.352,92                          |
| <b>Total Jambes</b>           |                              | <b>9.928,58</b>                        | <b>7.879,96</b>                                 | <b>794,20</b>                                   | <b>18.602,74</b>                  |
| <b>Beez</b>                   | De Graeve S.A.               | 4.704,06                               | 0,00  | 1.170,54  | 5.874,60                          |
|                               | Geniemat SPRL                | 561,91                                 | 0,00  | 143,82  | 705,73                            |
|                               | IDEG                         | 226,93                                 | 0,00  | 56,51   | 283,44                            |
|                               | Meuse & Sambre S.A.          | 3.446,72                               | 0,00  | 413,62  | 3.860,34                          |
|                               | Sagrex S.A.                  | 8.816,90                               | 11.179,76                                       | 0,00  | 19.996,66                         |
|                               | Ville de Namur               | 2.678,00                               | 0,00  | 187,33  | 2.865,33                          |
| <b>Total Beez</b>             |                              | <b>20.434,52</b>                       | <b>11.179,76</b>                                | <b>1.971,82</b>                                 | <b>33.586,10</b>                  |
| <b>Lives</b>                  | Sagrex S.A.                  | 1.929,88                               | 0,00  | 0,00  | 1.929,88                          |
| <b>Total Lives</b>            |                              | <b>1.929,88</b>                        | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                     | <b>1.929,88</b>                   |
| <b>Maizeret</b>               | Carrières de Leffe S.A.      | 2.229,74                               | 5.196,91  | 0,00  | 7.426,65                          |
| <b>Total Maizeret</b>         |                              | <b>2.229,74</b>                        | <b>5.196,91</b>                                 | <b>0,00</b>                                     | <b>7.426,65</b>                   |
| <b>Marche-le-Dames</b>        | Dolomies de Marche-les-Dames | 7.723,26                               | 31.913,16                                       | 0,00  | 39.636,42                         |
| <b>Total Marche les Dames</b> |                              | <b>7.723,26</b>                        | <b>31.913,16</b>                                | <b>0,00</b>                                     | <b>39.636,42</b>                  |
| <b>Namèche</b>                | BAV sprl                     | 221,88                                 | 0,00  | 0,00  | 221,88                            |
|                               | Panistar S.A.                | 9.854,30                               | 0,00  | 576,66  | 10.430,96                         |
| <b>Total Namèche</b>          |                              | <b>10.076,18</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>576,66</b>                                   | <b>10.652,84</b>                  |
| <b>Samson</b>                 | Carmeuse S.A.                | 4.565,82                               | 2.491,38  | -1.139,72                                       | 5.917,48                          |
| <b>Total Samson</b>           |                              | <b>4.565,82</b>                        | <b>2.491,38</b>                                 | <b>-1.139,72</b>                                | <b>5.917,48</b>                   |

| Ports et zones portuaires | Concessionnaires                    | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|---------------------------|-------------------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| <b>Sclayn</b>             | Andenne Pro services                | 3.992,86                               | 0,00  | 695,64  | 4.688,50                          |
|                           | Dolomies de Marche-les-Dames        | 4.027,44                               | 207,79  | 0   | 4.235,23                          |
|                           | Immobilière Blaton S.A.             | 2.123,40                               | 0,00  | 716,62  | 2.840,02                          |
| <b>Total Sclayn</b>       |                                     | <b>10.143,70</b>                       | <b>207,79</b>                                   | <b>1.412,26</b>                                 | <b>11.763,75</b>                  |
| <b>Veizin</b>             | Dolomies de Marche-les-Dames        | 3.614,40                               | 0,00  | 0,00  | 3.614,40                          |
|                           | PH Bois                             | 2.362,94                               | 0,00  | 1.477,58  | 3.840,52                          |
| <b>Total Veizin</b>       |                                     | <b>5.977,34</b>                        | <b>0,00</b>                                     | <b>1.477,58</b>                                 | <b>7.454,92</b>                   |
| <b>Sclaigneaux</b>        | A. L. G. S.A.                       | 98,72                                  | 0,00  | 12,34   | 111,06                            |
|                           | Carmeuse S.A.                       | 4.841,78                               | 0,00  | 0,00  | 4.841,78                          |
|                           | GERDAY TRAVAUX s.a.                 | 2.450,82                               | 0,00  | 612,72  | 3.063,54                          |
|                           | HBB                                 | 746,16                                 | 0,00  | 127,52  | 873,68                            |
|                           | S.W.D.E.                            | 344,76                                 | 0,00  | 86,20   | 430,96                            |
|                           | Ville d'Andenne                     | 29.620,48                              | 0,00  | 834,94  | 30.455,42                         |
| <b>Total Sclaigneaux</b>  |                                     | <b>38.102,72</b>                       | <b>0,00</b>                                     | <b>1.673,72</b>                                 | <b>39.776,44</b>                  |
| <b>Seilles</b>            | A.I.E.G.                            | 4.927,52                               | 0,00  | 818,78  | 5.746,30                          |
|                           | A. L. G.                            | 173,30                                 | 0,00  | 21,66   | 194,96                            |
|                           | Ateliers Robert S.A.                | 5.779,24                               | 0,00  | 720,42  | 6.499,66                          |
|                           | C.A.Mo SPRL                         | 485,76                                 | 0,00  | 67,57   | 553,33                            |
|                           | Carma SPRL                          | 1.218,88                               | 0,00  | 225,02  | 1.443,90                          |
|                           | Chaudronneries & Tuyauteries indust | 1.467,20                               | 0,00  | 300,98  | 1.768,18                          |
|                           | Chéricoux S.A.                      | 1.784,10                               | 0,00  | 374,88  | 2.158,98                          |
|                           | COLLIGNON Willy                     | 787,70                                 | 0,00  | 196,94  | 984,64                            |
|                           | Cuisitec                            | 437,40                                 | 0,00  | 109,40  | 546,80                            |
|                           | Deltalak                            | 497,26                                 | 0,00  | 124,38  | 621,64                            |
|                           | Devos                               | 842,52                                 | 0,00  | 210,72  | 1.053,24                          |

| Ports et zones portuaires | Concessionnaires            | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|---------------------------|-----------------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| <b>Seilles (suite)</b>    | D.L.M. & Partners S.A.      | 629,12                                 | 0,00  | 117,30  | 746,42                            |
|                           | DRIVIT                      | 1.268,64                               | 0,00  | 317,32  | 1.585,96                          |
|                           | Dumoulin S.A.               | 430,62                                 | 1.863,13  | 0,00  | 2.293,75                          |
|                           | Fonderies Lecomte           | 3.027,18                               | 0,00  | 738,80  | 3.765,98                          |
|                           | Fournipac                   | 2.467,44                               | 0,00  | 369,92  | 2.837,36                          |
|                           | IDPAK SA                    | 8.006,22                               | 0,00  | 213,16  | 8.219,38                          |
|                           | LOUIS Carrosserie           | 262,56                                 | 0,00  | 32,82   | 295,38                            |
|                           | Métal Protection            | 10.424,26                              | 0,00  | 466,18  | 10.890,44                         |
|                           | Meuse & Sambre S.A.         | 42.195,60                              | 0,00  | 2.229,20  | 44.424,80                         |
|                           | Moniquet                    | 1.471,30                               | 0,00  | 261,96  | 1.733,26                          |
|                           | Mossoux SPRL                | 1.991,52                               | 0,00  | 397,17  | 2.388,69                          |
|                           | MS3                         | 10.102,10                              | 0,00  | 1.861,76  | 11.963,86                         |
|                           | N.M.M.                      | 4.740,12                               | 0,00  | 291,51  | 5.031,63                          |
|                           | Norland                     | 21.822,46                              | 3.397,12  | 1.607,00  | 26.826,58                         |
|                           | Père Olive                  | 18.042,20                              | 0,00  | 3.853,02  | 21.895,22                         |
|                           | PIROTTE V.                  | 229,46                                 | 0,00  | 57,38   | 286,84                            |
|                           | Prison d'Andenne            | 212,68                                 | 0,00  | 43,32   | 256,00                            |
|                           | Rétro Snack                 | 5.133,50                               | 0,00  | 165,40  | 5.298,90                          |
|                           | S.C.A.M                     | 861,22                                 | 5.764,69  | 0,00  | 6.625,91                          |
|                           | SPLETINCX Christophe        | 6.393,60                               | 0,00  | 108,90  | 6.502,50                          |
|                           | Strasud                     | 5.799,12                               | 0,00  | 0,00  | 5.799,12                          |
|                           | T.W.T. S.A.                 | 5.950,18                               | 0,00  | 936,66  | 6.886,84                          |
|                           | Techno Métal Industrie SPRL | 3.066,99                               | 0,00  | 504,22  | 3.571,21                          |
| Tech Sign                 | 7.723,46                    | 0,00                                   | 158,52  | 7.881,98  |                                   |
| Transport Abraham         | 9.453,94                    | 0,00                                   | 1.702,44  | 11.156,38                                       |                                   |
| <b>Total Seilles</b>      |                             | <b>190.106,37</b>                      | <b>11.024,94</b>                                | <b>19.604,71</b>                                | <b>220.736,02</b>                 |

| Ports et zones portuaires                            | Concessionnaires | Redevance de concession<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés<br>(en € HTVA) | Redevance sur tonnages manquants<br>(en € HTVA) | Total des recettes<br>(en € HTVA) |
|--|------------------|--|---|---|-----------------------------------|
| Andenne  | Andenne Mat      | 2.049,44                               | 1.158,60  | 232,47  | 3.440,51                          |
| <b>Total Andenne</b>                                 |                  | <b>2.049,44</b>                        | <b>1.158,60</b>                                 | <b>232,47</b>                                   | <b>3.440,51</b>                   |
| <b>Totaux pour l'ensemble des zones portuaires :</b> |                  | <b>473.884,62</b>                      | <b>89.680,30</b>                                | <b>44.795,18</b>                                | <b>608.360,10</b>                 |

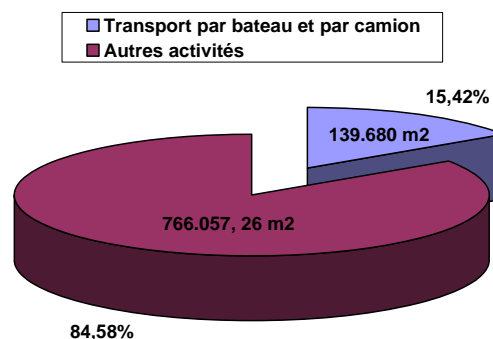
### 3.1.3. Ventilation des concessions par type d'activités

Le tableau ci-dessous reprend les concessionnaires qui opèrent des transbordements de marchandises par la voie d'eau ou par camions dans les zones portuaires.

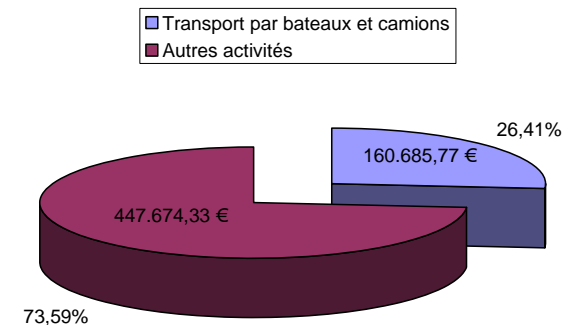
| Concessionnaires             | Surface des concessions (m2) | Redevance de concession (HTVA) | Redevance sur tonnages manipulés (HTVA) | Redevance sur tonnages manquants (HTVA) | Total des recettes (HTVA) |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---|---|---------------------------|
| Dolomies de Marche-les-Dames | 23.950,00                    | 7.723,26                       | 32.120,95                               | 0,00                                    | 39.844,21 €               |
| Sagrex S.A.                  | 19.537,00                    | 8.816,90                       | 13.108,01                               | 0,00                                    | 21.924,91 €               |
| AGC Flat Glass Europe SA     | 1.598,00                     | 839,16                         | 6.220,35                                | 0,00                                    | 7.059,51 €                |
| Carrières de Leffe S.A.      | 4.246,00                     | 2.229,74                       | 5.196,91                                | 0,00                                    | 7.426,65 €                |
| Carrières de Haut-le-Wastia  | 5.166,00                     | 2.360,76                       | 2.944,03                                | 0,00                                    | 5.304,79 €                |
| Les Silos de Floreffe        | 4.151,00                     | 1.278,98                       | 2.128,35                                | 0,00                                    | 3.407,33 €                |
| Dumoulin S.A.                | 820,00                       | 430,62                         | 1.863,13                                | 0,00                                    | 2.293,75 €                |
| Dolomies de Merlemont        | 4.592,00                     | 7.090,02                       | 2.075,32                                | 0,00                                    | 9.165,34 €                |
| S.C.A.M                      | 1.640,00                     | 861,22                         | 5.764,69                                | 0,00                                    | 6.625,91 €                |
| Interbéton S.A.              | 908,00                       | 472,96                         | 7.879,96                                | 0,00                                    | 8.352,92 €                |
| St Gobain                    | 770,00                       | 404,32                         | 1.473,28                                | 441,72                                  | 2.319,32 €                |
| Carmeuse                     | 10.045,00                    | 4.565,82                       | 2.491,38                                | -1.139,72                               | 5.917,48 €                |
| Norland                      | 41.539,00                    | 21.822,46                      | 3.397,12                                | 1.607,00                                | 26.826,58 €               |
| Sobémo S.A.                  | 6.427,00                     | 2.401,78                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 2.401,78 €                |
| B.P.M.N.                     | 1.200,00                     | 630,12                         | 858,42                                  | 0,00                                    | 1.488,54 €                |
| Andenne Mat                  | 4.116,00                     | 2.049,44                       | 1.158,60                                | 232,47                                  | 3.440,51 €                |
| Sandréa                      | 1.025,00                     | 537,88                         | 425,05                                  | 0,00                                    | 962,93 €                  |
| Basbaras Distribution S.A.   | 7.950,00                     | 4.141,04                       | 574,75                                  | 1.207,52                                | 5.923,31 €                |
| <b>Totaux :</b>              | <b>139.680,00</b>            | <b>68.656,48 €</b>             | <b>89.680,30 €</b>                      | <b>2.348,99 €</b>                       | <b>160.685,77 €</b>       |

Comme le montrent les graphiques ci-joints, l'activité transport représente 26,41 % en termes de recettes générées et 15,42 % des superficies de concessions accordées.

La part modeste du transport dans les concessions accordées et dans les recettes générées devrait évoluer prochainement avec les nouveaux projets en gestation (voir chapitre 1 –les défis du Port)



Surfaces occupées par type d'activités



Recettes générées par type d'activités

### 3.1.4. Statistiques de transport de marchandises

Les 2 tableaux ci-contre fournissent la nature et le tonnage des marchandises transportées respectivement par bateaux et par camions, en distinguant la part des volumes chargés et déchargés dans les zones portuaires.

Le tonnage total transporté (bateaux + camions) représente **4.835.363 T**

- Dont :
- exportation : **3.861.023 T**
  - importation : **974.340 T**

Les exportations représentent **79,70 %** du total du volume transporté.

En ce qui concerne les tonnages par bateaux, les volumes manipulés dans les zones portuaires représentent :

- en exportation : 83,18 % des tonnages manipulés
- en importation : 16,82 % des tonnages manipulés

#### Nature des marchandises transportées

- **les exportations** sont constituées majoritairement de produits de carrières (95,88 %), et dans une très faible proportion, de produits agricoles (4,01 %) et de matériaux de construction (0,10 %)
- **les importations** sont constituées par ordre d'importance de sable de verrerie (46,66 %), et dans une moindre mesure, de produits agricoles (19,82 %), de fuel (14,97 %), de matériaux de construction (10,36 %)

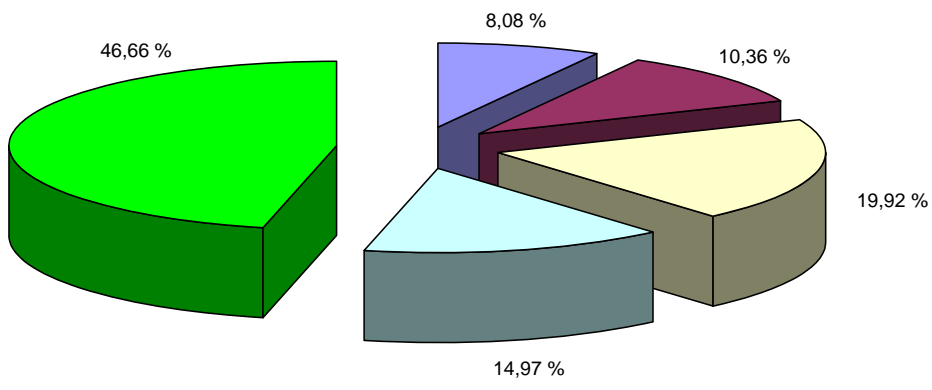
Ces données sont représentées dans les graphiques en page suivante

| Chargeur                          | Marchandises              | Tonnages bateaux (T)  |                     |                       | Montants facturés  |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|
|                                   |                           | Chargement            | Déchargement        | Total                 |                    |
| DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Produits de carrière      | 2.151.372,00 T        | 0,00 T              | 2.151.372,00 T        | 29.838,80 €        |
| SAGREX                            | Produits de carrière      | 995.185,00 T          | 0,00 T              | 995.185,00 T          | 15.353,23 €        |
| AGC Flat Glass Europe SA          | Fuel                      | 0,00 T                | 115.430,00 T        | 115.430,00 T          | 1.745,20 €         |
| AGC Flat Glass Europe SA          | dolomie                   | 0,00 T                | 4.308,00 T          | 4.308,00 T            | 65,13 €            |
| AGC Flat Glass Europe SA          | Sable                     | 0,00 T                | 327.866,00 T        | 327.866,00 T          | 4.957,05 €         |
| CARRIERES DE LEFFE S.A.           | Produits de carrière      | 301.748,00 T          | 0,00 T              | 301.748,00 T          | 5.196,91 €         |
| LES SILOS DE FLOREFFE s.c.r.l.    | Produits agricoles        | 101.292,00 T          | 2.148,00 T          | 103.440,00 T          | 2.160,22 €         |
| CARRIERES DE HAUT-LE-WASTIA S.A.  | Produits de carrière      | 158.096,10 T          | 0,00 T              | 158.096,10 T          | 2.944,03 €         |
| DOLOMIES DE MERLEMONT S.A.        | Produits de carrière      | 30.689,00 T           | 58.018,00 T         | 88.707,00 T           | 2.283,11 €         |
| DUMOULIN S.A                      | Produits agricoles        | 18.733,00 T           | 72.580,00 T         | 91.313,00 T           | 1.863,13 €         |
| SANDREA sprl                      | Matériaux de construction | 4.041,00 T            | 7.141,60 T          | 11.182,60 T           | 550,77 €           |
| S.C.A.M. S.C.                     | Produits agricoles        | 13.326,00 T           | 56.933,00 T         | 70.259,00 T           | 1.988,07 €         |
| ANDENNE-MAT s.a.                  | Matériaux de construction | 0,00 T                | 13.730,00 T         | 13.730,00 T           | 676,20 €           |
| INTERBETON S.A.                   | Matériaux de construction | 0,00 T                | 42.994,53 T         | 42.994,53 T           | 1.308,78 €         |
| ALIA 2                            | Produits agricoles        | 16.951,00 T           | 6.344,00 T          | 23.295,00 T           | 286,83 €           |
| CARMEUSE S.A.                     | Produits de carrière      | 64.963,00 T           | 0,00 T              | 64.963,00 T           | 3.199,62 €         |
| B.P.M.N.                          | Matériaux de construction | 0,00 T                | 17.429,00 T         | 17.429,00 T           | 858,42 €           |
| SAINT-GOBAIN GLASS BENELUX SA     | Sable                     | 0,00 T                | 31.873,00 T         | 31.873,00 T           | 1.569,83 €         |
| BASBARAS DISTRIBUTION S.A.        | Matériaux de construction | 0,00 T                | 1.129,00 T          | 1.129,00 T            | 56,37 €            |
| NORLAND S.A.                      | Tourbe                    | 4.627,00 T            | 15.577,00 T         | 20.204,00 T           | 995,09 €           |
| SOBEMO S.A.                       | Matériaux de construction | 0,00 T                | 0,00 T              | 0,00 T                | 0,00 €             |
|                                   |                           | <b>3.861.023,10 T</b> | <b>773.501,13 T</b> | <b>4.634.524,23 T</b> | <b>77.896,79 €</b> |

Tableau 2 : transport par camion

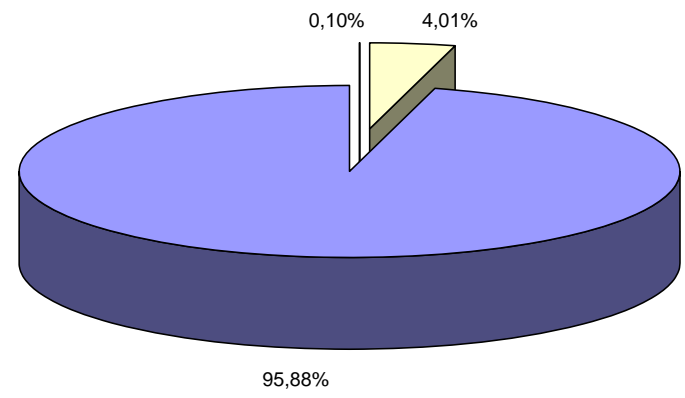
| Chargeur                   | Marchandises              | Tonnages bateaux (T) |                     |                     | Montants facturés  |
|----------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
|                            |                           | Chargement           | Déchargement        | Total               |                    |
| Interbéton                 | Sable                     | 0,00 T               | 105.083,00 T        | 105.083,00 T        | 6.571,18 €         |
| S.C.A.M.                   | céréales                  | 0,00 T               | 51.934,00 T         | 51.934,00 T         | 2.557,89 €         |
| Norland                    | Tourbe, engrais           | 0,00 T               | 41.333,00 T         | 41.333,00 T         | 2.714,35 €         |
| Basbaras distribution S.A. | Matériaux de construction | 0,00 T               | 2.489,00 T          | 2.489,00 T          | 137,52 €           |
|                            |                           | <b>0,00 T</b>        | <b>200.839,00 T</b> | <b>200.839,00 T</b> | <b>11.980,94 €</b> |

- Produits de carrière
- Matériaux de construction
- Produits agricoles
- Fuel
- Sable de verrerie



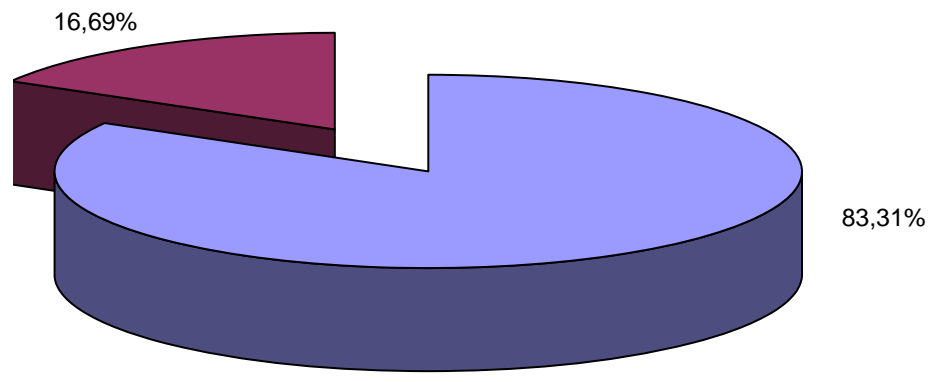
Ventilation des marchandises déchargées en 2010

- Matériaux de construction
- Produits agricoles
- Produits de carrière



Ventilation des marchandises chargées en 2010

- Chargement
- Déchargement



Ventilation des transports par voie d'eau

### 3.1.5. Evolution des tonnages manipulés par la voie d'eau

Au cours des 5 dernières années, le trafic fluvial de marchandises a connu, dans un premier temps une croissance continue, passant de 4.108.035 T en 2006 à 4.955.910 T en 2008, soit une progression de 20,64 %, soit une croissance annuelle moyenne de 6,88 % / an.

Les effets de la crise économique et financière actuelle se sont traduits en 2009 par une baisse non négligeable du trafic : -19,3 %

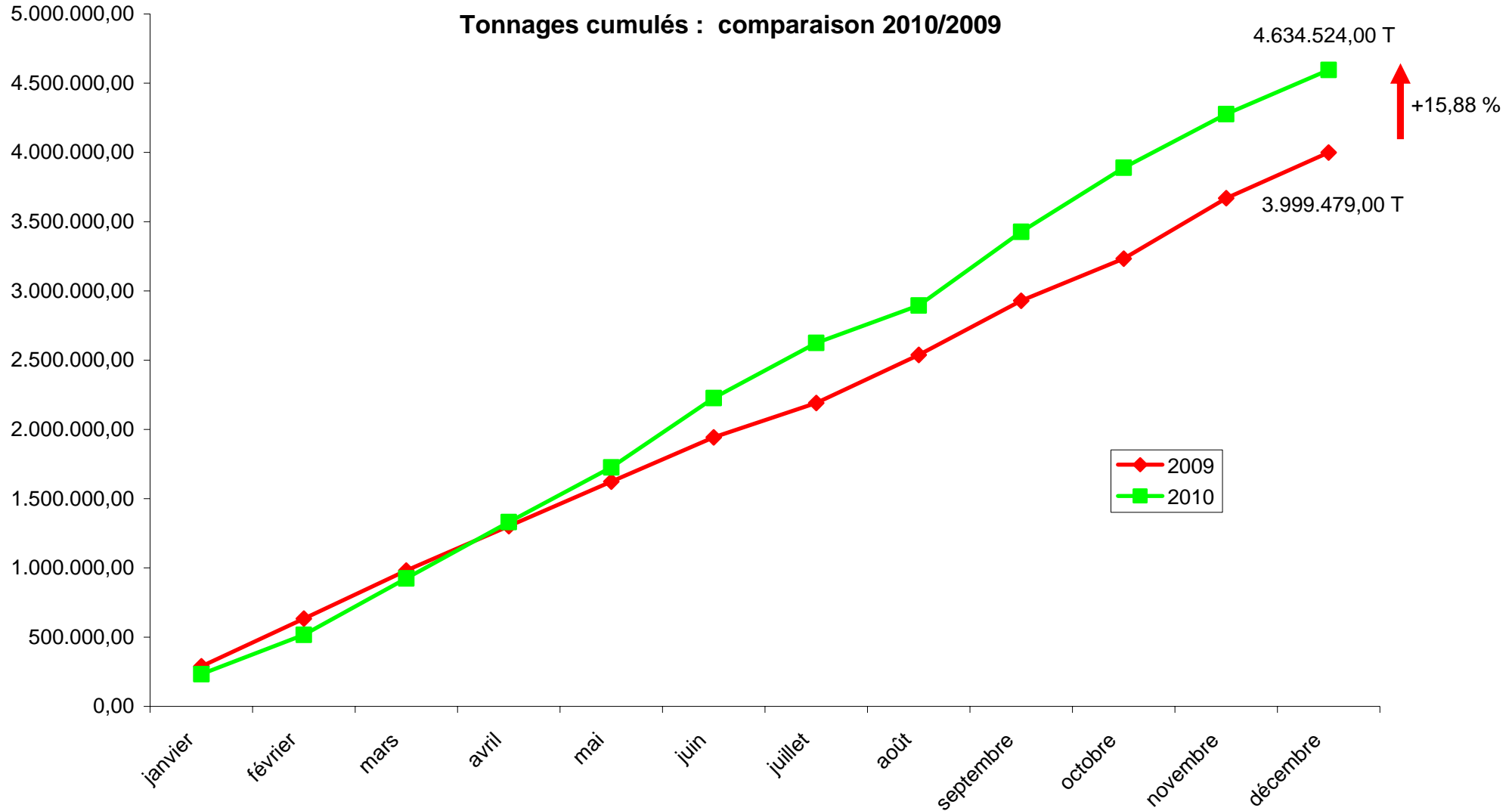
En 2010, la reprise économique, s'est traduite par une hausse du trafic fluvial de 15,88 % par rapport à l'année 2009, sans toutefois retrouver les chiffres de 2008.

Le graphique en page suivante traduit cette évolution.

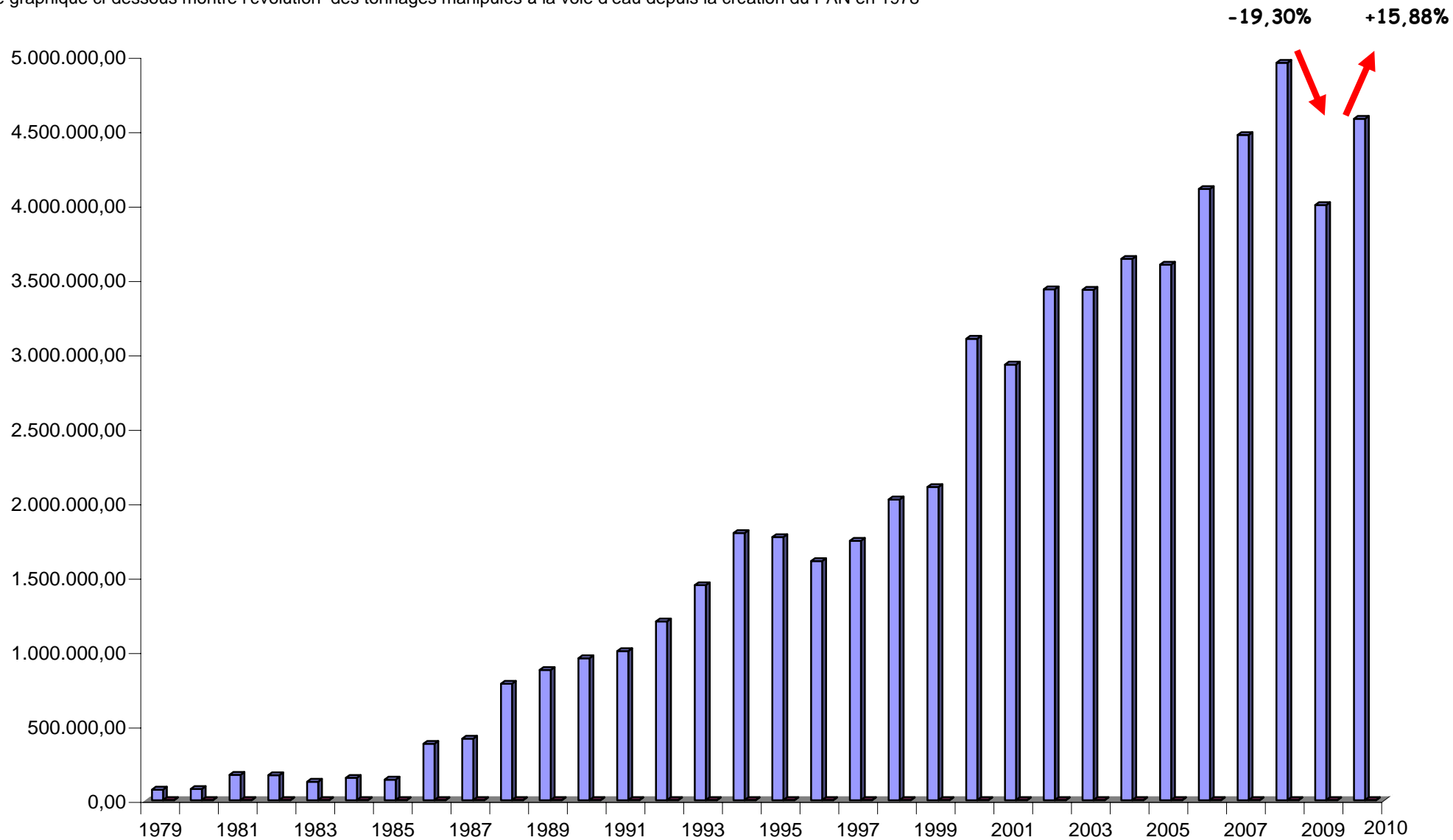
Le tableau ci-dessous donne l'évolution des tonnages manipulés par la voie d'eau au cours des 5 dernières années.

| Concessionnaires             | 2006               | 2007               | 2008               | 2009               | 2010               | Différence<br>2010 / 2009 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| Dolomies de Marche-les-Dames | 1.858.216 T        | 1.921.872 T        | 2.098.413 T        | 2.020.608 T        | 2.151.372 T        | 130.764                   |
| Sagrex                       | 935.160 T          | 1.064.651 T        | 1.082.607 T        | 730.072 T          | 995.185 T          | 265.113                   |
| AGC Flat Glass Europe        | 514.459 T          | 521.532 T          | 512.588 T          | 359.636 T          | 447.604 T          | 87.968                    |
| Carmeuse                     | 40.282 T           | 87.763 T           | 103.629 T          | 21.144 T           | 64.963 T           | 43.819                    |
| Carrières de Leffe           | 466.769 T          | 497.145 T          | 448.225 T          | 349.925 T          | 301.748 T          | -48.177                   |
| Les Silos de Floreffe        | 107.923 T          | 121.991 T          | 114.474 T          | 150.834 T          | 103.440 T          | -47.394                   |
| Degraeve                     | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0                         |
| S.C.A.M.                     | 74.496 T           | 76.384 T           | 84.889 T           | 48.288 T           | 70.259 T           | 21.971                    |
| Dumoulin                     | 73.425 T           | 90.725 T           | 115.118 T          | 86.428 T           | 91.313 T           | 4.885                     |
| Interbéton                   | 25.866 T           | 30.154 T           | 41.908 T           | 28.463 T           | 42.995 T           | 14.532                    |
| Dolomies de Merlemont        | 0 T                | 37.126 T           | 138.549 T          | 0 T                | 88.707 T           | 88.707                    |
| Collot                       | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0                         |
| Andenne Mat                  | 11.439 T           | 14.133 T           | 22.967 T           | 35.046 T           | 13.730 T           | -21.316                   |
| Sandréa                      | 0 T                | 0 T                | 10.099 T           | 53.076 T           | 11.183 T           | -41.893                   |
| Alia 2                       | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 23.295 T           | 23.295                    |
| Gerday                       | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 0                         |
| Basbaras                     | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 5.571 T            | 1.129 T            | -4.442                    |
| Norland                      | 0 T                | 0 T                | 3.055 T            | 4.035 T            | 20.204 T           | 16.169                    |
| BPMN                         | 0 T                | 0 T                | 8.897 T            | 13.724 T           | 17.429 T           | 3.705                     |
| Carrière de Haut le Wastia   | 0 T                | 0 T                | 168.028 T          | 87.035 T           | 158.096 T          | 71.061                    |
| Saint Gobain                 | 0 T                | 0 T                | 0 T                | 2.104 T            | 31.873 T           | 29.769                    |
| Sobemo                       | 0 T                | 6.986 T            | 2.465 T            | 3.490 T            | 0 T                | -3.490                    |
| <b>Totaux :</b>              | <b>4.108.035 T</b> | <b>4.470.462 T</b> | <b>4.955.910 T</b> | <b>3.999.479 T</b> | <b>4.634.524 T</b> | <b>635.045</b>            |

### Tonnages cumulés : comparaison 2010/2009



Le graphique ci-dessous montre l'évolution des tonnages manipulés à la voie d'eau depuis la création du PAN en 1978



### 3.1.6. Impact économique des activités portuaires

Le PAN a réalisé une enquête auprès de ses concessionnaires afin d'évaluer le poids socio-économique des activités portuaires.

Les données collectées permettent d'obtenir une première approche des emplois directs générés par l'activité dans les différentes zones portuaires.

Le tableau synthétique ci-contre fournit les données par zones portuaires. Les données complètes par concessionnaires sont fournies en annexe 2. Ces données sont toutefois incomplètes à ce stade et vont être complétées prochainement.

L'examen des chiffres fait apparaître 2 zones portuaires prédominantes : Tamines : 333 emplois, et Seilles : 272 emplois. Il s'agit pour l'essentiel des emplois dans des entreprises de type PME.

Les activités de transbordement génèrent quant à elles peu d'emplois.

Par contre, les nouvelles implantations telles que le centre de déchets à Floriffoux, le futur centre de retraitement des terres polluées à Sambreville sont de nature à générer davantage d'emplois résultant des activités connexes.

C'est ainsi que la nouvelle implantation du centre de déchets à Floriffoux opérationnel depuis septembre 2010 a créé:

- 30 emplois administratifs
- 10 ouvriers pour les opérations de tri, recyclage, transbordement
- 10 ouvriers pour la maintenance des camions et du matériel roulant

| Zones portuaires              | Emplois directs |
|-------------------------------|-----------------|
| Zone portuaire de Tamines     | 333             |
| Zone portuaire d'Auvelais     | 7               |
| Zone portuaire de Mornimont   | 1               |
| Port de Moustier              | 1               |
| Zone portuaire de Floriffoux  | 22              |
| Zone portuaire de Malonne     | 33              |
| Zoning de Malonne             | 1               |
| Port d'Anhée                  | 1               |
| Zone portuaire de Basbaras    | 1               |
| Zone portuaire d'Enhaive      | 6               |
| Zone portuaire de Jambes      | 30              |
| Zone portuaire de Beez        | 13              |
| Port de Lives                 | 0               |
| Port de Maizeret              | 0               |
| Port de Marche-les-Dames      | 0               |
| Zone portuaire de Namèche     | 22              |
| Port de Samson                | 0               |
| Zone portuaire de Sclayn      | 42              |
| Port de Vezin                 | 0               |
| Zone portuaire de Sclaigneaux | 30              |
| Zone portuaire de Seilles     | 272             |
| Port d'Andenne                | 3               |
| <b>Total :</b>                | <b>818</b>      |

Une analyse plus approfondie des retombées économiques et de la valeur ajoutée des activités du Port Autonome de Namur est en cours avec le concours des services de la Banque Nationale de Belgique. Les résultats sont attendus dans le courant de l'année 2011.

### 3.1.7. Les ports publics

Les ports publics sont ceux qui ne se prêtent pas à l'octroi de concession de longue durée ou qui ne sont pas situés en zone industrielle au plan de secteur. Ils sont réservés au chargement ponctuel de produits destinés à être transportés par la voie d'eau.

Au 31 décembre 2010, les ports publics suivant relèvent de la gestion du Port Autonome de Namur.

#### Port d'Hiver.

Localisation : Ville de Namur, rive droite de la Sambre.  
Accès : par voirie communale à partir de la N90  
Superficie : 1.440 m<sup>2</sup>. - Longueur de quai : 100 m.



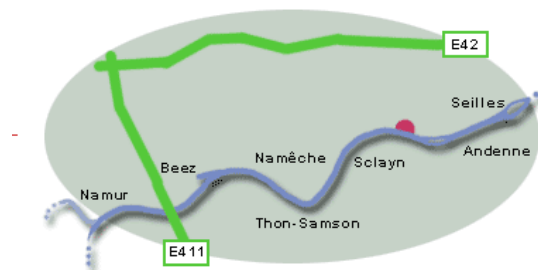
#### Port de Jambes (Velaine).

Localisation : Ville de Namur, rive droite de la Meuse.  
Accès : Par voirie communale à partir de la R.N. 947.  
Superficie : 1.204 m<sup>2</sup>. - Longueur de quai : 100 m.



#### Port de Sclayn.

Localisation : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse.  
Accès : par voirie communale à partir du pont de Sclayn  
Support à la zone portuaire industrielle voisine de Sclaigneaux.



## 3.2. Tourisme fluvial

Au cours de l'année 2010, le PAN a poursuivi la gestion de l'activité tourisme fluvial, laquelle comporte 2 volets : les ports de plaisance, et le restaurant de la plage d'Amée.

### 3.2.1. Ports de plaisance

Cette activité initiée en 2003 acquiert à présent son rythme de croisière. Depuis 2006, la gestion des ports de plaisance de Jambes et d'Amée est confiée à Mr Delaby selon les modalités suivantes :

- le gestionnaire assume les frais de gestion ( coût du personnel de gestion et du personnel, entretien ordinaire des infrastructures, entretien ordinaire des infrastructures, assurances couvrant sa responsabilité, frais du personnel saisonnier, frais de bureau...) et encaisse les recettes ( taxes d'accostage, vente de carburant, vente de boissons, valorisation de services offerts aux plaisanciers )
- Au terme de cette période, le contrat peut être renouvelé pour un terme de 5 ans prenant cours au 1er mars 2009 et se terminant au 31 octobre 2013.
- A l'expiration de ce terme, la convention peut être renouvelée pour un nouveau terme de 5 ans prenant cours au 1er mars 2014 et se terminant au 31 octobre 2018.
- A chacune des échéances (31 octobre 2008, 31 octobre 2013, et 31 octobre 2018), la convention de concession de service est résiliable de plein droit et sans mise en demeure du concessionnaire.
- Pour la première période (2006 – 2008), le montant de 89.250 € alloué à Mr Delaby est fixe. Pour les deux autres périodes d'une durée de 5 ans , soit (2009 -2013) et (2014 – 2018), il sera procédé à l'évaluation des recettes et dépenses à mi-parcours, respectivement fin 2011 et fin 2016, afin d'adapter (en plus ou en moins) le montant de la redevance annuelle pour le restant de la période restant à couvrir.

La mission confiée à Mr Delaby consiste principalement à accueillir les plaisanciers et à percevoir les taxes dues pour l'accostage des bateaux, à assurer la promotion et l'animation du port de plaisance suivant un programme agréé par le Port Autonome.

### Point de vue touristique

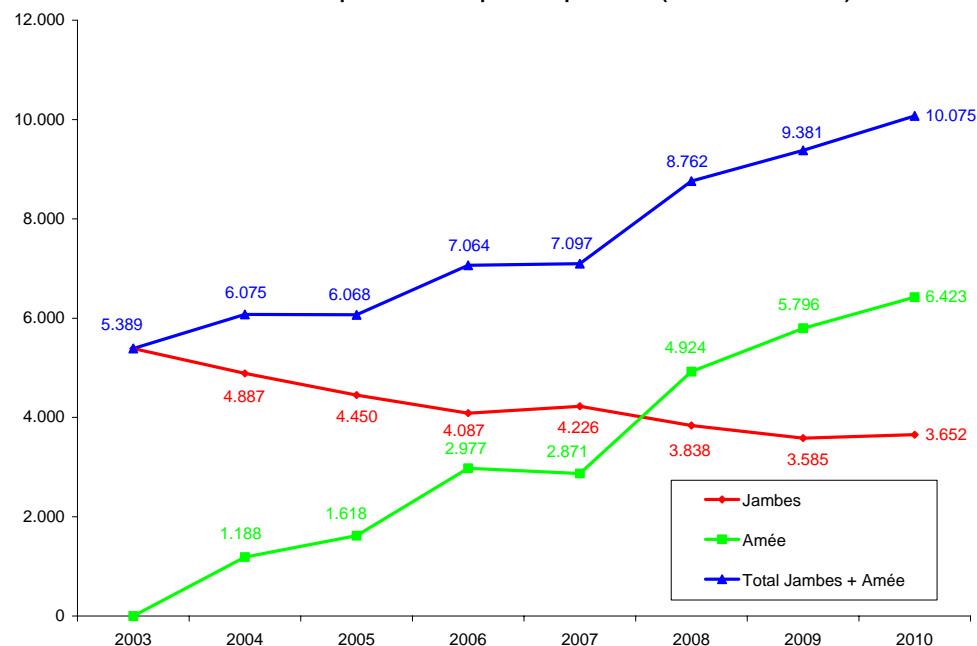
On peut constater une augmentation globale de la fréquentation des plaisanciers au cours de la période 2006 – 2010, passant de 7.064 à 10.075 nuitées. Cette augmentation est due essentiellement au développement de l'activité au port d'Amée, la fréquentation au port de Jambes restant relativement stable, voire en diminution.

Les facteurs expliquant la progression du port d'Amée sont :

- l'attrait du port pour les bateaux utilisant la piste de vitesse de Wépion ;
- l'aménagement de pontons en vue de l'accostage de grands bateaux (16 à 28 m) ;
- la présence de résidents sur le site permettant un accueil plus personnalisé ;

favorisant les stationnements de longue durée de grands bateaux.

Evolution de la fréquentation des ports de plaisance (nombre de nuitées)



### Parmi les services proposés

- vente de boissons à l'intérieur et sur la terrasse de la capitainerie flottante à Jambes ;
- équipement d'une buanderie avec lave-linge et sèche-linge
- vente de carburant aux plaisanciers ;
- location de barques à moteur destinées aux promeneurs, aux familles, et aux pêcheurs ;
- location de « catamosan »

### Les animations :

Ces animations ont consisté principalement dans l'organisation de soirées culturelles : « les jeudis de la capitainerie » : concerts, expositions à thème.

Diverses émissions radio et TV ont eu pour cadre les ports de plaisance de Jambes et d'Amée : Vivacité, Bel RTL, Télé tourisme.

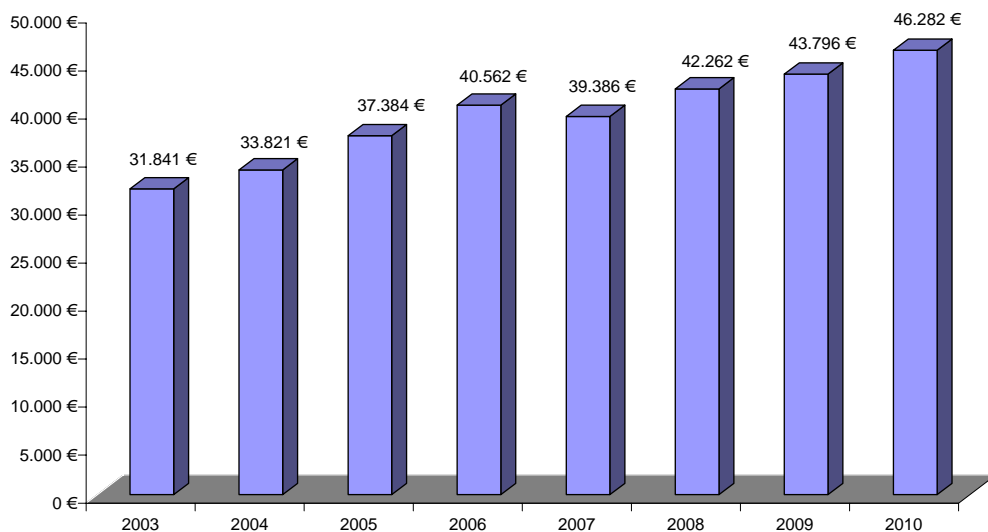
- le placement de portiques d'accès aux pontons conférant un sentiment de sécurité et  
**Point de vue financier**

### Recettes

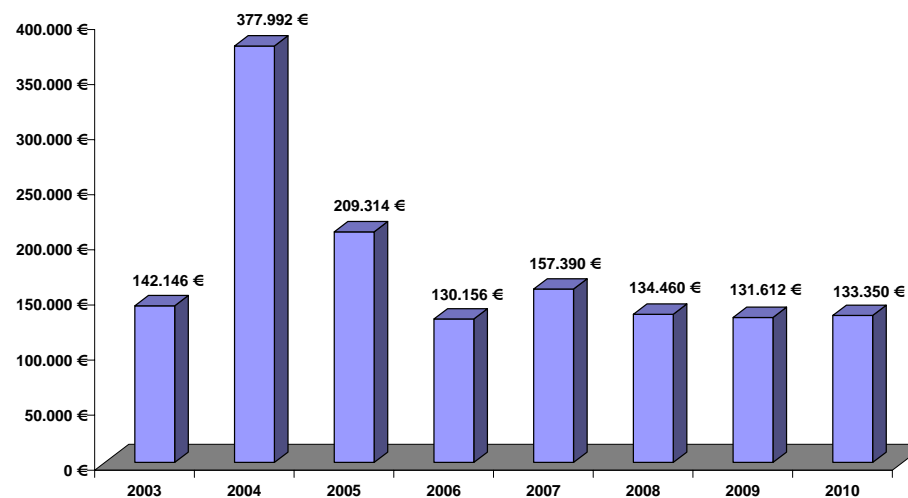
Les recettes sont en augmentation : 46.282 € en 2010 contre 43.796 € en 2009. La baisse des recettes au Port de plaisance de Jambes est plus que compensée par l'augmentation au port d'Amée.

Le diagramme ci-dessous montre l'évolution de la charge financière pour le PAN. On peut constater que cette charge financière tend à se stabiliser depuis 2006 à une valeur de 133.000 €/an

**Recettes d'accostage**



**Charges financières pour le PAN**



### Dépenses

Les dépenses à charge du PAN pour la saison 2010 s'élèvent à 133.350,01 € (TVAC), ventilées comme suit :

|                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| Contrat de service          | 105 798,53 €        |
| Assurance incendie          | 1 259,88 €          |
| Maintenance des équipements | 928,03 €            |
| Déplacements des pontons    | 15 005,06 €         |
| Redevances domaniales       | 10 358,51 €         |
| <b>Total :</b>              | <b>133 350,01 €</b> |

### 3.2.2. Restaurant de la plage d'Amée

La société « Un Point c'est tout » a poursuivi en 2010 la gestion du restaurant de la plage d'Amée à la satisfaction du PAN.

À la fin de l'année 2007, la société « Un Point c'est tout » a proposé au PAN de réaliser à sa charge un investissement en vue d'aménager en sous-sol un nouvel espace pour offrir une restauration à prix démocratique. L'investissement est évalué à 300.000 €

De plus le restaurateur doit réaliser une modernisation du mobilier et des équipements de cuisine afin de les mettre en conformité avec les normes les plus récentes en matière d'hygiène. Le coût de ces travaux est évalué à 200.000 € également à charge de « Un Point c'est Tout »

Pour réaliser ces investissements, le restaurateur doit contracter un emprunt d'une durée de 15 ans, pour lequel la banque demande, à titre de garantie, que l'échéance de la convention de services pour l'exploitation du restaurant soit au moins égale à celle de l'emprunt. « Un Point c'est tout » sollicite donc la prolongation de la durée de sa convention de service.

Le PAN après négociation avec le restaurateur, a soumis le 19 décembre 2007 à l'accord du Conseil d'Administration du PAN un projet d'avenant prévoyant :

- une prolongation du délai de la concession de service, conditionné à la réalisation effective des investissements
- une adaptation à la hausse de la redevance fixe mensuelle, pour tenir compte des surfaces supplémentaires mises à disposition du restaurant
- une augmentation de la redevance variable liée au chiffre d'affaire.

Toutefois, ultérieurement, l'examen technique du projet d'extension en sous-sol a conduit à le remanier du fait du caractère inondable du site.

Ceci nécessite de réaliser l'extension au même niveau que celui du restaurant, soit un surcoût estimé à 200.000 €. De ce fait le contenu du projet d'avenant a dû être revu.

Par ailleurs, en raison de l'évolution de la situation économique et de la crise financière, la société « Un Point c'est tout » a décidé de postposer cet investissement.

#### Bilan financier

En 2010, le PAN a enregistré des recettes de 47.211,25 € et des dépenses de 5.727,35 €, dont la ventilation est donnée dans les tableaux ci-après.

#### Recettes

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Loyer appartement    | 8 247,60 €         |
| Redevances fixes     | 24 803,88 €        |
| Redevances variables | 14 160,27 €        |
| <b>Total :</b>       | <b>47 211,25 €</b> |

#### Dépenses

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| Entretien bâtiment | 5 839,86 €        |
| Assurance incendie | - 112,51 €        |
| <b>Total :</b>     | <b>5 727,35 €</b> |

### 3.3. Les questions environnementales

Les questions environnementales prennent une part croissante dans les activités gérées par le PAN.

- la réhabilitation de sites d'activités économiques désaffectés, pose contamination du sol et des eaux souterraines,...) ;
- Les activités sur les zones portuaires peuvent, selon les cas, être source de nuisances pour les populations riveraines, telles que le bruit des poids lourds, les poussières, les rejets de polluants ... ;
- L'intégration paysagère des zones portuaires, notamment des quais de chargement dans des sites protégés (vallée de la Haute Meuse);
- L'entretien et la maintenance de terrains par la gestion des déchets illicites clandestins ;
- Les rejets de polluants dans l'atmosphère et dans l'eau liés aux activités qui se déroulent sur les aires gérées par le PAN ;
- La nécessité de maîtriser les consommations énergétiques des bâtiments.

Tant les nouveaux projets (plates-formes multimodales, implantation de nouvelles activités) que la gestion courante des terrains et l'entretien des bâtiments nécessitent la prise en compte des préoccupations énoncées ci-dessus.

Ainsi, outre les missions qui peuvent être qualifiées de courantes, les missions suivantes ont été menées au cours de l'année 2010 :

- o Détermination des besoins et attentes des plaisanciers sur base d'enquête. Liaison avec la gestion environnementale (abords, poubelles, énergie)
- o Réactivation du projet « Cap Energie » visant à l'utilisation rationnelle de l'énergie au sein des bâtiments des entreprises concessionnaires. Démarche volontaire.
- o Projet d'aménagement sur la zone portuaire de Malonne : homogénéisation et intégration de prairies fleuries, fruitiers d'essences ancienne. Etude et faisabilité.
- o Réalisation de l'aménagement paysager de la zone de Seilles. Ligne de conduite : développement durable et diversité biologique. Plantation d'essences indigènes feuillues de stratification différentes, implantation d'essences fruitières ancienne, création de prairies fleuries, intégration des clôtures par ajouts de grimpants (lierre...).
- o Finalisation et réalisation de la signalétique de la zone d'Andenne (annonces des entreprises, gestion des demi-tours des poids lourds...)
- o Entretien de parcelles diverses
- o Abattage, élagage et replantation de ligneux devenus dangereux.
- o Taille de remise en têtard.

- o Gestion des dégâts de tempête (chablis, branches...)
- o Nettoyage de zones de dépôts illicites. Déchets ménagers et dangereux
- o Participation aux projets du Contrat de Rivière Haute Meuse, comité du Samson
- o Projet d'aménagement intégré de la zone de Saint-Gobain
- o Projet d'intégration urbanistique à destination des concessionnaires
- o Intégration d'articles liés à l'environnement en général sur le site web du PAN
- o En cours : réalisation d'un vade-mecum du transport fluvial à destination des concessionnaires. But : favoriser le transport par voie d'eau et, par voie de conséquence, améliorer la mobilité générale tout en diminuant la pollution émise et les nuisances à la tonne transportée.



### 3.4. Formation des administrateurs

En conformité aux dispositions du décret du 12/02/2004 relatif au statut de l'administrateur public, 3 formations ont été organisées à l'intention des administrateurs du Port Autonome de Namur au cours de l'année 2010.

#### 1. le 21 avril 2010 : visite de l'usine Fournipac

La société Fournipac est devenue concessionnaire du PAN en 2009 sur un terrain situé à Seilles à proximité de la voie d'eau.

Il s'agit d'une entreprise de « travail adapté », reconnue et subsidiée par l'AWIPH. L'activité qui y est développée consiste en la production et le conditionnement de produits alimentaires (fromages et charcuteries).

Le site ne dispose pas d'accès à la voie d'eau. Jusqu'à présent, les approvisionnements et expéditions de produits s'effectuent par le mode routier.

#### 2. le 30 juin 2010 : exposé sur le transport fluvial

Cet exposé a été réalisé par Mr Pascal Moens, Directeur de la DPVNI ( Direction de la Promotion des Voies navigables et de l'Intermodalité).

Mr Moens a dressé un portrait du transport fluvial Wallon en le situant dans le contexte du réseau européen des voies fluviales.

Il a présenté les investissements en cours et à venir pour rendre le transport fluvial plus attractif et compétitif :

- investissement sur le canal du Centre, Nimy Blaton, Haut Escaut dans la perspective du futur canal Seine Nord en France.
- Nouvelles écluses à Lanaye, Ampsin et Ivoz Ramet pour améliorer la liaison Rhin Main Danube

- Création de nouvelles plates-formes logistiques : Trilogiport, Auvelais, Garocentre...
- plan wallon de soutien aux transports alternatifs au mode routier : modernisation de la flotte et des équipements.

#### 3. le 17 novembre 2010 : visite du nouveau site du BEP à Floriffoux

Cette visite a permis aux administrateurs de visualiser le fonctionnement de la nouvelle unité de traitement des traitements de déchets ménagers mise en service par le BEP au mois de septembre 2010.

Le site comporte un quai de transbordement des déchets ménagers non recyclable vers la voie d'eau. 60.000 T seront transportées annuellement par barges vers l'incinérateur INTRADEL en région liégeoise.

Le site comporte également une unité de traitement et de recyclage des déchets de bois.



Crédit photo : ©SPW-DPVNI

## 4. Bilan financier

Le bilan financier est reflété par les tableaux repris à l'annexe 3

### 4.1. Compte de résultat

Parmi les postes principaux, il convient d'épingler :

#### 4.1.1. Les produits d'exploitation : 703.257,82 €

Ce poste se décompose en :

##### 4.1.1.1. Chiffre d'affaires : 684.780,92 €

|   | Au 31 / 12 / 2010   | Au 31 / 12 / 2009   | Différence          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Redevances de concessions                                     | 474.984,62 €        | 498.871,62 €        | -23.887,00 €        |
| Redevances sur tonnages                                       | 89.680,30 €         | 81.005,20 €         | 8.675,10 €          |
| Redevances sur tonnages manquants                             | 44.795,18 €         | 75.541,21 €         | -30.746,03 €        |
| Redevances pour autorisations précaires et locatives          | 35.589,08 €         | 22.786,67 €         | 12.802,41 €         |
| Intérêts de retard clients                                    | 1.806,72 €          | 2.482,12 €          | -675,40 €           |
| Récupération de frais exposés pour tiers                      | 357,54 €            | 270,30 €            | 87,24 €             |
| Redevances sur activité du restaurant plage d'Amée            | 32.201,82 €         | 28.463,92 €         | 3.737,90 €          |
| Redevance pour location d'emplacements des ports de plaisance | 1.887,90 €          | 1.138,80 €          | 749,10 €            |
| Vente de matériel   | 3.477,76 €          | 95,04 €             | 3.382,72 €          |
| <b>Total :</b>  | <b>684.780,92 €</b> | <b>710.654,88 €</b> | <b>-25.873,96 €</b> |

La lecture de ce tableau fait apparaître une augmentation du chiffre d'affaires : -25.873,96 € par rapport à l'année 2009.

Cette diminution est due principalement à :

- La diminution des redevances de concessions (-23.887,00 €)
- La diminution de tonnages manquants (-30.746,03 €)

Par contre, on constate une augmentation des postes :

- redevances pour autorisations précaires : +12.802,41 €
- redevances sur tonnages : +8.675,10 €
- redevances restaurant plage d'Amée : +3.737,90 €
- redevances emplacements ports de plaisance : +3.382,72 € (rétrocession au PAN de 30 % des recettes > 40.000 €)
- vente de matériel : +3.882,72 (vente de métaux de récupération après assainissement d'un terrain)

Il convient de noter les éléments suivants :

- La diminution des redevances de concessions sont essentiellement dues à la diminution de l'indice des prix à la production industrielle : -2,5 % par rapport à 2009.
- L'augmentation des tonnages manipulés par la voie d'eau (+598.405 T par rapport à 2009) se traduit par une augmentation des redevances sur tonnages (+8.675,10 €) et à une diminution des redevances sur tonnages manquants (-30.746,03 €).

##### 4.1.1.2. Autres produits d'exploitation

|  | Au 31 / 12 / 2010 | Au 31 / 12 / 2009 | Différence       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Récupération de frais                      | 3.156,11          | 1.368,79          | 1.787,32         |
| Récupération de frais de cahiers de charge | 0,00              | 1.111,01          | -1.111,01        |
| Subventions APE                            | 5.365,54          | 3.019,59          | 2.345,95         |
| Indemnités judiciaires obtenues            | 9.955,25          | 505,30            | 9.449,95         |
| <b>Total :</b>                             | <b>18.476,90</b>  | <b>6.004,69</b>   | <b>12.472,21</b> |

Le poste récupération de frais comporte le remboursement par les concessionnaires des frais d'enregistrements de leur contrat ;

Le poste d'indemnités judiciaires concerne la récupération de créances dans le cadre de faillite d'anciens concessionnaires, ainsi que des frais de réparation aux installations du PAN suite à un accident d'un tiers.

#### 4.1.2. Le coût des produits d'exploitation : 852.152,77 €

##### 4.1.2.1 Approvisionnements et fournitures : 17.413,54 €

|                                      | Au 31 / 12 / 2010 | Au 31 / 12 / 2009 | Différence       |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Fournitures de bureau                | 3.264,19          | 1.332,94          | 1.931,25         |
| Fournitures diverses                 | 494,35            | 127,25            | 367,10           |
| Frais exposés pour tiers à récupérer | 5.522,08          | 154,51            | 5.367,57         |
| Gaz, électricité                     | 6.505,57          | -1.996,97         | 8.502,54         |
| Eau                                  | 416,01            | 860,62            | -444,61          |
| Chauffage                            | 1.211,34          | 0,00              | 1.211,34         |
| <b>Total :</b>                       | <b>17.413,54</b>  | <b>478,35</b>     | <b>15.723,85</b> |

L'augmentation de ce poste provient principalement de 2 postes :

- frais de gaz et électricité : +8.502,54 €  
L'augmentation par rapport à 2009 s'explique par le fait qu'en 2009 des notes de crédits importantes nous étaient parvenues réduisant d'autant les facturations 2009
- frais exposés pour tiers à récupérer : +5.367,57 €  
Il s'agit principalement de factures SWDE que le PAN à refacturées à certains concessionnaires.

##### 4.1.2.2. Services et biens divers : 375.929,14 €

|   | Au 31 / 12 / 2010   | Au 31 / 12 / 2009   | Différence         |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| Gestion des ports de plaisance                              | 139.727,16 €        | 114.959,67 €        | 24.767,49 €        |
| Rémunération administrateurs et commissaires                | 60.933,71 €         | 61.353,52 €         | -419,81 €          |
| Mission écoconseil et personnel intérimaire                 | 356,96 €            | 24.418,73 €         | -24.061,77 €       |
| Personnel intérimaire                                       | 8.617,04 €          | 7.568,67 €          | 1.048,37 €         |
| Entretien des zones portuaires                              | 62.789,23 €         | 41.095,02 €         | 21.694,21 €        |
| Téléphone, internet   | 7.598,54 €          | 4.496,89 €          | 3.101,65 €         |
| Frais de bureau   | 3.038,32 €          | 3.314,60 €          | -276,28 €          |
| Honoraires d'avocats  | 18.814,07 €         | 11.924,35 €         | 6.889,72 €         |
| Assurances incendie des bâtiments dans les zones portuaires | 1.759,18 €          | 17.708,02 €         | -15.948,84 €       |
| Assurances RC administrateurs et personnel de gestion       | 2.827,51 €          | 2.651,60 €          | 175,91 €           |
| Entretien bâtiment de la plage d'Amée                       | 6.493,81 €          | 4.064,85 €          | 2.428,96 €         |
| Entretien des bâtiments dans les zones portuaires           | 11.165,52 €         | 9.430,28 €          | 1.735,24 €         |
| Cotisations INASTI  | 12.705,92 €         | 10.381,66 €         | 2.324,26 €         |
| Honoraires d'architectes                                    | 7.240,00 €          | 1.995,00 €          | 5.245,00 €         |
| Publicité, action de promotion                              | 8.480,58 €          | 10.801,06 €         | -2.320,48 €        |
| Entretien du matériel roulant                               | 701,73 €            | 57,85 €             | 643,88 €           |
| Entretien des locaux du matériel de bureau                  | 49,44 €             | 2.263,26 €          | -2.213,82 €        |
| Honoraires de réviseur                                      | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 0,00 €             |
| Frais de représentation et missions                         | 11.078,87 €         | 10.248,61 €         | 830,26 €           |
| Charges locatives (nettoyage, maintenance ascenseur)        | 1.590,94 €          | 4.199,71 €          | -2.608,77 €        |
| Frais de fonctionnement du Conseil et du service de gestion | 4.960,61 €          | 6.376,42 €          | -1.415,81 €        |
| <b>Total :</b>  | <b>375.929,14 €</b> | <b>354.309,77 €</b> | <b>21.619,37 €</b> |

Ce poste représente ce que l'on appelle communément les « frais généraux ». On constate une augmentation globale de 21.619,37 €

Parmi les postes en diminution on peut noter :

- la mission écoconseil (-24.061,77 €). Ceci résulte de la fin du contrat Eco-conseil au 30/04/2009, suite à l'engagement de Mme Wiame par le PAN
- Les assurances incendie des bâtiments dans les zones portuaires (-15.948,84 €). Ceci résulte de la passation d'un nouveau contrat à des conditions financières plus avantageuses.
- Les frais de publicité (-2.320,48 €).
- L'entretien des locaux (-2.213,82 €)
- Les charges locatives (-2.608,77 €) .

Parmi les postes en augmentation on peut noter :

- La gestion des ports de plaisance (+24.767,49 €) résultant d'opérations diverses de maintenance des capitaineries flottantes, de pontons d'accostage et de réparations des boîtiers électriques.
- Entretien des zones portuaires (+21.694,21 €). Ceci résulte d'opérations de nettoyages et d'enlèvement d'immondices
- Honoraires d'avocats (+6.889,72 €) : ceci résulte principalement de la clôture des honoraires d'avocats dans le règlement du litige Tonneau Pirard
- Honoraires d'architectes, géomètres(+5.245,00 €) : mesurages de nouveaux terrain à concéder dont Moignelée.

#### 4.1.2.3. Rémunérations, charges sociales : 113.280,94€

|  | Au 31 / 12 / 2010   | Au 31 / 12 / 2009  | Différence         |
|--|---------------------|--------------------|--------------------|
| Rémunérations employé (écoconseillère)     | 32.147,84 €         | 11.618,55 €        | 20.529,29 €        |
| Cotisation ONSS patronale (écoconseillère) | 9.666,23 €          | 3.303,52 €         | 6.362,71 €         |
| Déplacement domicile - lieu de travail     | 408,00 €            | 204,00 €           | 204,00 €           |
| Chèques-repas écoconseillère               | 1.342,30 €          | 403,37 €           | 938,93 €           |
| Assurance-loi (écoconseillère)             | 202,53 €            | 151,16 €           | 51,37 €            |
| Dotation provision pécule de vacances      | 5.664,44 €          | 2.024,32 €         | 3.640,12 €         |
| Rémunérations du personnel de gestion      | 62.929,51 €         | 72.107,58 €        | -9.178,07 €        |
| Utilisation provision pécule de vacances   | -2.024,32 €         | 0,00 €             | -2.024,32 €        |
| Frais de déplacement du personnel          | 2.944,41 €          | 1.860,43 €         | 1.083,98 €         |
| <b>Total :</b>                             | <b>113.280,94 €</b> | <b>91.672,93 €</b> | <b>21.608,01 €</b> |

- L'augmentation du montant des rémunérations ainsi que des cotisations sociales résultent de l'augmentation des prestations de l'écoconseillère en tant que personnel directement rémunérée par le PAN, par rapport à l'année précédente.
- Les diminutions de rémunérations du personnel de gestion proviennent de la mise à la retraite de Messieurs JL Vigreux et de P. Dufays.

#### 4.1.2.4. Amortissements et réduction de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles ou corporelles : 468.657,17 €

|  | Au 31 / 12 / 2010   | Au 31 / 12 / 2009   | Différence         |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|
| Amortissements sur acquisition de terrains et immeubles                | 49.240,38 €         | 49.240,38 €         | 0,00 €             |
| Amortissements sur travaux aménagement zones portuaires                | 367.877,19 €        | 304.979,88 €        | 62.897,31 €        |
| Amortissements sur infrastructures ports de plaisance                  | 10.279,06 €         | 71.535,73 €         | -61.256,67 €       |
| Amortissements sur mobilier, matériel de bureau, matériel informatique | 41.260,54 €         | 15.476,18 €         | 25.784,36 €        |
| <b>Total :</b>   | <b>468.657,17 €</b> | <b>441.232,17 €</b> | <b>27.425,00 €</b> |

Ce poste représente la valeur des amortissements au cours de l'année 2010 sur les investissements réalisés en 2010 et au cours des années antérieures.

#### 4.1.2.5. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution, et sur créances résultant de la mission statutaire : 19.635,23 €

|   | Au 31 / 12 / 2010  | Au 31 / 12 / 2009   | Différence         |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|
| Réductions de valeurs actées sur les créances douteuses | 21.710,32 €        | 4.641,89 €          | 17.068,43 €        |
| Reprise   | -2.075,09 €        | -59.754,99 €        | 57.679,90 €        |
| <b>Total :</b>  | <b>19.635,23 €</b> | <b>-55.113,10 €</b> | <b>74.748,33 €</b> |

Il s'agit de réduction de valeur sur des créances de clients douteux, autrement dit les montants que le PAN estime ne pas pouvoir récupérer sur ces créances.

#### 4.1.2.6. Provisions pour risques et charges : -150.000,00 €

|                                   | Au 31 / 12 / 2010 | Au 31 / 12 / 2009 | Différence    |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Provisions pour risque et charges | -150.000 €        | 59 737,27 €       | -209 737,27 € |

restaurant de la plage d'Amée. Le litige a en effet clôturé en 2010 par le versement d'une somme de 6.253,77 €

Il s'agit de la reprise du montant provisionné en 2009 pour couvrir le montant du litige opposant la Sprl Tonneau Pirard au PAN suite à la résiliation du contrat de services du

#### 4.1.3. Les produits financiers : 350.629,00 €

|   | Au 31 / 12 / 2010   | Au 31 / 12 / 2009   | Différence         |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| 1. Produits des immobilisations financières | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             |
| 2. Produits des actifs circulants           | 0,00 €              | 2.254,81 €          | -2.254,81 €        |
| 3. Produits des placements de trésorerie    | 2.340,66 €          | 3.122,23 €          | -781,57 €          |
| 3. Autres produits financiers               | 348.288,34 €        | 331.148,54 €        | 17.139,80 €        |
| <b>Total :</b>                              | <b>350.629,00 €</b> | <b>336.525,58 €</b> | <b>14.103,42 €</b> |

Le produit des actifs circulants correspond aux intérêts créditeurs produits par les comptes bancaires.

Les produits de placements de trésorerie concernent les intérêts des sommes placées sur compte d'épargne.

Les autres produits financiers correspondent aux subsides reçus au cours de l'année 2010 et à leur amortissement au cours de cette même année.

#### 4.1.4. Les charges financières : 14.996,49 €

|  | Au 31 / 12 / 2010  | Au 31 / 12 / 2009  | Différence         |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1. Intérêts sur emprunts CBC                 | 8.572,74 €         | 9.937,10 €         | 0,00 €             |
| 2. Intérêts débiteurs plate-forme d'Auvelais | 5.458,28 €         | 962,53 €           | 4.495,75 €         |
| 2. Autres charges                            |                    |                    |                    |
| - Frais bancaires                            | 965,47 €           | 1.601,86 €         | -636,39 €          |
| - Intérêts de retard                         | 0,00 €             | 7.695,38 €         | -7.695,38 €        |
| <b>Total :</b>                               | <b>14.996,49 €</b> | <b>20.196,87 €</b> | <b>-3.836,02 €</b> |

Les charges financières représentent les intérêts en 2010 sur les emprunts souscrits auprès de la banque CBC, ainsi que sur l'emprunt souscrit pour la plate-forme d'Auvelais, et les intérêts débiteurs sur les comptes bancaires.

#### 4.1.5. Les charges exceptionnelles : 40.696,11 €

|   | Au 31 / 12 / 2010  | Au 31 / 12 / 2009 | Différence         |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1. Moins-value sur réalisation d'actifs | 0,00 €             | 5.776,96 €        | 0,00 €             |
| 2. Perte de subside                     | 40.696,11 €        | 2.219,15 €        | 38.476,96 €        |
| 3. Charges exceptionnelles diverses     | 0,00 €             | 0,00 €            | 0,00 €             |
| <b>Total :</b>                          | <b>40.696,11 €</b> | <b>7.996,11 €</b> | <b>38.476,96 €</b> |

Les pertes de subsides concernent des subsides attendus sur des opérations de réhabilitation d'anciens sites industriels désaffectés, pour lesquelles des études de projets ont été réalisées. Le PAN n'a pas obtenu jusqu'à présent l'accord de subvention pour les travaux correspondants.

## RESULTAT D' ACTIVITE

L'année 2009 se clôture avec un bénéfice de l'exercice de **146.041,45 €** contre un bénéfice de **130.466,57 €** en 2009.

L'affectation de ce bénéfice au bilan comptable de 2010 se traduit par un bénéfice de **562.502,16 €** (Résultat du bilan de l'exercice 2009 + bénéfice de l'exercice 2010)

Il est à noter que 3 éléments importants influencent le résultat de l'année 2010 :

- en positif :
  - o la reprise de la provision pour couvrir le litige Tonneau Pirard : +150.000,00 €
  - o l'augmentation des produits financiers par rapport à 2009 : +14.103,00.€
  
- en négatif : l'abandon de subsides à recevoir : - 40.696,00 €

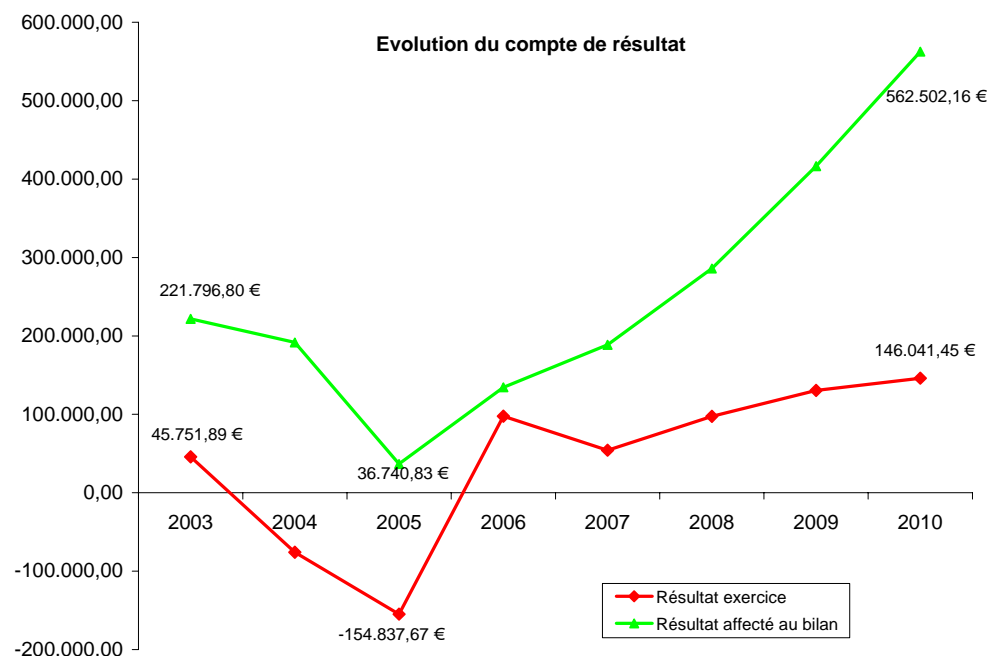
## 4.2. Evolution du compte de résultat au cours des 7 dernières années

Les courbes montrent une détérioration de la situation financière au cours de la période 2004 - 2005, résultant du démarrage de l'activité gestion des ports de plaisance ( 744.250 € dépensés par le PAN sur cette période) et de l'augmentation de la part des travaux financés sur fonds propres du PAN.

Les courbes se redressent ensuite en 2006 sous l'effet des mesures d'assainissement décidées par le conseil d'administration lors de la confection du budget 2006, à savoir :

- limiter dans la mesure du possible les travaux sur fonds propres du PAN
- pour les travaux subsidiés, attendre la promesse ferme de subsides avant de lancer les travaux.

Le redressement se poursuit sur la période 2007 à 2010.



### 4.3. Bilan des dépenses et des recettes

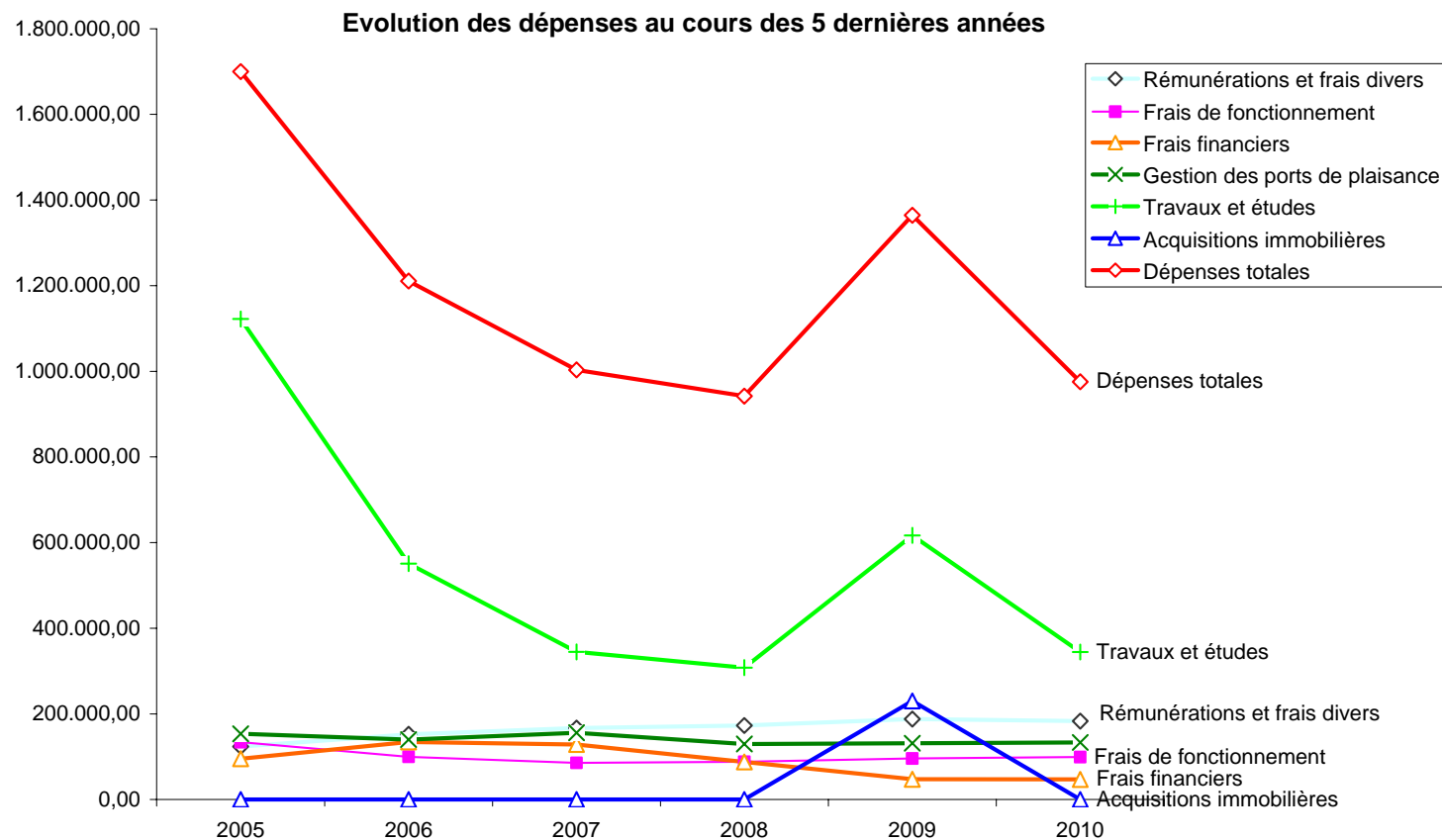
#### 4.3.1. Dépenses

Le tableau ci-contre montre l'évolution des dépenses annuelles globales au cours des 5 dernières années, ainsi que l'évolution des composantes principales de ces dépenses :

- Travaux et études ;
- Acquisitions immobilières ;
- Rémunérations ;
- Frais de fonctionnement ;
- Frais financiers ;
- Gestion des ports de plaisance.

Il montre :

- une diminution des investissements en 2010 par rapport à 2009 : le démarrage des travaux d'infrastructures à Auvélais a en effet été ralenti par la nécessité de déplacement au préalable des canalisations souterraines.
- une stabilité des rémunérations, des frais de fonctionnement, et de la gestion des ports de plaisance ;
- une augmentation ponctuelle en 2009 du poste « acquisitions immobilières » (acquisition d'un bâtiment à Heer Agimont) ;
- une diminution des frais financiers, résultant de la fin des remboursements d'un emprunt de 375.000 € en 2008.

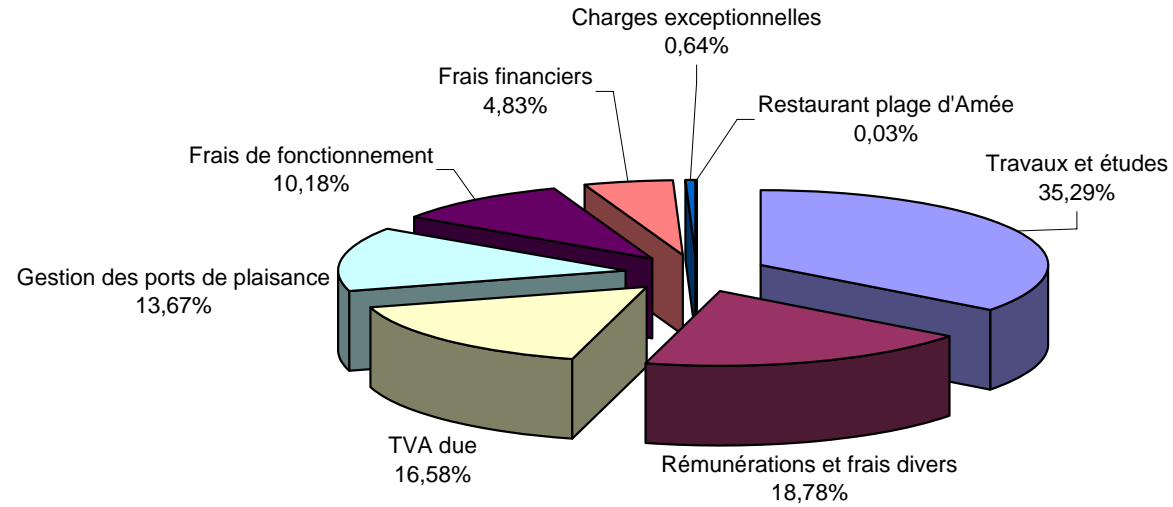


Le tableau ci-contre montre la ventilation des dépenses en 2010.

Par ordre d'importance,

- le poste investissement travaux et études représente 45,41%
- les acquisitions immobilières (acquisition d'une maison à Heer Agimont) représentent 16,95 %
- la gestion des ports de plaisance : 9,69 %
- les frais de fonctionnement : 7,07 %
- les frais financiers (charges d'emprunts, frais bancaires) : 3,5 %
- la récupération de TVA : 3,08 %

### Ventilation des dépenses en 2010



### 4.3.2. Recettes

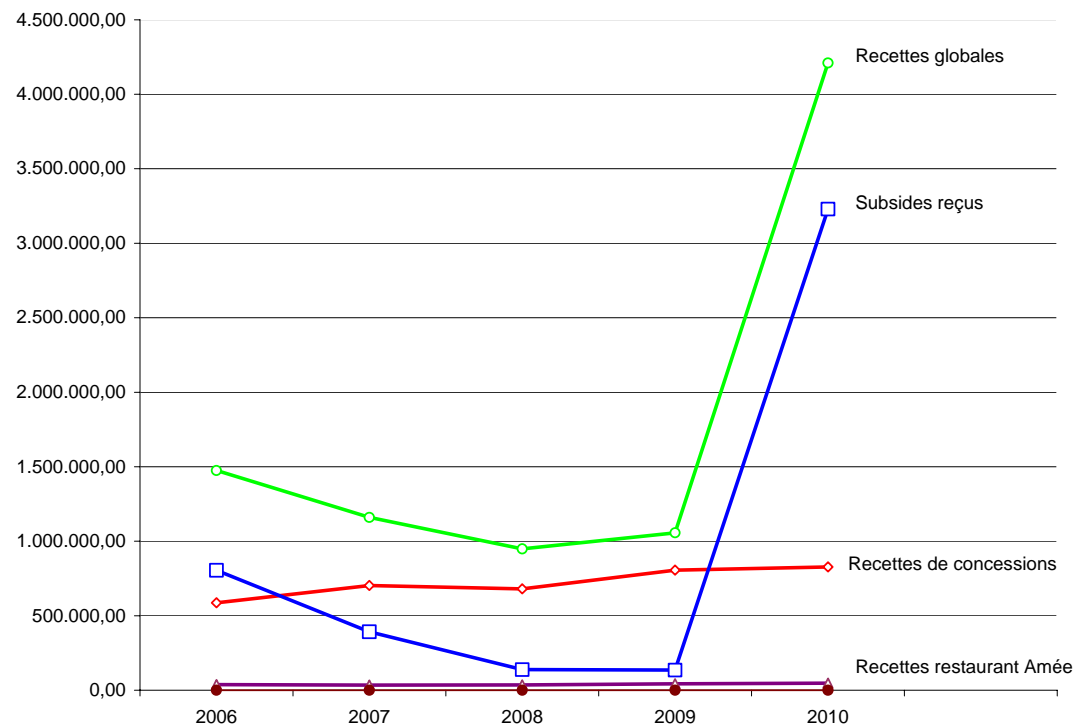
Le tableau ci-contre montre l'évolution des recettes annuelles globales au cours des 5 dernières années, ainsi que l'évolution des composantes principales de ces recettes :

- recettes de concessions ;
- subsides reçus ;
- recettes du restaurant d'Amée.

Il montre :

- une forte augmentation des subsides en 2010 qui résulte principalement du montant de 2.970.350 € reçu du SPW DGO2 pour couvrir l'augmentation de coût de réalisation de la plate-forme d'Auvelais par rapport à l'enveloppe de 4 Millions initialement allouée.
- une relative stabilité des recettes de concessions ;
- une stabilité des recettes liées à l'activité du restaurant de la plage d'Amée au cours de la période 2005-2008 et une augmentation en 2009 de 20%, résultant d'une renégociation du contrat ( augmentation de la redevance fixe liée aux surfaces supplémentaires, augmentation de la redevance liée au chiffre d'affaire, indexation du loyer). On enregistre en 2010 une nouvelle progression de 10 %.

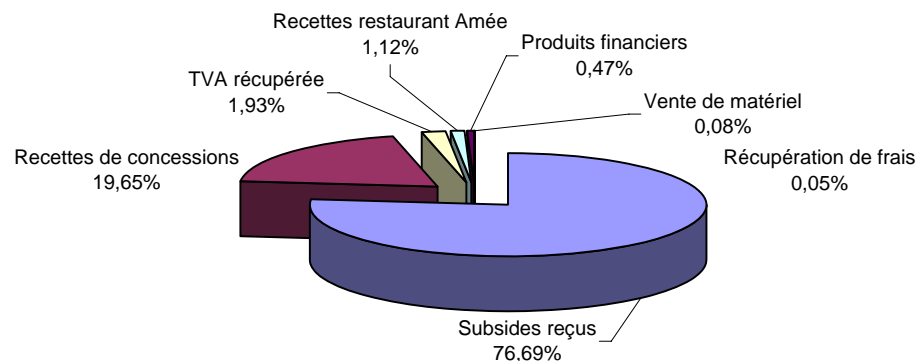
Evolution des recettes au cours des 5 dernières années



Le tableau ci-contre montre la ventilation des recettes en 2010.

Par ordre d'importance,

- les subsides reçus : 76,69 %
- les recettes de concessions : 19,65 %
- la TVA récupérée : 1,93%
- les recettes liées à l'activité du restaurant d'Amée : 1,12%
- la récupération de frais : 1,03 %
- les produits financiers (placements de trésorerie, intérêts sur comptes bancaires) : 0,47 %
- la vente de matériel : 0,08 %



#### 4.4. Dépenses d'investissement

Le tableau ci-contre montre la ventilation des travaux réalisés en 2010 (Montants HTVA).

Le détail de ces travaux est repris en annexe 3

|                                      | en 2010           | en 2009           |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Travaux subsidiés                 |                   |                   |
| - par le DGO 2 (ex MET)              | 40 336,73         | 486 265 ,72       |
| - par la DGO 4 (ex DGATLP)           | 0,00              | 1 360.50          |
| - par le CGT                         | 0,00              | 0.00              |
| <b>Total des travaux subsidiés :</b> | <b>40 336,73</b>  | <b>487 626,22</b> |
| 2. Travaux non subsidiés             | 253 449.18        | <b>114 550,74</b> |
| <b>Total des travaux :</b>           | <b>293 785,91</b> | <b>602 176,96</b> |

#### 4.5. Subsidés reçus

Le tableau ci-contre ventile les subsides reçus.

Le détail des subsides figure à l'annexe 3.

|   | en 2010             | en 2009           |
|---|---------------------|-------------------|
| <b>1. Subsidés sur les travaux de l'année</b>             |                     |                   |
| - subsides de la DGO 2 (ex MET)                           | 3 022 810,01        | 34 294,080        |
| - subsides de la DGO 4 (ex DGATLP)                        | 0,00                | 0,00              |
| - subsides du CGT   | 0,00                | 0,00              |
| <b>Total (1) :</b>  | <b>3 022 810,01</b> | <b>34 294,08</b>  |
| <b>2. Subsidés sur les travaux des années antérieures</b> |                     |                   |
| - subsides de la DGO 2 (ex MET)                           | 206 124,80          | 100 511,09        |
| - subsides de la DGO 4 (ex DGATLP)                        | 0,00                | 0,00              |
| - subsides du CGT   | 0,00                | 0,00              |
| <b>Total (2) :</b>  | <b>206 124,80</b>   | <b>100 511,09</b> |
| <b>Total général (1) + (2) :</b>                          | <b>3 228 934,81</b> | <b>134 805,89</b> |

## 4.6. Créances

### 4.6.1. Subsidés à recevoir

Le tableau ci-contre fournit les subsidés restant à recevoir en fin d'année.

Le détail de ces chiffres est repris à l'annexe 3

|  | Au 31/12/10       | Au 31/12/09       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>1. Subsidés à recevoir sur les travaux de l'année</b>             |                   |                   |
| - subsidés du MET  | 557 392,60        | 9 840,00          |
| - subsidés de la DGATLP  | 0,00              | 1 750,50          |
| - subsidés du CGT  | 0,00              | 0,00              |
| <b>Total (1) :</b>   | <b>557 392,60</b> | <b>11 590,00</b>  |
| <b>2. Subsidés à recevoir sur les travaux des années antérieures</b> |                   |                   |
| - subsidés du MET  | 31 524,30         | 190 077,74        |
| - subsidés de la DGATLP  | 0,00              | 80 710,56         |
| - subsidés du CGT  | 0,00              | 8 940,39          |
| <b>Total (2) :</b>   | <b>31 524,30</b>  | <b>279 728,69</b> |
| <b>Total général (1) + (2) :</b>                                     | <b>588 916,30</b> | <b>291 318,6</b>  |

### 4.6.2. Créances clients

Le tableau ci-dessous montre l'évolution des créances des clients ordinaires et des clients douteux. Les chiffres montrent une diminution en ce qui concerne les créances douteuses par rapport à l'année précédente.

Le montant de ces créances douteuses reste toutefois important.

Le détail de ces créances figure à l'annexe 3

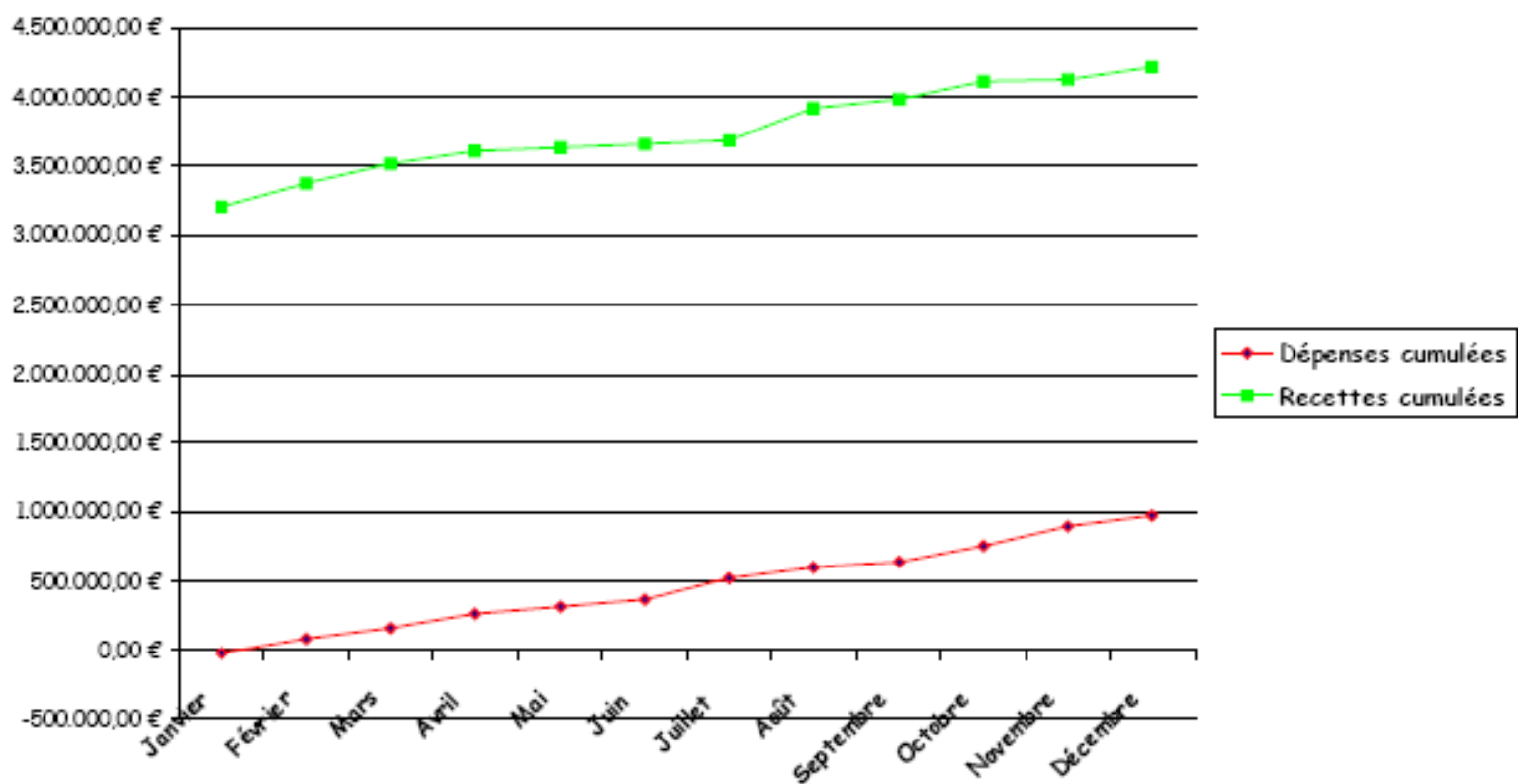
|                    | en 2010   | en 2009    | en 2008    |
|--------------------|-----------|------------|------------|
| Clients ordinaires | 89 761,39 | 73 358,36  | 59 374,48  |
| Clients douteux    | 96 290,81 | 129 710,34 | 195 437,73 |

#### 4.7. Situation de trésorerie

La situation de la trésorerie est satisfaisante puisqu'il n'a pas été fait appel au crédit de caisse au cours de l'année 2009. Le détail de la situation de trésorerie figure en annexe 3

Par ailleurs le graphique ci-dessous témoigne de la bonne situation de la trésorerie puisque la courbe des dépenses se situe nettement en dessous de celle des recettes, Il convient de rappeler que le montant très important des recettes par rapport au dépenses résulte pour une très grande part du montant de 2.970.350 € reçu du SPW DGO2 pour couvrir l'augmentation de coût de réalisation de la plate-forme d'Auvélais par rapport à l'enveloppe de 4 Millions initialement allouée

Dépenses et recettes - Situation au 31/12/2010



#### 4.8. Situation des emprunts

Pour rappel, en 2003, le Conseil d'administration avait marqué son accord sur le recours à plusieurs lignes de crédit :

- un crédit de trésorerie : 500.000 €
- reconstitution d'un fonds propre de réserve permanent se subdivisant en :
  - ⇒ réserves minimales légales de 375.000 € via un crédit à moyen terme (5 ans)
  - ⇒ refinancement partiel d'investissements déjà réalisés sur fonds propres à concurrence de 375.000 € via un crédit à long terme (10 ans)
- financement d'investissements ( acquisitions et/ou travaux ) sur une base annuelle de 175.000 €

Jusqu'à la fin de l'année 2005, seules les 2 premières lignes de crédit ont été mobilisées, soit :

- le crédit de trésorerie : 500.000 €
- l'emprunt de 375.000 € à 5 ans.

Ils ont servi à faire face aux problèmes de trésorerie et à rembourser le crédit de pont de 500.000 € qui avait été souscrit auprès de Dexia en 2001.

Face aux problèmes rencontrés en 2005. Le conseil d'Administration a décidé d'activer le 2<sup>ème</sup> emprunt de 375.000 € à 10 ans. Ce 2<sup>ème</sup> emprunt a été initié à la fin du mois de décembre 2005.

Il convient de noter que lors de l'accord marqué par le Conseil d'administration en 2003 quant aux recours aux différentes lignes de crédit, l'impact des charges financières relatives au recours à cet emprunt avait été chiffré et jugé supportable pour l'équilibre des finances du PAN. La simulation effectuée à cet égard est toujours d'actualité, ainsi que le montre le tableau en annexe 3 .

Depuis le 31/12/2009, il ne reste plus qu'un seul emprunt en cours jusqu'en décembre 2015, puisque le premier emprunt de 375.000 € à 5 ans a été clôturé en juin 2008.

Il est toutefois à noter que dans le cadre du financement des travaux de la plate-forme à Auvelais ( Plan Marshall ), un emprunt de 800.000 € sur une durée de 20 ans vient d'être souscrit auprès de SOWAFINAL, dont les premiers remboursements interviendront à la fin des travaux, soit à partir du 1<sup>er</sup> semestre 2011. Le taux ne sera connu qu'à ce moment. Actuellement, ce taux se situe en dessous de 4%.

# Annexe

# 1

## Localisation des zones portuaires

### ZONE PORTUAIRE DE TAMINES



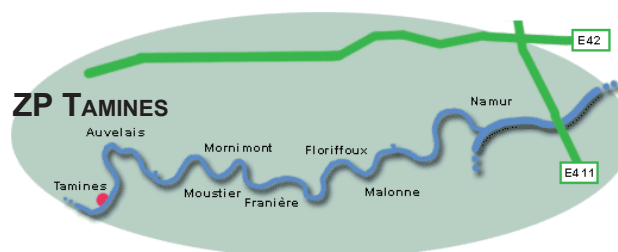
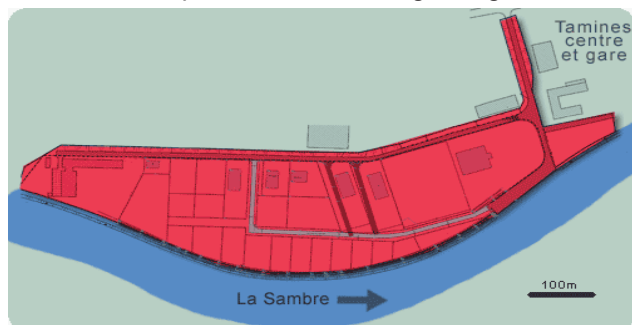
**Localisation** : Commune de Sambreville, rive gauche de la Sambre

**Accès** : par voirie communale à partir de la R.N. 988

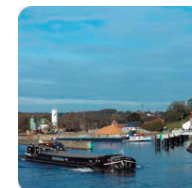
**Superficie totale** : 136.477 m<sup>2</sup>

Classée en zone artisanale, de P.M.E. et de services au plan de secteur, la zone portuaire de Taminés a pour objectif d'accueillir des P.M.E. dont l'activité n'est pas liée à la voie d'eau.

A cette fin, la zone portuaire est spécialement équipée de services en eau potable, en force motrice et en égouts. Sa situation à un jet de pierre du centre commercial de Taminés offre un accès aisé et rapide aux gares T.E.C. et S.N.C.B. de cette ville. De plus, cette zone est proche de routes à grand gabarit.



### ZONE PORTUAIRE D'AUVELAIS



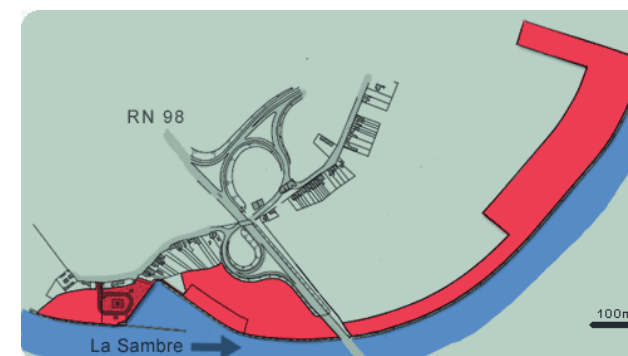
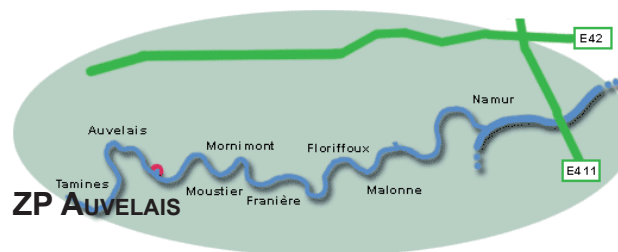
**Localisation** : Commune de Sambreville, rive gauche de la Sambre

**Accès** : par voirie communale à partir de la R.N. 98

**Superficie totale** : 40.495 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle et d'habitat au plan de secteur et au carrefour de deux routes à grand gabarit, la zone portuaire d'Auvelais est destinée aux entreprises utilisatrices de la voie d'eau.

Un projet de création d'un nouveau mur de quai et d'une dalle d'échange bi-modale en relation avec la dalle d'échange tri-modale de Châtelet est en cours.



## ZONE PORTUAIRE DE MORNIMONT



**Localisation :** Commune de Jemeppe-sur-Sambre, rives gauche et droite de la Sambre

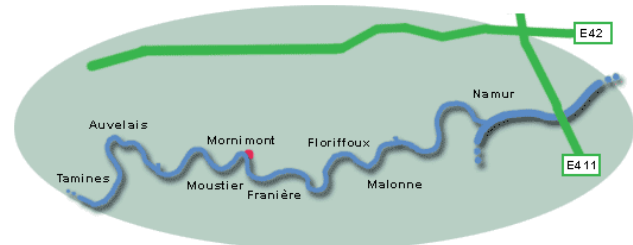
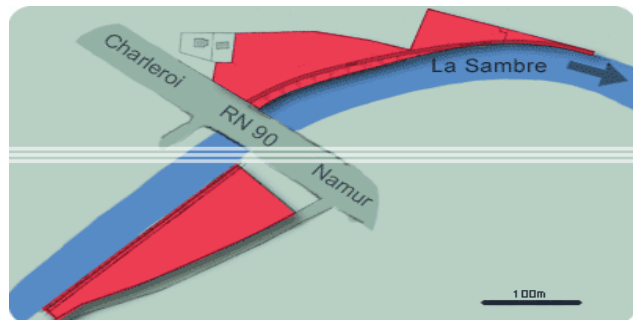
**Accès :** par voirie communale à partir de la R.N. 90

**Superficie totale :** 21.502 m<sup>2</sup>

Classée en zone artisanale, de P.M.E. et de services au plan de secteur, la zone portuaire de Mornimont est le point de déchargement de matériaux et matières premières.

Le terrain est disponible pour une entreprise occasionnellement utilisatrice de la voie d'eau.

Son accès routier se fait aisément par la nationale 90. Ainsi, le centre-ville de Namur ou d'Auvelais se trouvent à égale distance : une vingtaine de kilomètres.



## ZONE PORTUAIRE DE MOUSTIER

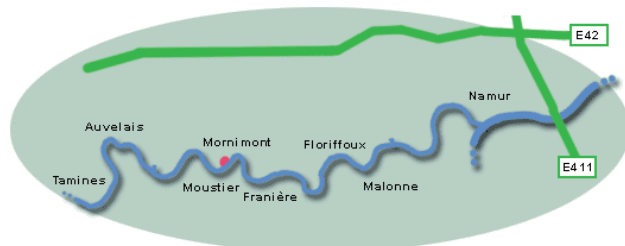
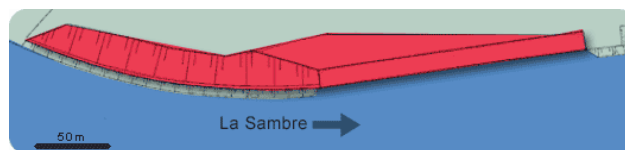


**Localisation :** Commune de Jemeppe-sur-Sambre, rive gauche de la Sambre

**Accès :** par voirie communale à partir de la R.N. 98

**Superficie totale :** 8.090 m<sup>2</sup>

Classé en zone industrielle au plan de secteur, le port de Moustier est concédé à une entreprise verrière pour la manutention de sa matière première.



## ZONE PORTUAIRE DE FLORIFFOUX

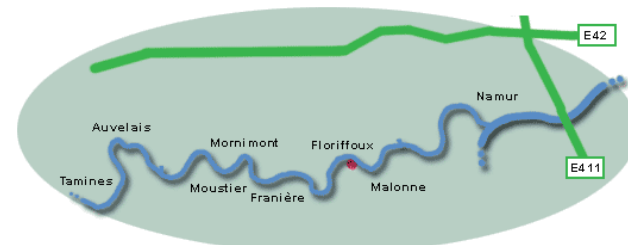
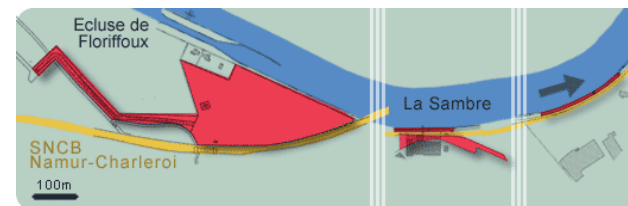


**Localisation :** Commune de Florefe, rive droite de la Sambre

**Accès :** par voirie communale à partir de la R.N. 958

**Superficie totale :** 55296 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur, la zone portuaire de Floriffoux, facilement accessible à partir de la route nationale 90, est actuellement occupée par une entreprise de génie civil.

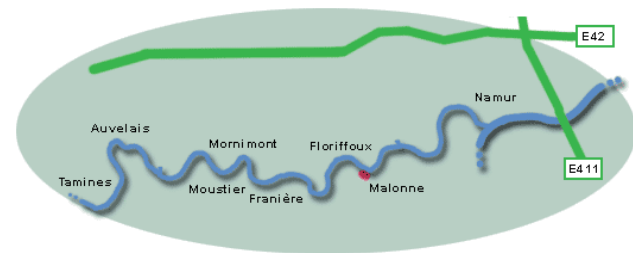
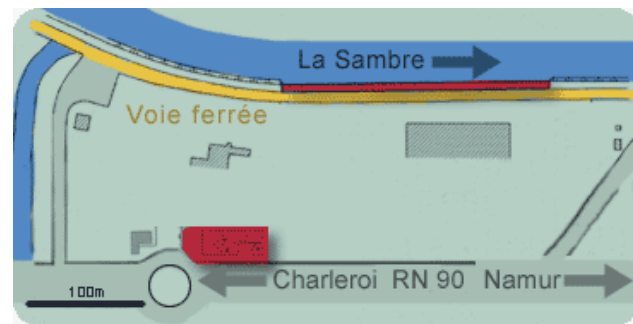


## ZONE PORTUAIRE DU ZONING DE MALONNE



**Localisation** : Ville de Namur, rive droite de la Sambre  
**Accès** : par voirie communale à partir de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 2620 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur, cette zone est destinée aux P.M.E. Son accès routier se fait aisément par la nationale 90. Ainsi, le centre-ville de Namur se trouve à une petite dizaine de kilomètres.

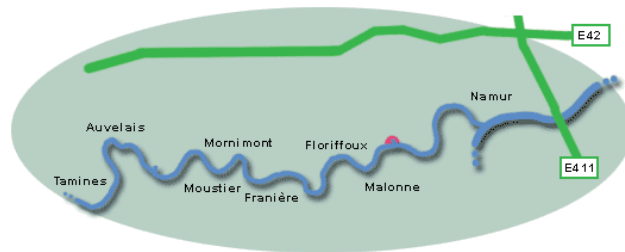
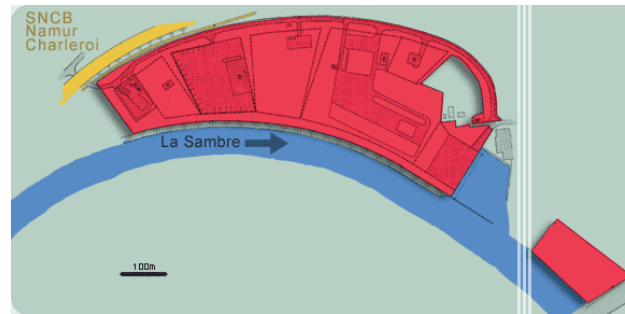


## ZONE PORTUAIRE DE MALONNE



**Localisation** : Ville de Namur, rive gauche de la Sambre  
**Accès** : par voirie communale à partir de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 2620 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur, cette zone portuaire se caractérise par une possibilité de raccordement au réseau S.N.C.B. par une voirie aboutissant à la gare de Flawinne. Elle est spécialement équipée en eau potable, en force motrice et en égouts. Son accès routier se fait aisément par la nationale 90. Ainsi, le centre-ville de Namur se trouve à une petite dizaine de kilomètres.

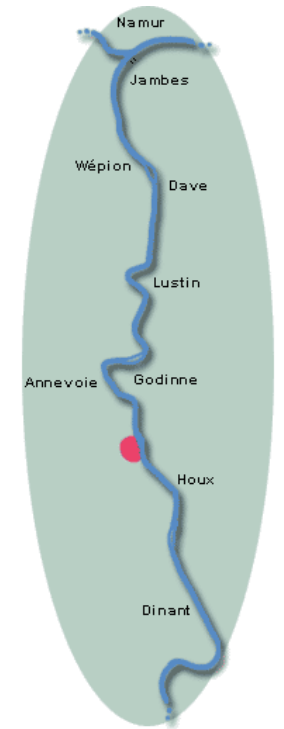
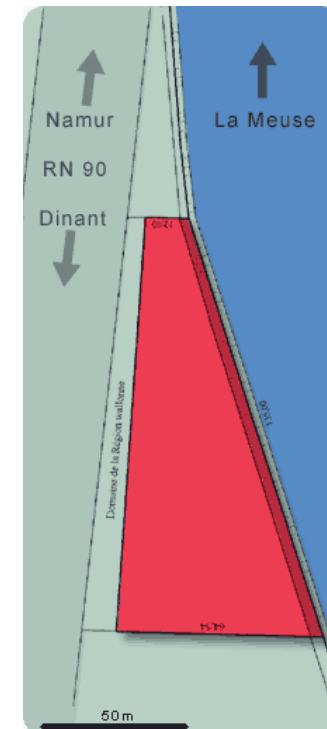


## PORT D'ANHÉE



**Localisation** : Commune d'Anhée, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 92  
**Superficie totale** : 5.166 m<sup>2</sup>

Le port d'Anhée est facilement accessible à partir de la route nationale 92. C'est actuellement le point de chargement de produits carriers.



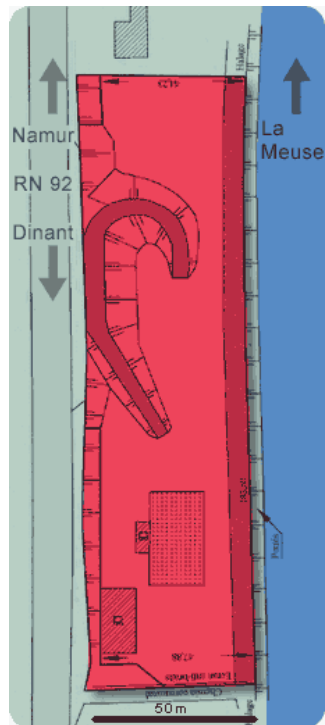
## ZONE PORTUAIRE DE BASBARAS



**Localisation :** Commune de Profondeville, rive gauche de la Meuse  
**Accès :** situé le long de la R.N. 92  
**Superficie totale :** 8.384 m<sup>2</sup>

Classée en zone d'équipement communautaire au plan de secteur.

Son accès routier se fait aisément par la route nationale 92. Ainsi, le centre-ville de Namur se trouve à 13 kilomètres.



## ZONE PORTUAIRE D'ENHAIVE

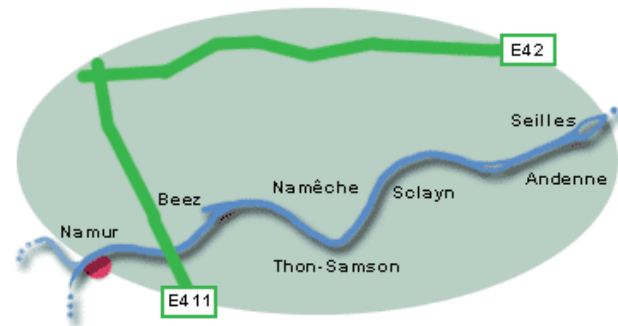


**Localisation :** Ville de Namur, rive droite de la Meuse  
**Accès :** situé le long de la R.N. 4  
**Superficie totale :** 10.285 m<sup>2</sup>

Classée en zone d'habitat au plan de secteur, elle se trouve à proximité de l'autoroute E411.



Située dans un noyau commercial et d'habitat, sa vocation est essentiellement axée sur le développement commercial.

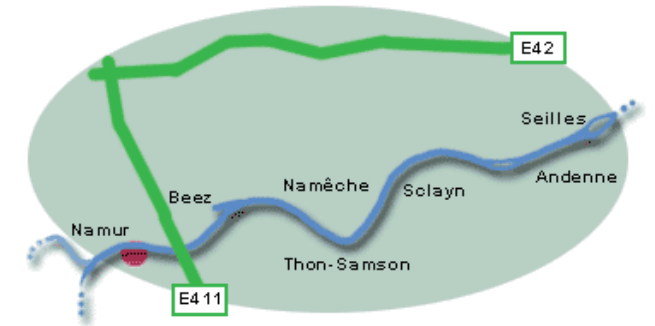
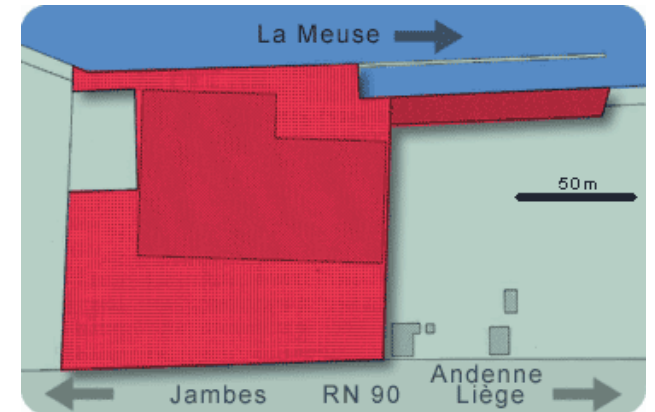


## ZONE PORTUAIRE DE JAMBES



**Localisation :** Ville de Namur, rive droite de la Meuse  
**Accès :** situé le long de la R.N. 90  
**Superficie totale :** 15.806 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur. Elle se trouve à proximité de l'autoroute E411.



## ZONE PORTUAIRE DE BEEZ



**Localisation** : Ville de Namur, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 959  
**Superficie totale** : 58.853 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Elle se trouve à proximité de l'autoroute E411.  
 Cette zone située sous le viaduc de l'autoroute Bruxelles-Luxembourg a une vocation uniquement industrielle.

## PORT DE LIVES



**Localisation** : Ville de Namur, rive droite de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 5.411 m<sup>2</sup>

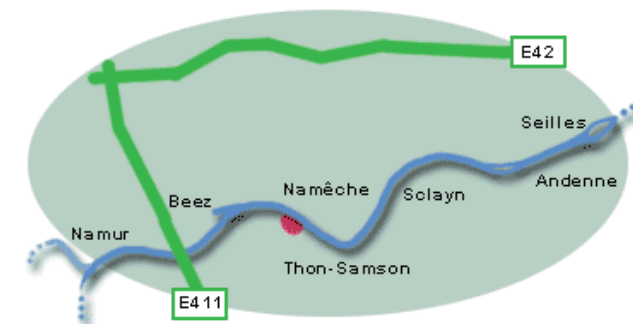
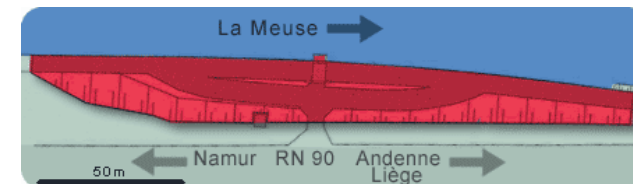
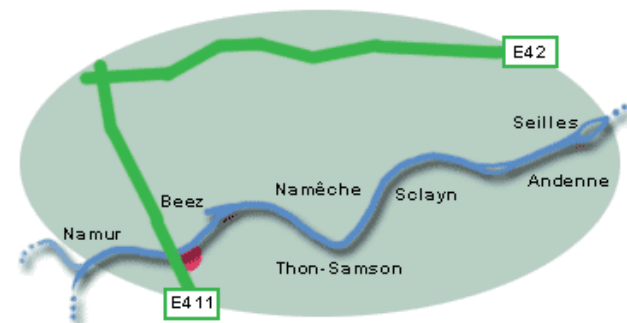
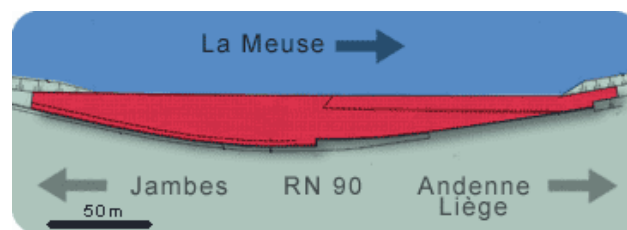
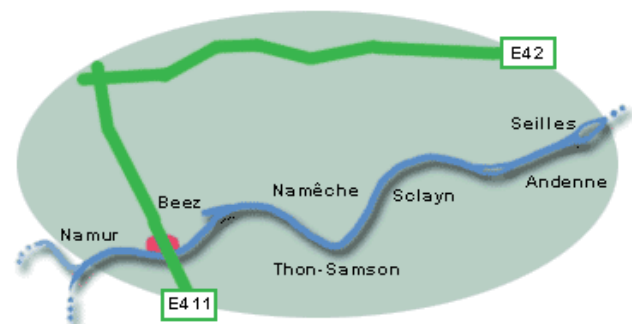
Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à proximité de l'autoroute E411.  
 Cette zone située sous le viaduc de l'autoroute Bruxelles-Luxembourg a une vocation uniquement industrielle.

## PORT DE MAIZERET



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive droite de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 4.261 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à proximité de l'autoroute E411.  
 La situation de ce point de chargement hors zone d'habitat permet une manutention aisée.

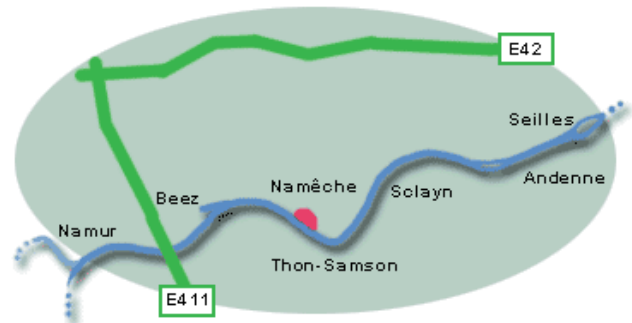
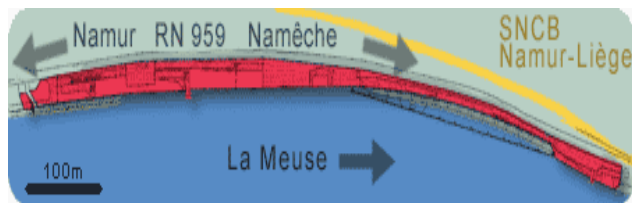


## PORT DE MARCHE-LES-DAMES



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 959  
**Superficie totale** : 16.029 m<sup>2</sup>

Classé en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à proximité de l'autoroute E42.  
 Plate-forme de transbordement à la voie d'eau, il est une des infrastructures les plus performantes du Port autonome de Namur.

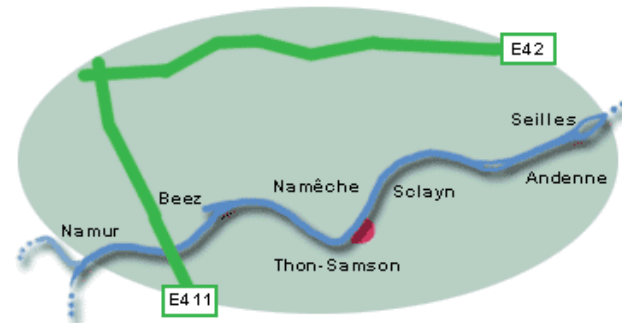
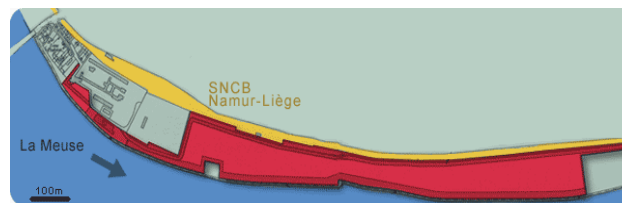


## ZONE PORTUAIRE DE NAMÈCHE



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : par la route communale à partir de la R.N. 942  
**Superficie totale** : 147.794 m<sup>2</sup>.  
 Une extension est prévue

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Elle se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Cette vaste plaine alluvionnaire doit encore faire l'objet d'un plan d'aménagement avant de pouvoir être équipée.

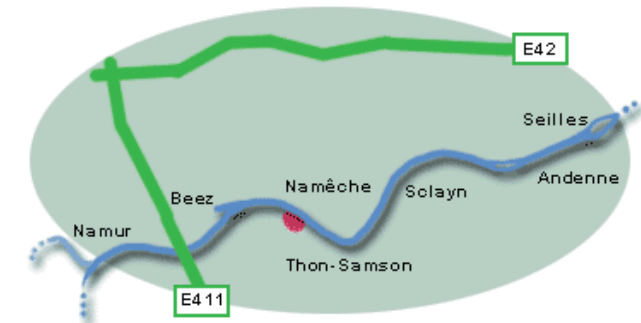
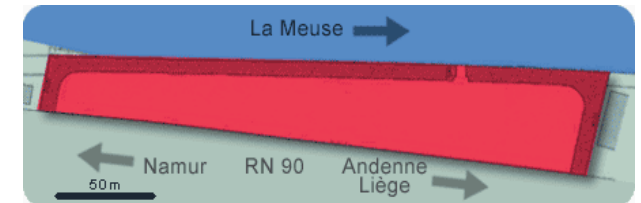


## PORT DE SAMSON



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive droite de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 10.045 m<sup>2</sup>

Classé en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Plate-forme de transbordement à la voie d'eau.

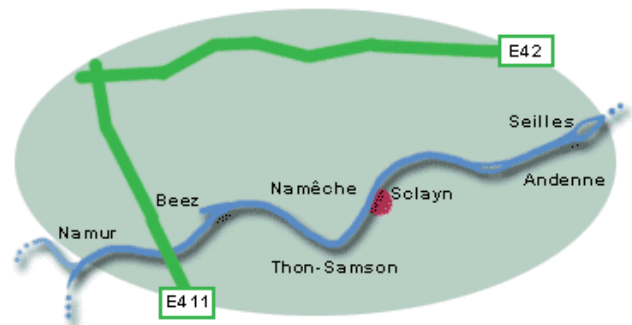
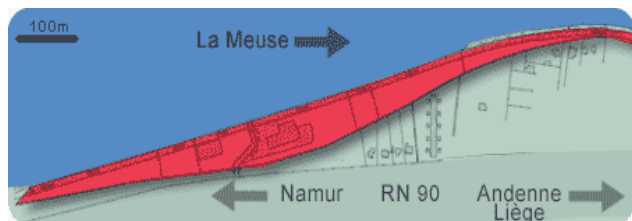


## ZONE PORTUAIRE DE SCLAYN



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive droite de la Meuse  
**Accès** : situé le long de la R.N. 90  
**Superficie totale** : 36.329 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Elle se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Zone à vocation industrielle sise à proximité d'un noyau d'habitat.

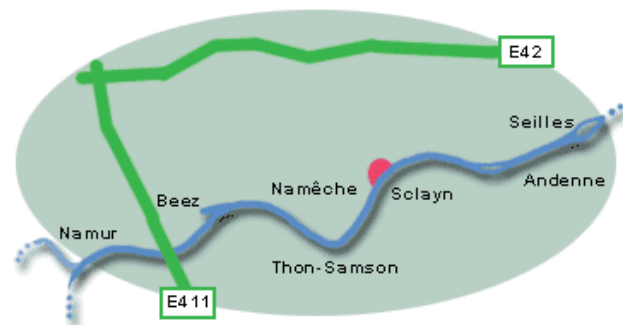
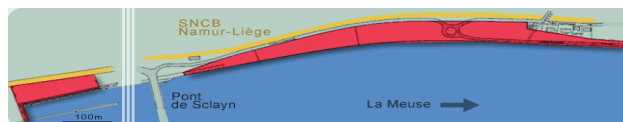


## PORT DE VEZIN

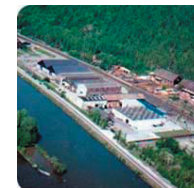


**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : par voirie communale à partir du pont de Sclayn  
**Superficie totale** : 41.524 m<sup>2</sup>

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Zone de transbordement à la voie d'eau.

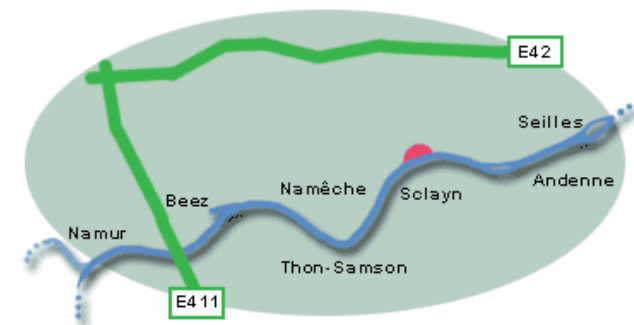
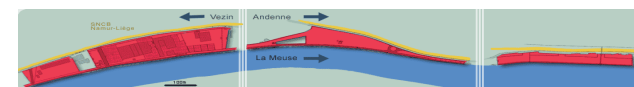


## PORT PUBLIC DE SCLAIGNEAUX



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : par voirie communale à partir du pont de Sclayn

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Il se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Support à la zone portuaire industrielle voisine de Sclaigieux.

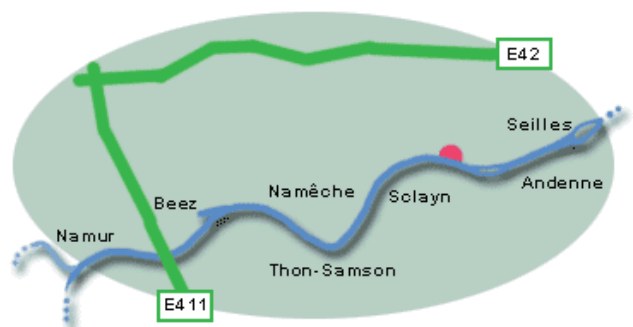
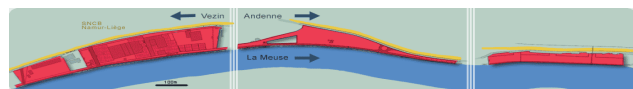


## ZONE PORTUAIRE DE SCLAIGNEAUX



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : par voirie communale à partir du pont de Sclayn  
**Superficie totale** : 71.484 m2

Classée en zone industrielle au plan de secteur.  
 Elle se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Zone à vocation exclusivement industrielle.  
 Site S.A.E.D.

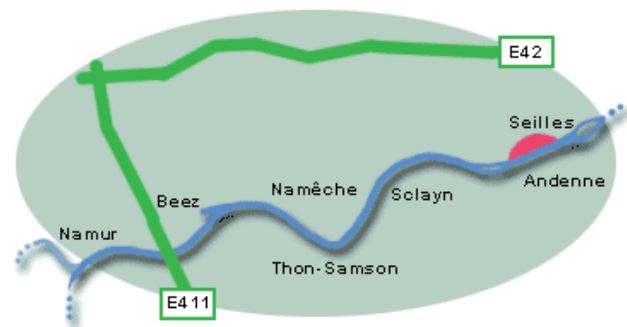
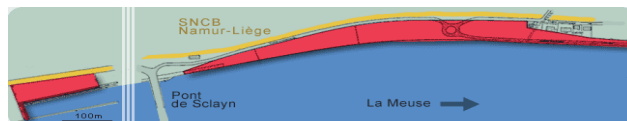


## ZONE PORTUAIRE DE SEILLES



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive gauche de la Meuse  
**Accès** : par voirie communale à partir du pont d'Andenne.  
**Superficie totale** : 474.746 m2

Classée en zone industrielle au plan de secteur, cette zone portuaire est spécialement équipée en eau portable, en force motrice et en égouts. Une zone à la fois industrielle et portuaire, proche de l'autoroute Liège-Mons, elle est une des zones les plus recherchées du Port autonome de Namur.

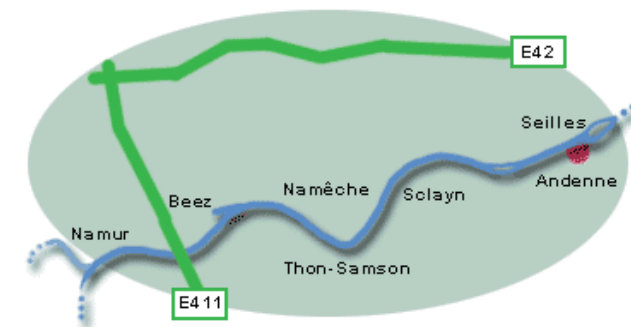
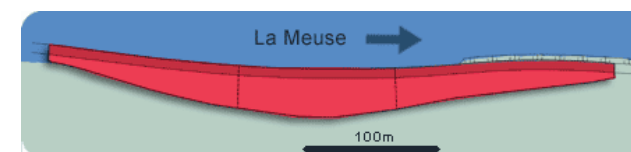


## PORT D'ANDENNE



**Localisation** : Ville d'Andenne, rive droite de la Meuse  
**Accès** : par voirie le chemin de halage à partir de la R.N.90  
**Superficie totale** : 20.567 m2

Classé en zone industrielle au plan de secteur. III se trouve à moins de 10 km de l'autoroute E42.  
 Plate-forme de transbordement à la voie d'eau.



# Annexe

# 2

## Occupation des zones portuaires et liste des concessionnaires

### Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

|   | Concessionnaires                  | Statut des terrains | Surfaces         | Quais       | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|---|-----------------------------------|---------------------|------------------|-------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>Zone portuaire de Tamines</b>        |                                   |                     |                  |             |                             |                        |
| Terrain 25                              | A.M.S. DÉMÉNAGEMENT               | Terrain occupé      | 1.945,00         | 0,00        | 01/06/2006                  | 01/06/2036             |
| Terrain 13                              | ADMINIST COMMUNALE DE SAMBREVILLE | Terrain occupé      | 5.233,00         | 0,00        | 01/10/1994                  | 01/10/2024             |
| Terrain 15                              | AUTOMAT 2000                      | Terrain occupé      | 675,00           | 0,00        | 01/11/1999                  | 01/11/2029             |
| Terrain 17                              | B.B.G.A. SPRL                     | Terrain occupé      | 3.582,00         | 0,00        | 01/06/2004                  | 01/06/2034             |
| Terrain 1                               | BEP-EXPANSION ECONOMIQUE          | Terrain occupé      | 13.458,00        | 0,00        | 01/08/1985                  | 01/08/2015             |
| Terrain 8                               | BOFFE RAYMOND                     | Terrain occupé      | 2.812,50         | 0,00        | 01/10/1994                  | 01/10/2084             |
| Terrain 28                              | BRIGODE FINANCIAL SPRL            | Terrain occupé      | 2.700,00         | 0,00        | 01/01/2008                  | 01/01/2038             |
| Terrain 22                              | CALABRESE TINO                    | Terrain occupé      | 4.074,00         | 0,00        | 01/10/2010                  | 01/10/2040             |
| Terrain 7                               | CINERGE C                         | Terrain occupé      | 3.000,00         | 0,00        | 01/05/2000                  | 01/05/2030             |
| Terrain 16                              | DEBILDE BRICOLAGE S.A.            | Terrain occupé      | 591,00           | 0,00        | 01/01/2000                  | 01/01/2030             |
| Terrain 10                              | DEBROUX & FILS SPRL               | Terrain occupé      | 5.625,00         | 0,00        | 01/10/1992                  | 01/10/2082             |
| Terrain 21                              | DEWITTE (MR)                      | Terrain occupé      | 1.653,00         | 0,00        | 01/10/2010                  | 01/10/2040             |
| Terrain 14                              | ELECTROS & CUISINES DEFITEC SPRL  | Terrain occupé      | 349,00           | 0,00        | 01/03/2002                  | 01/03/2092             |
| Terrain 27                              | I.D.E.G.                          | Terrain occupé      | 16,00            | 0,00        | 01/07/2006                  | 01/07/2036             |
| Terrain 4                               | I.G.E.T.C. SPRL                   | Terrain occupé      | 2.075,00         | 0,00        | 01/11/2006                  | 01/11/2036             |
| Terrain 5                               | I.G.E.T.C. SPRL                   | Terrain occupé      | 3.500,00         | 0,00        | 01/05/2000                  | 01/05/2030             |
| Terrain 12                              | MESTDAGH S.A.                     | Terrain occupé      | 13.975,00        | 0,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2082             |
| Terrain 3                               | MG POSE                           | Terrain occupé      | 2.414,00         | 0,00        | 01/01/2007                  | 01/01/2037             |
| Terrain 6                               | MG POSE                           | Terrain occupé      | 2.400,00         | 0,00        | 01/05/2000                  | 01/05/2030             |
| Terrain 26                              | MONSIEUR PASCAL CORNILLE          | Terrain occupé      | 1.637,00         | 0,00        | 01/01/2006                  | 01/01/2036             |
| Terrain 2                               | NEW LABORATOIRES REUNIS           | Terrain occupé      | 1.056,00         | 0,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2022             |
| Terrain 18                              | NIKOLIC DANIEL                    | Terrain occupé      | 1.625,00         | 0,00        | 01/01/2007                  | 01/01/2037             |
| Terrain 19                              | PNEUS Z SPRL                      | Terrain occupé      | 3.847,00         | 0,00        | 01/01/2006                  | 01/01/2036             |
| Terrain 11                              | PRONESERVIM S.A.                  | Terrain occupé      | 12.500,00        | 0,00        | 01/01/2000                  | 01/01/2030             |
| Terrain 9                               | ROMAN JESUS                       | Terrain occupé      | 2.812,50         | 0,00        | 01/10/1994                  | 01/10/2084             |
| Terrain 20                              | TOUFANE SPRL                      | Terrain occupé      | 5.380,00         | 0,00        | 01/01/2006                  | 01/01/2036             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Tamines</b> |                                   |                     | <b>98.935,00</b> | <b>0,00</b> |                             |                        |

### Zone portuaire d'Auvelais

|           |               |                |          |        |            |            |
|-----------|---------------|----------------|----------|--------|------------|------------|
| Terrain 2 | CARMEUSE S.A. | Terrain occupé | 1.152,00 | 130,00 | 01/12/2006 | 01/12/2036 |
|-----------|---------------|----------------|----------|--------|------------|------------|

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

|   | Concessionnaires              | Statut des terrains | Surfaces         | Quais         | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|---|-------------------------------|---------------------|------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| Terrain 3   | I.D.E.G.                      | Terrain occupé      | 25,00            | 0,00          | 01/01/2006                  | 01/01/2036             |
| Terrain 4   | PAYSAGES ET PATRIMOINE ASBL   | Terrain occupé      | 100,00           | 0,00          | 01/08/2006                  | 01/08/2036             |
| Terrain 1   | SOBEMO S.A.                   | Terrain occupé      | 6.427,00         | 100,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2022             |
| <b>Totaux Zone portuaire d'Auvelais</b>             |                               |                     | <b>7.704,00</b>  | <b>230,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire d'Auvelais / St Gobain</b>        |                               |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1   | SAINT GOBAIN                  | Terrain occupé      | 770,00           | 110,00        | 01/07/2009                  | 01/07/2039             |
| <b>Totaux Zone portuaire d'Auvelais / St Gobain</b> |                               |                     | <b>770,00</b>    | <b>110,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Mornimont</b>                  |                               |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1   | SANDREA SPRL                  | Terrain occupé      | 1.025,00         | 90,00         | 01/12/2007                  | 01/12/2037             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Mornimont</b>           |                               |                     | <b>1.025,00</b>  | <b>90,00</b>  |                             |                        |
| <b>Port de Moustier</b>                             |                               |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1   | AGC FLAT GLASS EUROPE SA      | Terrain occupé      | 1.598,00         | 170,00        | 01/07/1997                  | 01/07/2027             |
| <b>Totaux Port de Moustier</b>                      |                               |                     | <b>1.598,00</b>  | <b>170,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Floriffoux</b>                 |                               |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1   | BPMN                          | Terrain occupé      | 1.200,00         | 200,00        | 01/01/2001                  | 01/01/2031             |
| Terrain 2   | HUBLET                        | Terrain occupé      | 40.551,00        | 0,00          | 01/07/1997                  | 01/07/2027             |
| Terrain 4   | HUBLET SPRL                   | Terrain occupé      | 27.094,00        | 0,00          | 01/01/2010                  | 01/01/2040             |
| Terrain 3   | LES SILOS DE FLOREFFE S.C.R.L | Terrain occupé      | 4.151,00         | 120,00        | 01/07/1999                  | 01/07/2089             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Floriffoux</b>          |                               |                     | <b>72.996,00</b> | <b>320,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Malonne</b>                    |                               |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 7   | ATELIERS CLASSIC BOATS        | Terrain occupé      | 10.599,00        | 95,00         | 01/01/2007                  | 01/01/2037             |
| Terrain 9   | ATELIERS CLASSIC BOATS        | Terrain occupé      | 442,00           | 0,00          | 01/01/2008                  | 01/01/2038             |
| Terrain 1   | BEP-ENVIRONNEMENT             | Terrain occupé      | 4.264,00         | 0,00          | 01/01/1999                  | 01/01/2089             |
| Terrain 8   | DE GREEF DÉPANNAGE            | Terrain occupé      | 2.638,00         | 0,00          | 01/05/2005                  | 01/05/2035             |

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

|  | Concessionnaires                 | Statut des terrains | Surfaces          | Quais         | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|--|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| Terrain 6                                    | DENIMAT SPRL                     | Terrain occupé      | 6.680,00          | 0,00          | 01/07/1997                  | 01/07/2087             |
| Terrain 10                                   | HYDROCAR S.A.                    | Terrain occupé      | 16.703,00         | 0,00          | 01/07/2008                  | 01/07/2038             |
| Terrain 5                                    | T.E.C.                           | Terrain occupé      | 51.300,00         | 0,00          | 01/07/1998                  | 01/07/2088             |
| Terrain 11                                   | T.E.C.                           | Terrain occupé      | 2.298,00          | 0,00          | 01/02/2010                  | 01/02/2040             |
| Terrain 4                                    | VEOLIA NV                        | Terrain occupé      | 20.928,00         | 0,00          | 01/06/2009                  | 01/04/2030             |
| Terrain 2                                    | WILMET S.A.                      | Terrain occupé      | 10.739,00         | 0,00          | 01/07/2009                  | 01/07/2039             |
| Terrain 3                                    | WILMET S.A.                      | Terrain occupé      | 18.486,00         | 0,00          | 01/07/1998                  | 01/07/2088             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Malonne</b>      |                                  |                     | <b>145.077,00</b> | <b>95,00</b>  |                             |                        |
| <b>Zoning de Malonne</b>                     |                                  |                     |                   |               |                             |                        |
| Terrain 1                                    | GILLAIN MARCEL                   | Terrain occupé      | 1.820,00          | 0,00          | 01/01/2003                  | 01/01/2033             |
| <b>Totaux Zoning de Malonne</b>              |                                  |                     | <b>1.820,00</b>   | <b>0,00</b>   |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Heer Agimont</b>        |                                  |                     |                   |               |                             |                        |
| Terrain 1                                    | DOLOMIES DE MERLEMONT SA         | Terrain occupé      | 4.592,00          | 140,00        | 01/11/2010                  | 01/11/2040             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Heer Agimont</b> |                                  |                     | <b>4.592,00</b>   | <b>140,00</b> |                             |                        |
| <b>Port d'Anhée</b>                          |                                  |                     |                   |               |                             |                        |
| Terrain 1                                    | CARRIERES DE HAUT-LE-WASTIA S.A. | Terrain occupé      | 5.166,00          | 135,00        | 01/07/2001                  | 01/07/2031             |
| <b>Totaux Port d'Anhée</b>                   |                                  |                     | <b>5.166,00</b>   | <b>135,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Lustin</b>              |                                  |                     |                   |               |                             |                        |
| Terrain 1                                    | SAGREX                           | Terrain occupé      | 4.577,00          | 0,00          | 01/02/2010                  | 01/02/2040             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Lustin</b>       |                                  |                     | <b>4.577,00</b>   | <b>0,00</b>   |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Basbaras</b>            |                                  |                     |                   |               |                             |                        |
| Terrain 1                                    | BASBARAS DISTRIBUTION            | Terrain occupé      | 7.950,00          | 100,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2022             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Basbaras</b>     |                                  |                     | <b>7.950,00</b>   | <b>100,00</b> |                             |                        |

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

|  | Concessionnaires         | Statut des terrains | Surfaces         | Quais         | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|--|--------------------------|---------------------|------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>Zone portuaire d'Enhaive</b>        |                          |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 3                              | FOREM                    | Terrain occupé      | 3.748,32         | 0,00          | 01/07/2007                  | 01/07/2037             |
| Terrain 1                              | THOMAS & PIRON S.A.      | Terrain occupé      | 65,76            | 0,00          | 12/05/2004                  | 01/01/2029             |
| Terrain 2                              | VILLE DE NAMUR           | Terrain occupé      | 2.440,00         | 0,00          | 01/01/2000                  | 01/01/2030             |
| Terrain 4                              | WESTIA                   | Terrain occupé      | 2.761,92         | 0,00          | 01/01/2009                  | 01/01/2039             |
| <b>Totaux Zone portuaire d'Enhaive</b> |                          |                     | <b>9.016,00</b>  | <b>0,00</b>   |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Jambes</b>        |                          |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 2                              | INDUCOM S.A.             | Terrain occupé      | 14.898,00        | 107,00        | 01/01/1999                  | 01/01/2089             |
| Terrain 1                              | INTERBETON S.A.          | Terrain occupé      | 908,00           | 103,00        | 01/06/1987                  | 01/06/2017             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Jambes</b> |                          |                     | <b>15.806,00</b> | <b>210,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Beez</b>          |                          |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 2                              | DE GRAEVE                | Terrain occupé      | 18.727,00        | 100,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2082             |
| Terrain 1                              | GENIEMAT SPRL            | Terrain occupé      | 2.089,00         | 0,00          | 01/11/1999                  | 01/11/2089             |
| Terrain 7                              | I.D.E.G.                 | Terrain occupé      | 102,00           | 0,00          | 01/01/2010                  | 01/01/2040             |
| Terrain 5                              | I.D.E.G.                 | Terrain occupé      | 764,40           | 0,00          | 01/03/2003                  | 01/03/2033             |
| Terrain 4                              | MEUSE & SAMBRE S.A.      | Terrain occupé      | 6.617,00         | 0,00          | 01/01/1986                  | 01/01/2016             |
| Terrain 3                              | SAGREX S.A.              | Terrain occupé      | 14.960,00        | 244,00        | 01/05/2009                  | 01/05/2009             |
| Terrain 6                              | VILLE DE NAMUR           | Terrain occupé      | 6.300,00         | 0,00          | 01/01/2009                  | 01/01/2039             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Beez</b>   |                          |                     | <b>49.559,40</b> | <b>344,00</b> |                             |                        |
| <b>Port de Lives</b>                   |                          |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1                              | SAGREX S.A.              | Terrain occupé      | 3.811,00         | 233,00        | 01/10/1997                  | 01/10/2027             |
| <b>Totaux Port de Lives</b>            |                          |                     | <b>3.811,00</b>  | <b>233,00</b> |                             |                        |
| <b>Port de Maizeret</b>                |                          |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1                              | CARRIÈRES DE LEFFE (CAM) | Terrain occupé      | 4.246,00         | 200,00        | 01/07/1995                  | 01/07/2025             |

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

| Concessionnaires                        |                                   | Statut des terrains | Surfaces         | Quais         | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|---|-----------------------------------|---------------------|------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>Totaux Port de Maizeret</b>          |                                   |                     | <b>4.246,00</b>  | <b>200,00</b> |                             |                        |
| <b>Port de Marche-les-Dames</b>         |                                   |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 2                               | DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Terrain occupé      | 6.796,00         | 137,00        | 01/10/1992                  | 01/10/2022             |
| Terrain 1                               | DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Terrain occupé      | 9.023,20         | 272,00        | 01/10/1987                  | 01/10/2017             |
| <b>Totaux Port de Marche-les-Dames</b>  |                                   |                     | <b>15.819,20</b> | <b>409,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Sclayn</b>         |                                   |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 4                               | ANDENNE PRO SERVICES ASBL         | Terrain occupé      | 10.593,00        | 152,00        | 01/09/2000                  | 01/09/2090             |
| Terrain 2                               | DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Terrain occupé      | 2.319,00         | 59,00         | 01/07/1992                  | 01/07/2022             |
| Terrain 1                               | DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Terrain occupé      | 5.812,00         | 200,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2022             |
| Terrain 3                               | IMMOBILIERE BLATON S.A.           | Terrain occupé      | 5.177,00         | 97,00         | 01/11/2001                  | 01/11/2091             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Sclayn</b>  |                                   |                     | <b>23.901,00</b> | <b>508,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Namêche</b>        |                                   |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 2                               | BAV SPRL                          | Terrain occupé      | 422,55           | 0,00          | 01/01/2009                  | 01/01/2039             |
| Terrain 1                               | PANISTAR S.A.                     | Terrain occupé      | 8.781,00         | 0,00          | 01/01/2000                  | 01/01/2030             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Namêche</b> |                                   |                     | <b>9.203,55</b>  | <b>0,00</b>   |                             |                        |
| <b>Port de Samson</b>                   |                                   |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 1                               | CARMEUSE (EX CARFIN)              | Terrain occupé      | 10.045,00        | 249,00        | 01/04/1999                  | 01/04/2029             |
| <b>Totaux Port de Samson</b>            |                                   |                     | <b>10.045,00</b> | <b>249,00</b> |                             |                        |
| <b>Port de Vezin</b>                    |                                   |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 2                               | DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Terrain occupé      | 7.878,00         | 200,00        | 01/01/1992                  | 01/01/2022             |
| Terrain 1                               | PH BOIS SPRL                      | Terrain occupé      | 4.500,00         | 150,00        | 01/04/2008                  | 01/04/2013             |
| <b>Totaux Port de Vezin</b>             |                                   |                     | <b>12.378,00</b> | <b>350,00</b> |                             |                        |

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

| Concessionnaires                           |                                     | Statut des terrains | Surfaces         | Quais         | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|--|-------------------------------------|---------------------|------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>Zone portuaire de Sclaigieux</b>        |                                     |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 4                                  | ALG                                 | Terrain occupé      | 188,00           | 0,00          | 01/07/2002                  | 01/07/2032             |
| Terrain 1                                  | CARMEUSE                            | Terrain occupé      | 9.440,00         | 300,00        | 01/04/1999                  | 01/04/2029             |
| Terrain 5                                  | GERDAY TRAVAUX S.A.                 | Terrain occupé      | 9.334,00         | 0,00          | 01/03/2001                  | 01/03/2091             |
| Terrain 3                                  | H.B.B. SA                           | Terrain occupé      | 1.942,00         | 0,00          | 01/01/2006                  | 01/01/2036             |
| Terrain 2                                  | S.W.D.E.                            | Terrain occupé      | 1.313,00         | 0,00          | 01/11/1998                  | 01/11/2088             |
| Terrain 8                                  | VILLE D'ANDENNE                     | Terrain occupé      | 6.863,00         | 0,00          | 01/07/2003                  | 01/07/2013             |
| Terrain 6                                  | VILLE D'ANDENNE                     | Terrain occupé      | 26.124,00        | 0,00          | 01/07/2003                  | 01/07/2013             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Sclaigieux</b> |                                     |                     | <b>55.204,00</b> | <b>300,00</b> |                             |                        |
| <b>Zone portuaire de Seilles</b>           |                                     |                     |                  |               |                             |                        |
| Terrain 57                                 | A.I.E.G.                            | Terrain occupé      | 12.468,00        | 0,00          | 01/10/2009                  | 01/10/2099             |
| Terrain 28                                 | ALG                                 | Terrain occupé      | 330,00           | 0,00          | 01/04/1994                  | 01/04/2024             |
| Terrain 38                                 | ATELIERS ROBERT S.A.                | Terrain occupé      | 22.012,00        | 0,00          | 01/01/1999                  | 01/01/2089             |
| Terrain 59                                 | C.A.MO SPRL                         | Terrain occupé      | 3.087,00         | 0,00          | 01/09/2010                  | 01/09/2040             |
| Terrain 6                                  | CARMA                               | Terrain occupé      | 3.600,00         | 0,00          | 01/01/1992                  | 01/01/2082             |
| Terrain 13                                 | CHAUDRONNERIES & TUYAUTERIES INDUST | Terrain occupé      | 4.583,00         | 0,00          | 16/04/2002                  | 16/04/2032             |
| Terrain 24                                 | CHERICOUX S.A.                      | Terrain occupé      | 1.125,00         | 0,00          | 01/05/2000                  | 01/05/2090             |
| Terrain 50                                 | CHERICOUX S.A.                      | Terrain occupé      | 1.085,00         | 0,00          | 01/11/2007                  | 01/11/2037             |
| Terrain 40                                 | CHERICOUX S.A.                      | Terrain occupé      | 3.500,00         | 0,00          | 01/05/1998                  | 01/05/2088             |
| Terrain 30                                 | COLLIGNON WILLY                     | Terrain occupé      | 3.000,00         | 0,00          | 01/01/2010                  | 01/01/2094             |
| Terrain 17                                 | CUISITEC                            | Terrain occupé      | 1.666,00         | 0,00          | 01/01/2001                  | 01/01/2091             |
| Terrain 9                                  | D.L.M. & PARTNERS                   | Terrain occupé      | 1.787,00         | 0,00          | 01/05/2000                  | 01/05/2030             |
| Terrain 10                                 | DELTALAK                            | Terrain occupé      | 3.788,00         | 120,00        | 01/03/2004                  | 01/03/2034             |
| Terrain 26                                 | DEVOS                               | Terrain occupé      | 3.209,00         | 0,00          | 01/01/1993                  | 01/01/2083             |
| Terrain 37                                 | DRIVIT S.A.                         | Terrain occupé      | 4.832,00         | 0,00          | 01/03/2008                  | 01/03/2038             |
| Terrain 2                                  | DUMOULIN S.A                        | Terrain occupé      | 820,00           | 100,00        | 01/04/1999                  | 01/04/2029             |
| Terrain 15                                 | FONDERIES LECOMTE S.A.              | Terrain occupé      | 8.530,00         | 100,00        | 01/03/2009                  | 01/03/2039             |
| Terrain 16                                 | FOURNIPAC SCRL                      | Terrain occupé      | 5.633,00         | 0,00          | 01/06/2007                  | 01/06/2040             |
| Terrain 54                                 | IDPAK SA                            | Terrain occupé      | 3.263,00         | 0,00          | 01/07/2009                  | 01/07/2039             |
| Terrain 20                                 | LOUIS CAROSSERIE                    | Terrain occupé      | 500,00           | 0,00          | 01/01/2001                  | 01/01/2031             |
| Terrain 1                                  | METAL PROTECTION                    | Terrain occupé      | 5.790,00         | 0,00          | 01/09/2000                  | 01/09/2090             |
| Terrain 11                                 | METAL PROTECTION                    | Terrain occupé      | 2.076,00         | 0,00          | 01/03/2007                  | 01/03/2037             |

## Occupation des zones portuaires - Situation au 31/12/2010

|   | Concessionnaires             | Statut des terrains | Surfaces          | Quais           | Date de début de concession | Date fin contractuelle |
|---|------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------|
| Terrain 7                               | METAL PROTECTION             | Terrain occupé      | 2.128,00          | 0,00            | 01/11/2002                  | 01/11/2032             |
| Terrain 22                              | MEUSE & SAMBRE S.A.          | Terrain occupé      | 10.612,00         | 0,00            | 01/01/2002                  | 01/01/2092             |
| Terrain 18                              | MEUSE & SAMBRE S.A.          | Terrain occupé      | 23.348,00         | 0,00            | 01/06/2001                  | 01/06/2091             |
| Terrain 41                              | MONIQUET SERGE               | Terrain occupé      | 3.989,00          | 0,00            | 01/07/2005                  | 01/07/2035             |
| Terrain 14                              | MOSSOUX S.A.                 | Terrain occupé      | 1.920,00          | 0,00            | 01/09/2010                  | 01/09/2040             |
| Terrain 36                              | MOSSOUX S.A.                 | Terrain occupé      | 5.408,00          | 0,00            | 01/05/1998                  | 01/05/2088             |
| Terrain 53                              | MS3 SPRL                     | Terrain occupé      | 21.617,00         | 252,00          | 01/01/2009                  | 01/01/2039             |
| Terrain 58                              | N.M.M. SPRL                  | Terrain occupé      | 5.918,00          | 0,00            | 01/04/2010                  | 01/04/2040             |
| Terrain 12                              | NORLAND S.A.                 | Terrain occupé      | 41.539,00         | 219,00          | 01/07/2000                  | 01/07/2090             |
| Terrain 27                              | PERE OLIVE S.A.              | Terrain occupé      | 58.672,00         | 0,00            | 01/03/2006                  | 01/03/2036             |
| Terrain 33                              | PIROTTE V.                   | Terrain occupé      | 874,00            | 0,00            | 01/07/1995                  | 01/07/2085             |
| Terrain 21                              | RETRO SNACK                  | Terrain occupé      | 3.023,00          | 0,00            | 01/01/2010                  | 01/01/2010             |
| Terrain 3                               | S.C.A.M. S.C.                | Terrain occupé      | 1.640,00          | 152,00          | 01/06/1999                  | 01/06/2029             |
| Terrain 34                              | SERV. PUBLIC FEDERAL JUSTICE | Terrain occupé      | 660,00            | 0,00            | 01/09/1995                  | 01/09/2085             |
| Terrain 29                              | SPLETINCX CHRISTOPHE         | Terrain occupé      | 2.212,00          | 0,00            | 01/03/2008                  | 01/03/2038             |
| Terrain 23                              | STRASUD SPRL                 | Terrain occupé      | 1.725,00          | 0,00            | 01/03/2007                  | 01/03/2037             |
| Terrain 25                              | T.W.T. S.A.                  | Terrain occupé      | 18.463,11         | 136,00          | 01/01/2008                  | 01/01/2038             |
| Terrain 39                              | TECH SIGN                    | Terrain occupé      | 2.415,00          | 0,00            | 01/03/1999                  | 01/03/2089             |
| Terrain 35                              | TECHNO METAL INDUSTRIE SPRL  | Terrain occupé      | 4.907,00          | 0,00            | 01/08/1997                  | 01/08/2087             |
| Terrain 51                              | TECHNO METAL INDUSTRIE SPRL  | Terrain occupé      | 2.856,00          | 0,00            | 01/01/2002                  | 01/01/2032             |
| Terrain 5                               | TRANSPORTS ABRAHAM           | Terrain occupé      | 29.812,00         | 290,00          | 01/03/2005                  | 01/03/2035             |
| <b>Totaux Zone portuaire de Seilles</b> |                              |                     | <b>340.422,11</b> | <b>1.369,00</b> |                             |                        |
| <b>Port d'Andenne</b>                   |                              |                     |                   |                 |                             |                        |
| Terrain 1                               | ANDENNE-MAT S.A.             | Terrain occupé      | 4.116,00          | 123,00          | 01/05/2009                  | 01/05/2039             |
| <b>Totaux Port d'Andenne</b>            |                              |                     | <b>4.116,00</b>   | <b>123,00</b>   |                             |                        |

### Récapitulation

**Nombre de concessions accordées :** 130  
**Surface totale concédée (m2) :** 905.737,26

## Activité des concessionnaires - Situation au 31/12/2010

| Concessionnaire                     | Adresse   | Activité   |
|-------------------------------------|---|--|
| A. L. G. S.A.                       | Rue Sainte-Marie, 11 4000 LIEGE 1               | Cabine de détente de gaz                                     |
| A.I.E.G.                            | Rue Fernand Marchand 44 5020 FLAWINNE           | Bureau, atelier et dépôt de matériaux                        |
| A.M.S. Déménagement                 | Rue des Combattants, 34 5060 FALISOLLE          | Atelier de réparation et de vente de meubles                 |
| ADMINIST COMMUNALE DE SAMBREVILLE   | Rue Pont Ste-Maxence,1 5060 SAMBREVILLE         | Zone de parking et activités diverses                        |
| AGC Glass Europe SA - Moustier      | Rue de la Glacerie 167 5190 MOUSTIER-SUR-SAMBRE | Déchargement de carburant et de sable                        |
| ANDENNE PRO SERVICES asbl           | Quai de Marche-en-Pré, 2 5300 ANDENNE           | Atelier de menuiserie  |
| ANDENNE-MAT s.a.                    | Rue Gabriel de Moriamé 21 5020 MALONNE          | Matériaux de construction                                    |
| ATELIERS CLASSIC BOATS              | Rue Maurice Brossius, 62 5020 MALONNE           | Bureau et conciergerie pour chantier naval                   |
| ATELIERS ROBERT S.A.                | Rue de Reppe, 20 E 5300 SEILLES                 | Fabrication de matériel agricole                             |
| AUTOMAT 2000 S.A.                   | Rue de la Station, 51 5060 TAMINES              | Station de lavage de voitures                                |
| B.B.G.A. sprl                       | Rue Pré des Haz, 26 5060 TAMINES                | Magasin de fournitures de bureau et de fournitures scolaires |
| B.P.M.N.                            | Av. E. Rousseau, 40 6001 MARCINELLE             | Déchargement de sable  |
| BASBARAS DISTRIBUTION S.A.          | Chaussée de Marche, 730 5100 NANINNE            | Négoce de matériaux d construction                           |
| BAV sprl                            | Rue Denis Georges Bayar 53 5000 NAMUR           | Construction et rénovation de bateaux de plaisance           |
| BEP-ENVIRONNEMENT                   | Avenue Sergent Vrithoff, 2 5000 NAMUR           | Atelier de réparation et de vente de véhicules               |
| BEP-EXPANSION ECONOMIQUE            | Av. Sergent Vrithoff, 2 5000 NAMUR              | Hall-relais pour PME à Tamines                               |
| BOFFE Raymond                       | Rue Conrad d'Argenteau, 13 5140 LIGNY           | Pose de canalisations et de câbles électriques               |
| BRIGODE FINANCIAL sprl              | Rue François Dives, 51 5060 FALISOLLE           | Programmation de logiciels                                   |
| C.A.Mo SPRL                         | Rue Malhavez 1a 4500 HUY                        | Centre d'archives  |
| CALABRESE Tino                      | Rue d'Auby 27 5060 SAMBREVILLE                  | Entreprise de construction                                   |
| CARMA SPRL                          | Zoning Industriel, rue de Géron 5300 SEILLES    | Réparation de matériel de génie civil                        |
| CARMEUSE S.A.                       | Rue du Château, 13a 5300 SEILLES                | Chargement de produits de carrière                           |
| CARRIERES DE HAUT-LE-WASTIA S.A.    | Grand'Route, 71 4367 CRISNEE                    | Chargement de produits de carrière                           |
| CARRIERES DE LEFFE S.A.             | Avenue Reine Astrid, 92 1310 LA HULPE           | Chargement de produits de carrière                           |
| CHAUDRONNERIES & TUYAUTERIES INDUST | R. de Géron, 40 5300 SEILLES                    | Atelier de chaudronnerie et de tuyauteries                   |

| <b>Concessionnaire</b>            | <b>Adresse</b>                               | <b>Activité</b>   |
|-----------------------------------|--|---|
| CHERICOUX S.A.                    | Tige de Strée, 1 4577 VIERSET-BARSE          |   |
| CHERICOUX S.A.                    | Tige de Strée, 1 4577 VIERSET-BARSE          | Construction de pavillon de sécurité                          |
| CINERGECE S.A.                    | Rue Pré des Haz, 48 5060 TAMINES             | Matériel électrique et électronique                           |
| COLLIGNON Willy                   | Rue de Géron 30 5300 ANDENNE                 | Préparation de voitures de courses                            |
| CORNILLE Pascal                   | Rue Pré des Haz, 28 5060 TAMINES             | Montage et entretien de chauffage                             |
| CUISITEC                          | Rue d'Horseilles, 46 5300 ANDENNE            | Cuisines équipées   |
| D.L.M. & PARTNERS S.A.            | Rue des Roseurs, 18 5300 SEILLES             | Fabrication de papiers peints                                 |
| DE GRAEVE S.A.                    | Avenue Reine Elisabeth, 16 5000 BEEZ         | Entreprise de construction                                    |
| DE GREEF Dépannage                | Rue Camille Dessinius, 3 5020 FLAWINNE       | Déchargement de sable   |
| DEBILDE BRICOLAGE S.A.            | Rue Pré des Haz, 1 5060 TAMINES              | Négoce de matériaux de construction                           |
| DEBROUX & Fils sprl               | Rue Pré des Haz, 1 5060 SAMBREVILLE          | Produits alimentaires   |
| DELTALAK                          | Rue du Géron, 17 5300 SEILLES                | Atelier de sablage et de métallisation                        |
| DENIMAT SPRL                      | Chaussée de Namur, 168 5030 GEMBLOUX         | Entreprise de transport routier                               |
| DEVOS                             | Rue de Gemine, 446 5218 PETIT-WARET          | Grossiste en produits d'entretien                             |
| DEWITTE (Mr)                      | Rue des Couturelles 47 6044 ROUX             | Art forain  |
| DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | Rue du Haigneaux, 1 5024 MARCHE-LES-DAMES    | Chargement de produits de carrière                            |
| DOLOMIES DE MERLEMONT SA          | Rue du Viveroux, 20 5600 PHILIPPEVILLE       | Chargement de produits de carrière                            |
| DRIVIT s.a.                       | Rue de Géron, 32 5300 SEILLES                | Fabrication de chambres bancaires                             |
| DUMOULIN S.A                      | Parc Industriel, 18 5300 SEILLES             | Manutention de produits agricoles                             |
| Electros & Cuisines DEFITEC sprl  | Rue Pré des Haz, 9 5060 TAMINES              | Accès à un atelier de réparation                              |
| Fonderies LECOMTE s.a.            | Rue de Reppe, 3 5300 SEILLES                 | Produits métallurgiques                                       |
| FOREM                             | Boulevard Tirou, 104 6000 CHARLEROI          | Activité de services  |
| FOURNIPAC scri                    | Rue de Géron 14 5300 SEILLES                 | Production et fourniture d'emballage alimentaire et non alime |
| GENIEMAT SPRL                     | Av. Reine Elisabeth, 10 5000 BEEZ            | Vente de matériel de génie civil                              |
| GERDAY TRAVAUX s.a.               | Rue Fontaine St-Pierre 1C bte 3 5330 ASSESSE | Entreprise de travaux publics et privés                       |
| GILLAIN Marcel                    | Rue de la Chapelle, 7 5000 NAMUR             | Atelier de réparation et de vente de véhicules                |
| H.B.B. SA                         | Rue André Renard, 5a 5300 SCLAYN             | Entreprise de travaux et négoce de matériaux                  |

| <b>Concessionnaire</b>         | <b>Adresse</b>                                     | <b>Activité</b>   |
|--------------------------------|--|---|
| HUBLET SPRL                    | Rue des Artisans, 12 5150 FLORIFFOUX               | Centre de tri et de recyclage                                 |
| HYDROCAR S.A.                  | Rue M. Brossius, 47 5020 FLAWINNE                  | Fabrication de produits hydrocarbonés                         |
| I.D.E.G.                       | Avenue Albert 1er, 19 5000 NAMUR                   | Cabine électrique   |
| I.G.E.T.C. SPRL                | Rue des Prairies, 3 5060 TAMINES                   | Matériel électrique et sanitaire                              |
| IDPAK SA                       | Rue de Géron, 16 5300 SEILLES                      | Transformation et stockage de produits alimentaires           |
| IMMOBILIERE BLATON S.A.        | Rue de Marche-en Pré, 23a 5300 SCLAYN              | Vente de matériel de génie civil                              |
| INDUCOM S.A.                   | Chaussée de Zellik, 65 1080 BRUXELLES 8            | Négoce de matériaux   |
| INTERBETON S.A.                | Chssée de la Hulpe, 185 1170 BRUSSEL 17            | Déchargement de sable   |
| LES SILOS DE FLOREFFE s.c.r.l. | Parc Industriel, 16 5300 SEILLES                   | Manutention de produits agricoles                             |
| LOUIS Carrosserie              | Rue des Marais, 126 5300 SEILLES                   | Atelier de carrosserie  |
| MESTDAGH S.A.                  | Rue du Colombier, 9 6041 GOSSELIES                 | Distribution de produits alimentaires                         |
| METAL PROTECTION               | Rue de Géron, 17 5300 SEILLES                      | Atelier de sablage et de métallisation                        |
| MEUSE & SAMBRE S.A.            | Rue de Namur, 16 5000 BEEZ                         | Construction et réparation de bateaux                         |
| MG POSE                        | Rue B. Molet, 129 c 5060 TAMINES                   | Fabrication de portes et de châssis                           |
| MONIQUET Serge                 | Rue du Levant, 7 5300 SEILLES                      | exploitant forain   |
| MOSSOUX S.A.                   | Sur les Vignes, 7 5300 ANDENNE                     | Entreprise de construction                                    |
| MS3 sprl                       | Z.I. rue de la Science 25 4530 VILLERS-LE-BOUILLET | Exploitation d'une piste de crash test                        |
| N.M.M. sprl                    | Rue de Géron 23-25 5300 SEILLES                    | Atelier pour vitrerie, miroiterie, châssis, volets            |
| NEW LABORATOIRES REUNIS        | Rue Inzébamonts, 2 5070 AISEMONT                   | Fabrication de produits cosmétiques                           |
| NIKOLIC Daniel                 | Rue Adémar Biot, 21 6250 ROSELIES                  | Atelier de construction (chaudronnerie, fabrication de tuyaut |
| NORLAND S.A.                   | Rue de Reppe 20b 5300 SEILLES                      | Fabrication de substrats horticoles                           |
| PANISTAR S.A.                  | Rue Sous-Meuse, 18 5300 NAMECHE                    | Boulangerie et pâtisserie industrielle                        |
| PAYSAGES et PATRIMOINE asbl    | Rue Van Cutsem, 23 5190 JEMEPPE-SUR-SAMBRE         | ASBL de promotion touristique                                 |
| PERE OLIVE S.A.                | Rue de Géron, 43 5300 SEILLES                      | Usine de produits alimentaires                                |
| PH BOIS sprl                   | Loneux 15 4601 ARGENTEAU                           | Transport de bois   |
| PIROTTE V.                     | Rue de Géron, 38 5300 SEILLES                      | Commerce de légumes   |
| PNEUS Z sprl                   | Rue Pré des Haz, 22 5060 TAMINES                   | Vente et montage de pneus                                     |

| <b>Concessionnaire</b>        | <b>Adresse</b>                                  | <b>Activité</b>                                |
|-------------------------------|---|--|
| PRONESERVIM s.a.              | Route des Isnes, 15 5020 TEMPLoux               | Surfaces commerciales                          |
| RETRO SNACK                   | Rue de Wanhériffe 48 5300 SEILLES               | Petite restauration                            |
| ROMAN Jesus                   | Rue de l'Abattoir, 36 5060 SAMBREVILLE          | Pose de canalisations et de câbles électriques |
| S.C.A.M. S.C.                 | Parc Industriel 16 5300 SEILLES                 | Manutention de produits agricoles              |
| S.W.D.E.                      | Rue de la Concorde 41 4800 VERVIERS             | Captage et distribution d'eau potable          |
| SAGREX                        | Chssée de La Hulpe 185 1170 BRUXELLES 17        | Chargement de produits de carrière             |
| SAINT-GOBAIN GLASS BENELUX SA | Rue des Glaces nationales, 169 5060 SAMBREVILLE | Chargement/déchargement de bateaux             |
| SANDREA sprl                  | Rue Latérale, 7D 6020 DAMPREMY                  | Chargement et déchargement de bateaux          |
| SERV. PUBLIC FEDERAL JUSTICE  | Rue du Géron 2 5300 ANDENNE                     | Prison d'Andenne                               |
| SOBEMO S.A.                   | Chssée de Dinant, 13 5537 ANHEE                 | Fabrication de béton préparé                   |
| SPLETINCX Christophe          | Rue Léon Simon 10 5300 ANDENNE                  | Société informatique                           |
| T.E.C.                        | Avenue de Stassart, 12 5000 NAMUR               | Dépôt et atelier pour autobus                  |
| T.E.C.                        | Avenue de Stassart, 12 5000 NAMUR               | Dépôt pour autobus                             |
| T.W.T. S.A.                   | Rue de Géron, 50 A 5300 SEILLES                 | Entreprise de génie civil                      |
| TECH SIGN                     | Rue du Géron, 15 5300 SEILLES                   | Impressions publicitaires                      |
| TECHNO METAL INDUSTRIE SPRL   | Rue de Géron, 40 5300 SEILLES                   | Atelier de constructions métalliques           |
| TECHNO METAL INDUSTRIE SPRL   | Rue de Géron, 40 5300 SEILLES                   | Chaudronnerie et chauffage industriel          |
| THOMAS & PIRON s.a.           | La Besace, 14 6852 OUR PALISEUL                 | Agence immobilière                             |
| TOUFANE sprl                  | Rue Victor Lagneau 31 5060 TAMINES              | Stockage et vente de matériaux                 |
| TRANSPORTS ABRAHAM            | Rue Docteur Defossé, 26 5300 ANDENNE            | Atelier de réparation et de vente de véhicules |
| TRASUD sprl                   | Rue de Géron, 8 5300 SEILLES                    | Entreprise de construction                     |
| VEOLIA nv                     | Mechelsesteenweg 642 1800 VILVOORDE             | Tri de déchets                                 |
| VILLE D'ANDENNE               | Place du Chapitre, 7 5300 ANDENNE               | Ateliers et garage communaux                   |
| VILLE DE NAMUR                | Esplanade de l'Hôtel de Ville 5000 NAMUR        | Hall sportif                                   |
| VILLE DE NAMUR                | Esplanade de l'Hôtel de Ville 5000 NAMUR        | Maison des jeunes                              |
| WHESTIA                       | Rue de l'Ecluse, 21 6000 CHARLEROI              |  |
| WILMET S.A.                   | Chemin de la Vieille Sambre, 63 5020 MALONNE    | Négoce de métaux ferreux et non ferreux        |

# Annexe 3 Bilan financier

## Compte de résultat de l'année comptable 2010

|   | Année comptable 2010 | Année comptable 2009 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>1. Produits d'exploitation</b>   | <b>703.257,82</b>    | <b>716.659,58</b>    |
| A. Chiffre d'affaires   | 684.780,92           | 710.654,88           |
| B. Production immobilisée   | 0,00                 | 0,00                 |
| C. Autres produits d'exploitation   | 18.476,90            | 6.004,70             |
| <b>2. Coût des produits d'exploitation</b>  | <b>852.152,77</b>    | <b>894.525,61</b>    |
| A. Approvisionnements et fournitures  | <b>17.413,54</b>     | <b>478,35</b>        |
| 1. Achats   | 17.413,54            | 478,35               |
| 2. Variation des stocks   | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Services et biens divers   | 375.929,14           | 354.309,77           |
| C. Rémunérations, charges sociales et pensions  | 113.280,94           | 91.672,93            |
| D. Amortissements et réduction de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations corporelles et incorporelles      | 468.657,17           | 441.232,19           |
| E. Réduction de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution, et sur créances résultant de la mission statutaire | 19.635,23            | -55.113,10           |
| F. Provisions pour risques et charges   | -150.000,00          | 59.737,27            |
| G. Autres charges d'exploitation  | 7.236,75             | 2.208,20             |
| <b>3. Bénéfice d'exploitation (+)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Perte d'exploitation (-)</b>   | <b>-148.894,95</b>   | <b>-177.866,03</b>   |

## Compte de résultat de l'année comptable 2010

|   | Année comptable 2010 | Année comptable 2009 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>4. Produits financiers</b>   | <b>350.629,00</b>    | <b>336.525,58</b>    |
| A. Produits des immobilisations financières   | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Produits des actifs circulants   | 2.340,66             | 5.377,04             |
| C. Autres produits financiers   | 348.288,34           | 331.148,54           |
| <b>5. Charges financières</b>   | <b>14.996,49</b>     | <b>20.196,87</b>     |
| A. Charges des dettes   | 14.031,02            | 10.899,63            |
| B. Réductions de valeur sur actifs autres que ceux visés sous 2. E.<br>(Dotations +, reprises -)            | 0,00                 | 0,00                 |
| C. Autres charges financières   | 965,47               | 9.297,24             |
| <b>6. Bénéfice courant (+)</b>  | <b>186.737,56</b>    | <b>138.462,68</b>    |
| <b>Perte courante (-)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>7. Produits exceptionnels</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur<br>immobilisations corporelles et incorporelles | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières  | 0,00                 | 0,00                 |
| C. Reprises de provisions sur risques et charges et charges<br>exceptionnels                                | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés   | 0,00                 | 0,00                 |
| E. Autres produits exceptionnels  | 0,00                 | 0,00                 |

## Compte de résultat de l'année comptable 2010

|  | Année comptable 2010 | Année comptable 2009 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>8. Charges exceptionnelles</b>  | <b>40.696,11</b>     | <b>7.996,11</b>      |
| A. Amortissements et réductions de valeurs exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Réductions de valeur sur immobilisations financières  | 0,00                 | 0,00                 |
| C. Provisions pour risques et charges exceptionnelles  | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés   | 0,00                 | 5.776,96             |
| E. Autres charges exceptionnelles  | 40.696,11            | 2.219,15             |
| <b>9. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)</b>  | <b>146.041,45</b>    | <b>130.466,57</b>    |
| <b>Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>10. Impôts</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| A. Impôts sur le résultat  | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Régularisation d'impôts estimés   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>11. Bénéfice de l'exercice (+)</b>  | <b>146.041,45</b>    | <b>130.466,57</b>    |
| <b>Perte de l'exercice (-)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

## Compte de résultat de l'année comptable 2010

|   | Année comptable 2010 | Année comptable 2009 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Affectation du résultat</b>                |                      |                      |
| <b>A. Bénéfice à affecter</b>                 | <b>562.502,15</b>    | <b>416.460,70</b>    |
| <b>Perte à affecter</b>                       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Bénéfice de l'exercice à affecter          | 146.041,45           | 130.466,57           |
| Perte de l'exercice à affecter                | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent   | 416.460,70           | 285.994,13           |
| Perte reportée de l'exercice précédent        | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>B. Prélèvements sur capitaux propres</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Sur le capital et les primes d'émission    | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Sur les réserves                           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>C. Affectation aux capitaux propres</b>    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Au capital et aux primes d'émission        | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Aux réserves                               | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>11. Résultat à reporter</b>                | <b>-562.502,15</b>   | <b>-416.460,70</b>   |
| 1. Bénéfice à reporter (+)                    | 562.502,15           | 416.460,70           |
| 2. Perte reporter (-)                         | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>E. Intervention de tiers dans la dette</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

## Compte de résultat - évolution entre 2006 et 2010

|   | 2010               | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1. Produits d'exploitation</b>   | <b>703.257,82</b>  | <b>716.659,58</b>  | <b>600.557,04</b>  | <b>674.227,00</b>  | <b>531.490,01</b>  |
| A. Chiffre d'affaires   | 684.780,92         | 710.654,88         | 598.763,77         | 658.455,75         | 525.453,56         |
| B. Production immobilisée   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| C. Autres produits d'exploitation   | 18.476,90          | 6.004,70           | 1.793,27           | 15.771,25          | 6.036,45           |
| <b>2. Coût des produits d'exploitation</b>  | <b>852.152,77</b>  | <b>894.525,61</b>  | <b>814.988,44</b>  | <b>901.069,89</b>  | <b>771.747,10</b>  |
| A. Approvisionnements et fournitures  | <b>17.413,54</b>   | <b>478,35</b>      | <b>12.657,10</b>   | <b>12.323,32</b>   | <b>9.067,02</b>    |
| 1. Achats   | 17.413,54          | 478,35             | 12.657,10          | 12.323,32          | 9.067,02           |
| 2. Variation des stocks   | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| B. Services et biens divers   | 375.929,14         | 354.309,77         | 310.303,22         | 348.566,06         | 311.636,99         |
| C. Rémunérations, charges sociales et pensions  | 113.280,94         | 91.672,93          | 58.787,64          | 52.752,72          | 41.848,56          |
| D. Amortissements et réduction de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations corporelles et incorporelles      | 468.657,17         | 441.232,19         | 434.573,52         | 404.310,19         | 397.766,13         |
| E. Réduction de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution, et sur créances résultant de la mission statutaire | 19.635,23          | -55.113,10         | -2.221,27          | 74.845,67          | 11.212,38          |
| F. Provisions pour risques et charges   | -150.000,00        | 59.737,27          | 0,00               | 7.500,00           | 0,00               |
| G. Autres charges d'exploitation  | 7.236,75           | 2.208,20           | 888,23             | 771,93             | 216,02             |
| <b>3. Bénéfice d'exploitation (+)</b>   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| <b>Perte d'exploitation (-)</b>   | <b>-148.894,95</b> | <b>-177.866,03</b> | <b>-214.431,40</b> | <b>-226.842,89</b> | <b>-240.257,09</b> |

## Compte de résultat - évolution entre 2006 et 2010

|   | 2010              | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>4. Produits financiers</b>   | <b>350.629,00</b> | <b>336.525,58</b> | <b>347.413,25</b> | <b>301.663,63</b> | <b>364.480,08</b> |
| A. Produits des immobilisations financières   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| B. Produits des actifs circulants   | 2.340,66          | 5.377,04          | 15.783,07         | 3.877,92          | 1.440,14          |
| C. Autres produits financiers   | 348.288,34        | 331.148,54        | 331.630,18        | 297.785,71        | 363.039,94        |
| <b>5. Charges financières</b>   | <b>14.996,49</b>  | <b>20.196,87</b>  | <b>18.518,42</b>  | <b>15.965,32</b>  | <b>26.620,74</b>  |
| A. Charges des dettes   | 14.031,02         | 10.899,63         | 11.993,96         | 15.879,78         | 26.445,64         |
| B. Réductions de valeur sur actifs autres que ceux visés sous 2. E.<br>(Dotations +, reprises -)            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| C. Autres charges financières   | 965,47            | 9.297,24          | 6.524,46          | 85,54             | 175,10            |
| <b>6. Bénéfice courant (+)</b>  | <b>186.737,56</b> | <b>138.462,68</b> | <b>114.463,43</b> | <b>58.855,42</b>  | <b>97.602,25</b>  |
| <b>Perte courante (-)</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>7. Produits exceptionnels</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur<br>immobilisations corporelles et incorporelles | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| B. Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| C. Reprises de provisions sur risques et charges et charges<br>exceptionnels                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| E. Autres produits exceptionnels  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |

## Compte de résultat - évolution entre 2006 et 2010

|  | 2010              | 2009              | 2008             | 2007             | 2006             |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>8. Charges exceptionnelles</b>  | <b>40.696,11</b>  | <b>7.996,11</b>   | <b>17.082,17</b> | <b>4.585,63</b>  | <b>0,00</b>      |
| A. Amortissements et réductions de valeurs exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| B. Réductions de valeur sur immobilisations financières  | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| C. Provisions pour risques et charges exceptionnelles  | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés   | 0,00              | 5.776,96          | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| E. Autres charges exceptionnelles  | 40.696,11         | 2.219,15          | 17.082,17        | 4.585,63         | 0,00             |
| <b>9. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)</b>  | <b>146.041,45</b> | <b>130.466,57</b> | <b>97.381,26</b> | <b>54.269,79</b> | <b>97.602,25</b> |
| <b>Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| <b>10. Impôts</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| A. Impôts sur le résultat  | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| B. Régularisation d'impôts estimés   | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>11. Bénéfice de l'exercice (+)</b>  | <b>146.041,45</b> | <b>130.466,57</b> | <b>97.381,26</b> | <b>54.269,79</b> | <b>97.602,25</b> |
| <b>Perte de l'exercice (-)</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |

## Compte de résultat - évolution entre 2006 et 2010

|   | 2010               | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Affectation du résultat</b>                |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>A. Bénéfice à affecter</b>                 | <b>562.502,15</b>  | <b>416.460,70</b>  | <b>285.994,13</b>  | <b>188.612,87</b>  | <b>134.343,08</b>  |
| <b>Perte à affecter</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| 1. Bénéfice de l'exercice à affecter          | 146.041,45         | 130.466,57         | 97.381,26          | 54.269,79          | 97.602,25          |
| Perte de l'exercice à affecter                | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent   | 416.460,70         | 285.994,13         | 188.612,87         | 134.343,08         | 36.740,83          |
| Perte reportée de l'exercice précédent        | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>B. Prélèvements sur capitaux propres</b>   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| 1. Sur le capital et les primes d'émission    | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2. Sur les réserves                           | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>C. Affectation aux capitaux propres</b>    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| 1. Au capital et aux primes d'émission        | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| 2. Aux réserves                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>11. Résultat à reporter</b>                | <b>-562.502,15</b> | <b>-416.460,70</b> | <b>-285.994,13</b> | <b>-188.612,87</b> | <b>-134.343,08</b> |
| 1. Bénéfice à reporter (+)                    | 562.502,15         | 416.460,70         | 285.994,13         | 188.612,87         | 134.343,08         |
| 2. Perte reporter (-)                         | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>E. Intervention de tiers dans la dette</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

## Travaux et études réalisés en 2010

| Libellé | Entrepreneur | Montant (HTVA) | Montant (TVAC) | Montant comptable |
|---------|--------------|----------------|----------------|-------------------|
|---------|--------------|----------------|----------------|-------------------|

NB: montant comptable = Montant HTVA si TVA co-contractant ;  
= Montant TVAC dans le cas contraire ;

### 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET)

|   |                              |                  |                  |                  |
|---|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Anhée : Aménagement environnemental au point de chargement en rive gauche de Meuse              | CHABOTEAUX                   | 27.580,69        | 33.372,63        | 33.372,63        |
| Anhée : Fourniture et placement d'une cabine électrique   | IDEG                         | 20.935,50        | 21.506,80        | 21.506,80        |
| Etude du développement des ports de Givet et de Namur   | VNF ACR de NANCY             | 5.000,00         | 5.000,00         | 5.000,00         |
| Floriffoux : aménagements dans la concession Hublet   | HUBLET                       | 11.016,00        | 13.329,36        | 13.329,36        |
| Sambreville : aménagement de la plate forme d'Auvelais : études                                 | GREISCH S.A.                 | 47.079,04        | 56.965,64        | 56.965,64        |
| Sambreville : aménagement de la plate forme d'Auvelais : déplacements canalisations Air Liquide | AIR LIQUIDE INDUSTRIES BELGI | -94.912,00       | -94.912,00       | -94.912,00       |
| Seilles : Fourniture et pose d'une clôture dans la concession N.M.M                             | KRINKELS s.a.                | 12.022,00        | 14.546,62        | 12.022,00        |
| Seilles : Planrtation dans les concessions Carma TMI, Père Olive                                | KRINKELS s.a.                | 3.523,50         | 4.263,44         | 3.523,50         |
| Seilles : plantations autour de 7 concessions   | ARBEL                        | 7.207,00         | 8.720,47         | 7.207,00         |
| Seilles : plantations rue Géron - concession Cuisitec   | KRINKELS s.a.                | 885,00           | 1.070,85         | 885,00           |
| <b>Total chapitre 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET) :</b>        |                              | <b>40.336,73</b> | <b>63.863,81</b> | <b>58.899,93</b> |

### 5. Dépenses autofinancées par le PAN

|   |                      |          |           |          |
|---|----------------------|----------|-----------|----------|
| Amée : réparation des infiltrations d'eau dans le bâtiment                      | THERMO TECHNIQUE     | 1.055,20 | 1.276,79  | 1.055,20 |
| Amée : vérification de l'étanchéité de la toiture                               | Docquier             | 1.775,00 | 2.147,75  | 1.775,00 |
| Bâtiment d'Amée : réparation circuit batterie + cheminée                        | RONVEAUX             | 966,81   | 1.169,84  | 1.169,84 |
| Bâtiment d'Amée : réparations diverses chauffage en 2010                        | RONVEAUX             | 3.439,00 | 4.161,19  | 4.161,19 |
| Bâtiment de Heer Agimont : placement de radiateurs, douche et WC                | VINCKE sprlu         | 5.000,00 | 6.050,00  | 5.000,00 |
| Bâtiment de Heer Agimont : travaux de menuiserie                                | GECIBAT sprl         | 2.350,00 | 2.843,50  | 2.843,50 |
| Capitaineries flottantes : démontage à Beez et raccordement sur site            | RONVEAUX             | 547,60   | 662,60    | 662,60   |
| Capitaineries flottantes : peinture des structures métalliques                  | BUDA FRANCK          | 8.717,55 | 10.548,24 | 8.717,55 |
| Divers levés en 2010  | SMOOS                | 4.740,00 | 5.735,40  | 5.735,40 |
| Dragages en Meuse   | KALIS Dragages S.A.  | 6.108,29 | 7.391,03  | 7.391,03 |
| Entretien des plantations, tontes et élagages dans les zones portuaires en 2010 | ANDENNE PRO SERVICES | 2.598,80 | 3.144,56  | 3.144,56 |
| Franière : plan de mesurage servitude de passage                                | GJP sprl             | 550,00   | 665,50    | 665,50   |
| Halte nautique de Lives : alimentation électrique du môle                       | COLLIGNON ENG. SA    | 4.492,95 | 5.436,47  | 5.436,47 |
| Halte nautique de Lives : réparation d'une corniche                             | Docquier             | 390,00   | 413,40    | 413,40   |
| Heer Agimont : Bâtiment : aménagement de compteurs électriques séparés          | AGELEC               | 4.056,19 | 4.907,99  | 4.056,19 |
| Heer Agimont : pose de compteur électrique                                      | IDEG                 | 3.900,00 | 4.171,50  | 4.171,50 |

## Travaux et études réalisés en 2010

| Libellé  | Entrepreneur              | Montant (HTVA) | Montant (TVAC) | Montant comptable |
|--|---------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| NB: montant comptable = Montant HTVA si TVA co-contractant ;<br>= Montant TVAC dans le cas contraire ; |                           |                |                |                   |
| Levés divers 2010  | PYTHAGORE                 | 1.950,00       | 2.359,50       | 2.359,50          |
| Malonne : réparation de corniches bâtiment Gillain   | Docquier                  | 650,00         | 689,00         | 689,00            |
| Malonne : réparations localisées de la toiture Gillain en 2010   | Docquier                  | 1.755,00       | 2.123,55       | 1.755,00          |
| Port d'Amée : dragages   | KALIS Dragages S.A.       | 5.815,46       | 7.036,71       | 7.036,71          |
| Port d'Amée : ré-espacement des pontons  | DELABY J.L. sprl          | 1.400,00       | 1.694,00       | 1.694,00          |
| Port d'Amée : remise en service électricité + réparations diverses                                     | AGELEC                    | 1.669,18       | 2.019,71       | 1.669,18          |
| Port d'Amée : travaux carrelages + bornes électriques  | MARQUAGE NAMUROIS         | 250,00         | 302,50         | 302,50            |
| Port d'Amée et Port Hallet : travaux de ferronnerie et réparations                                     | NIKOLIC                   | 9.132,80       | 11.050,69      | 11.050,69         |
| Port de plaisance Hallet et Amée : séparation des compteurs  | AGELEC                    | 2.706,00       | 3.274,26       | 2.706,00          |
| Relais nautique de Lives : intervention sur le réseau sanitaire  | RONVEAUX                  | 1.205,80       | 1.459,02       | 1.459,02          |
| Ronet : étude de faisabilité d'une plate-forme multimodale   | B.E.P.                    | 8.280,00       | 10.018,80      | 10.018,80         |
| Scaligneaux : réfection de la route portuaire  | GERDAY                    | 6.600,00       | 7.986,00       | 7.986,00          |
| Seilles : abattage de 22 peupliers et enlèvement des bois  | L'ARGOUSIER SNC POILVACHE | 1.300,00       | 1.378,00       | 1.378,00          |
| Seilles : abattage de sapin, pruniers dans la concession N.M.M   | L'ARGOUSIER SNC POILVACHE | 300,00         | 363,00         | 363,00            |
| Seilles : bâtiment rue des Roseurs : réparation de dégâts d'orage                                      | Docquier                  | 1.706,52       | 2.064,89       | 1.706,52          |
| Seilles : dalles en béton concession Norland   | MOSSOUX                   | 15.367,33      | 18.594,47      | 18.594,47         |
| Seilles : débroussaillage parking rue des Marais   | L'ARGOUSIER SNC POILVACHE | 650,00         | 786,50         | 786,50            |
| Seilles : divers travaux dans les concessions Retro snack et ancien site Belref                        | MOSSOUX                   | 3.886,56       | 4.702,74       | 4.702,74          |
| Seilles : empierrement pour accès à la concession N.M.M.   | MOSSOUX                   | 7.098,88       | 8.589,64       | 8.589,64          |
| Seilles : entretien des plantations + clôtures en 2010   | KRINKELS s.a.             | 3.030,60       | 3.667,03       | 3.030,60          |
| Seilles : immeuble rue Géron 23/25 fourniture et pose châssi double vitrage et de porte en PVC         | VITRERIE ANDENNAISE       | 9.884,57       | 11.960,33      | 9.884,57          |
| Seilles : immeuble rue Géron 23/25 : carrelages  | TRIGONA FRERES SPRL       | 21.024,11      | 25.439,17      | 21.024,11         |
| Seilles : immeuble rue Géron 23/25 : fourniture et placement d'un escalier                             | GILLARD Claude            | 3.000,00       | 3.630,00       | 3.000,00          |
| Seilles : immeuble rue Geron 23/25 : fourniture et pose de parquet                                     | VITRERIE ANDENNAISE       | 8.626,25       | 10.437,76      | 8.626,25          |
| Seilles : immeuble rue Géron 23/25 : installation de chauffage   | EUREKA CONFORT BELGIUM sc | 16.128,09      | 19.514,99      | 19.514,99         |
| Seilles : immeuble rue Geron 23/25 : réparation de toiture et de gouttières                            | Docquier                  | 16.405,94      | 18.142,25      | 17.089,52         |
| Seilles : maintenance de la cabine électrique des chantiers navals Meuse et Sambre                     | MEUSE & SAMBRE s.a.       | 5.150,00       | 6.231,50       | 5.150,00          |
| Seilles : pose de couvres-mur immeuble rue Géron , 16  | CONSTRUCT TIM sprl        | 600,00         | 726,00         | 600,00            |
| Seilles : remise en état du chauffage locaux Norland   | MEUSE & SAMBRE s.a.       | 3.011,10       | 3.643,43       | 3.643,43          |
| Seilles : remplacement de chaudière concession NORLAND   | RONVEAUX                  | 18.170,00      | 21.985,70      | 21.985,70         |

## Travaux et études réalisés en 2010

| Libellé  | Entrepreneur      | Montant (HTVA)    | Montant (TVAC)    | Montant comptable |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| NB: montant comptable = Montant HTVA si TVA co-contractant ;<br>= Montant TVAC dans le cas contraire ; |                   |                   |                   |                   |
| Seilles : Site Belref : démolition de logettes   | WANTY             | 750,00            | 907,50            | 750,00            |
| Seilles : Site Brenner : enlèvement de déchets   | SITA              | 15.509,29         | 18.766,24         | 18.766,24         |
| Seilles : travaux d'élagages parking des Marais  | PRO SILVA         | 1.880,00          | 2.274,80          | 2.274,80          |
| Tamines : débroussaillage et évacuation des déchets  | KRINKELS s.a.     | 425,00            | 514,25            | 425,00            |
| Tamines : nettoyage d'un terrain au Pré des Haz  | DEBRY Claude      | 5.023,31          | 6.078,21          | 5.023,31          |
| Tamines : réparation taque d'égoût   | MARQUAGE NAMUROIS | 750,00            | 907,50            | 907,50            |
| Tamines et Heer Agimont : nettoyage et débroussaillage   | KRINKELS s.a.     | 1.670,00          | 2.020,70          | 1.670,00          |
| <b>Total chapitre 5. Dépenses autofinancées par le PAN :</b>   |                   | <b>253.449,18</b> | <b>304.066,10</b> | <b>284.612,22</b> |
| <b>Total des travaux et études réalisés en 2010 :</b>  |                   | <b>293.785,91</b> | <b>367.929,91</b> | <b>343.512,15</b> |

## Subventions reçues en 2010

| Intitulé | Entrepreneur | Montant | Date de paiement | Année comptable |
|----------|--------------|---------|------------------|-----------------|
|----------|--------------|---------|------------------|-----------------|

### Subventions reçues sur année 2010

#### 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET)

##### B. Equipement

|   |             |              |            |      |
|---|-------------|--------------|------------|------|
| Anhée : Fourniture et placement d'une cabine électrique   | IDEG        | 16.748,40    | 22/12/2010 | 2010 |
| Sambreville : aménagement de la plate forme d'Auvelais : Portique de transbordement (Plan Marshall) | FEMONT N.V. | 2.110.601,70 | 29/01/2010 | 2010 |

##### C. Travaux

|  |                         |            |            |      |
|--|-------------------------|------------|------------|------|
| Anhée : Aménagement environnemental au point de chargement en rive gauche de Meuse             | CHABOTEAUX              | 19.924,00  | 19/10/2010 | 2010 |
| Floriffoux : aménagements dans la concession Hublet  | HUBLET                  | 10.663,49  | 11/10/2010 | 2010 |
| Sambreville : aménagement de la plate forme d'Auvelais ( Plan Marshall ) : travaux 2ème partie | EDE - KUMPEN - JDN S.M. | 859.750,00 | 29/01/2010 | 2010 |
| Seilles : Terrassement et enlèvement d'une butte de terre sur la concession Père Olive         | GERDAY                  | 5.122,42   | 22/12/2010 | 2010 |

**Total du chapitre - 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET)** **3.022.810,01**

**Total des subventions reçues sur année 2010 :** **3.022.810,01**

### Subventions reçues sur années antérieures

#### 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET)

##### C. Travaux

|  |        |            |            |      |
|--|--------|------------|------------|------|
| Floriffoux : aménagements dans la concession Hublet                                    | HUBLET | 41.724,80  | 14/04/2010 | 2009 |
| Seilles : Terrassement et enlèvement d'une butte de terre sur la concession Père Olive | GERDAY | 144.000,00 | 22/01/2010 | 2009 |

##### F. Etudes

|   |                                   |           |            |      |
|---|-----------------------------------|-----------|------------|------|
| Aménagements divers dans les zones portuaires de la Meuse - étude | LOUIS Hubert Bureau d'Etudes s.a. | 20.400,00 | 28/01/2010 | 2007 |
|---|-----------------------------------|-----------|------------|------|

**Total du chapitre - 1. Aménagement des zones portuaires - Subventions DGO 2 (ex MET)** **206.124,80**

**Total des subventions reçues sur années antérieures :** **206.124,80**

**Total général au cours de l'année 2010 :** **3.228.934,81**

## Subventions à recevoir sur l'exercice comptable 2010 et années antérieures

| Intitulé   | Montant           |
|--|-------------------|
| <b>Année 2010</b>  |                   |
| <b>Subventions DGO 2 (ex MET)</b>  |                   |
| Anthée : Aménagement environnemental au point de chargement en rive gauche de Meuse - CHABOTEA           | 1.704,41          |
| Sambreville : aménagement de la plate forme d'Auvelais : déplacements canalisations Air Liquide - AIR LI | 542.543,79        |
| Seilles : Fourniture et pose d'une clôture dans la concession N.M.M - KRINKELS s.a.                      | 9.617,60          |
| Seilles : Planrtation dans les concessions Carma TMI, Père Olive - KRINKELS s.a.                         | 2.818,80          |
| Seilles : plantations rue Céron - concession Cuisitec - KRINKELS s.a.                                    | 708,00            |
| <b>Total - Subventions DGO 2 (ex MET)</b>  | <b>557.392,60</b> |
| <b>Total des subventions à recevoir sur année 2010</b>   | <b>557.392,60</b> |
| <b>Années antérieures</b>  |                   |
| <b>Subventions DGO 2 (ex MET)</b>  |                   |
| Anthée :Acquisition d'un terrain - -   | 10.244,94         |
| Sdaigneaux : alimentation en eau de la concession HBB - SWDE   | 0,00              |
| Sdayn : alimentation en eau de 2 terrains - SWDE   | 13.294,61         |
| Demolitions, évacuation de déchets - HUBLET  | 2.219,15          |
| Seilles : plantations autour de 7 concessions - ARBEL  | 5.765,60          |
| Tamines : Aménagement d'une voirie dans la zone portuaire - WANTY/Rousseaux                              | 0,00              |
| Malonne : Réparation de toiture immeuble concession Gillain - Docquier                                   | 0,00              |
| Seilles : chantier Brenner - mission de coordination sécurité de chantier - SIXCO                        | 0,00              |
| <b>Total - Subventions DGO 2 (ex MET)</b>  | <b>31.524,30</b>  |
| <b>Subventions DGO 4 (ex DGATLP)</b>   |                   |
| Franière : inventaire de l'amiante sur le site de l'ancienne boulonnerie - FIBRECOUNT N.V.               | 580,50            |
| Franière : Réhabilitation de la boulonnerie - Etudes - ARIADE  | 1.160,00          |
| Franière : Réhabilitation de la boulonnerie - Levés préliminaires - SMOOS                                | 0,00              |
| Sdaigneaux : Etude de réhabilitation des imeubles Beagnée, Panistar, Deceuninck - UNIT                   | 4.500,00          |
| Sdaigneaux : mission de coordination dossier réhabilitation Beagnée, Panistar, Deceuninck - SIXCO        | 780,00            |
| Sdaigneaux : Réhabilitation des bâtiments - Etudes - DEHALLU   | 0,00              |
| Sdaigneaux : Réhabilitation du site des fours à chaux - coordination et sécurité - SIXCO                 | 1.365,00          |
| Sdaigneaux : Réhabilitation du site des fours à chaux : études - DEHALLU                                 | 33.843,08         |
| <b>Total - Subventions DGO 4 (ex DGATLP)</b>   | <b>42.228,58</b>  |
| <b>Subventions CGT</b>   |                   |
| Port de Beez : extension du réseau électrique - GENETEC  | 34,99             |
| Port de Jambes - Raccordement eau, électricité - SEIJSENER   | 0,00              |
| Relais de Lives: étude d'aménagement d'une passerelle - ARIADE   | 6.739,50          |
| Relais de Lives : levés - SMOOS  | 2.166,00          |
| <b>Total - Subventions CGT</b>   | <b>8.940,39</b>   |
| <b>Total des subventions à recevoir sur années antérieures</b>   | <b>82.693,27</b>  |
| <b>Total général:</b>  | <b>640.085,87</b> |

## Situation des créances des clients ordinaires au 31/12/2010

| <i>Clients ordinaires</i>         | <i>Montant</i>     |
|-----------------------------------|--------------------|
| HUBLET SPRL                       | 23.776,92 €        |
| NORLAND S.A.                      | 15.006,11 €        |
| MS3 sprl                          | 7.808,57 €         |
| DOLOMIES DE MARCHE-LES-DAMES S.A. | 5.248,56 €         |
| PH BOIS sprl                      | 4.647,03 €         |
| DOLOMIES DE MERLEMONT SA          | 4.445,70 €         |
| CARVAJAL Denis                    | 3.482,90 €         |
| S.C.A.M. S.C.                     | 2.611,32 €         |
| CARRIERES DE LEFFE S.A.           | 2.263,08 €         |
| B.P.M.N.                          | 2.260,17 €         |
| INTERBETON S.A.                   | 1.862,03 €         |
| IMMOBILIERE BLATON S.A.           | 1.718,22 €         |
| FOURNIPAC scri                    | 1.716,60 €         |
| SAGREX                            | 1.621,95 €         |
| RETRO SNACK                       | 1.476,51 €         |
| HUBEAUX Pierre                    | 1.441,44 €         |
| T.W.T. S.A.                       | 1.133,36 €         |
| CLUB NAUTIQUE LIVOIS asbl         | 1.100,00 €         |
| PAYSAGES et PATRIMOINE asbl       | 1.069,96 €         |
| SANT-GOBAIN GLASS BENELUX SA      | 878,27 €           |
| BASBARAS DISTRIBUTION S.A.        | 837,95 €           |
| CORNILLE Pascal                   | 785,63 €           |
| LES SILOS DE FLOREFFE s.c.r.l.    | 673,20 €           |
| CARRIERES DE HAUT-LE-WASTIA S.A.  | 496,94 €           |
| ANDENNE-MAT s.a.                  | 369,83 €           |
| SANDREA sprl                      | 325,42 €           |
| METAL PROTECTION                  | 261,44 €           |
| DUMOULIN S.A                      | 247,25 €           |
| H.B.B. SA                         | 160,20 €           |
| I.D.E.G.                          | 20,24 €            |
| Autocars DUPASQUIER               | 14,59 €            |
| <b>Total :</b>                    | <b>89.761,39 €</b> |

## Situation des clients douteux au 31/12/2010

| <i>Clients douteux</i>               | <i>Montant</i>     |
|--------------------------------------|--------------------|
| CLIENT DOUTEUX MOREAU H.             | 23.944,41 €        |
| CLIENT DOUTEUX D. AMAND              | 17.840,10 €        |
| CLIENT DOUTEUX SPLETINCX             | 11.086,87 €        |
| CLIENT DOUTEUX FRISON BRASSEUR       | 9.885,67 €         |
| CLIENT DOUTEUX EASY HOME/MOREAU      | 8.977,88 €         |
| B.P.M. sprl                          | 5.745,86 €         |
| CLIENT DOUTEUX CEREMONIES            | 4.664,09 €         |
| TRASUD sprl                          | 3.513,54 €         |
| CLIENT DOUTEUX VAN PRAET             | 3.127,70 €         |
| CLIENT DOUTEUX IS NAILS DISTRIBUTION | 2.629,56 €         |
| CLIENT DOUTEUX DANHEUX & MAROYE      | 2.143,12 €         |
| Nouveau Continent sprl               | 2.103,15 €         |
| Client douteux LOPES GAMA            | 530,60 €           |
| CLIENT DOUTEUX FIRST MOTOR SPORT     | 98,26 €            |
| <b>Total :</b>                       | <b>96.290,81 €</b> |

## Situation des comptes bancaires en 2010

### Avoirs sur comptes bancaires

|               | CBC compte courant | CBC SICAV de trésorerie | CBC compte travaux | CBC compte capitainerie | ING compte courant | Ing compte épargne | Dexia apte courant | Dexia carnet de dépôts | BNP        | BNP2       | BNP3      | Total avoirs bancaires |
|---------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|------------|------------|-----------|------------------------|
| Au 01/01/2010 | 11.558,27          | 1.473,15                | 5.539,66           | 4.426,82                | 3.581,92           | 408,58             | 6.223,95           | 4.640,84               | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 37.853,19              |
| Au 31/01/2010 | 3.123.409,31       | 51.473,15               | 6.776,90           | 7.181,11                | 3.583,73           | 455,07             | 10.086,83          | 526,55                 | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 3.203.492,65           |
| Au 28/02/2010 | 200.516,98         | 3.051.473,15            | 8.014,14           | 7.279,80                | 3.583,73           | 100.455,07         | 197,77             | 4.636,44               | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 3.376.157,08           |
| Au 31/03/2010 | 79.220,14          | 3.111.473,15            | 4.251,38           | 7.279,80                | 3.583,73           | 200.455,07         | 36.444,26          | 4.636,44               | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 3.447.343,97           |
| Au 14/04/2011 | 68.810,51          | 3.111.473,15            | 488,62             | 7.279,80                | 3.583,73           | 200.506,07         | 36.283,18          | 11.515,02              | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 3.439.940,08           |
| Au 31/05/2010 | 44.272,81          | 3.111.473,15            | 5.000,86           | 110,86                  | 3.583,73           | 200.506,07         | 36.283,18          | 12.565,27              | 0,00       | 0,00       | 0,00      | 3.413.795,93           |
| Au 30/06/2010 | 68.151,40          | 1.111.475,15            | 6.238,10           | 2.865,15                | 20.429,64          | 150.506,07         | 283,18             | 14.856,48              | 999.999,00 | 999.999,00 | 0,00      | 3.374.803,17           |
| Au 31/07/2010 | 24.887,68          | 1.076.475,15            | 7.475,34           | 719,84                  | 2.479,01           | 130.646,32         | 168,58             | 14.856,48              | 999.999,00 | 999.999,00 | 0,00      | 3.257.706,40           |
| Au 31/08/2010 | 161.082,52         | 1.076.475,15            | 8.712,58           | 3.474,13                | 976,48             | 130.646,32         | 168,58             | 25.111,52              | 999.941,71 | 999.999,00 | 360,00    | 3.406.947,99           |
| Au 30/09/2010 | 83.712,15          | 1.176.475,15            | 4.949,82           | 6.228,42                | 976,48             | 130.784,35         | 168,58             | 31.502,35              | 999.941,71 | 999.999,00 | 360,00    | 3.435.098,01           |
| Au 31/10/2010 | 38.628,75          | 1.176.475,15            | 6.187,06           | 8.982,71                | 976,48             | 130.784,35         | 45.394,22          | 39.062,87              | 999.911,84 | 999.999,00 | 3.510,00  | 3.449.912,43           |
| Au 30/11/2010 | 122.651,70         | 1.126.475,15            | 4.424,30           | 11.724,93               | 21.289,36          | 784,35             | 39.394,22          | 62,87                  | 999.911,84 | 999.999,00 | 3.510,00  | 3.330.227,72           |
| Au 31/12/2010 | 158.232,50         | 1.141.368,77            | 15.052,16          | 7,05                    | 1.107,24           | 784,35             | 394,22             | 6.860,45               | 996.881,84 | 993.999,00 | 12.540,00 | 3.327.227,58           |

## Recours aux lignes de crédit et d'emprunt : capacité de remboursement - actualisation au 31 décembre 2010

|   | 2003           | 2004           | 2005             | 2006             | 2007             | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             | 2015             |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capacité annuelle de remboursement                                      | 467.028        | 434.706        | 352.325          | 371.915          | 484.433          | 454.342          | 565.231,03       | 592.012          | 570.000          | 570.000          | 570.000          | 570.000          | 570.000          |
| coût annuel crédit court terme - 500,000 € (1)                          | 8.266          | 9.329          | 4.828            | 6.239            | 0                | 0                | 0                | 0                | 2.000            | 2.000            | 2.000            | 2.000            | 2.000            |
| coût annuel reconstitution des réserves - 375,000 € (2)                 | 40.300         | 75.982         | 82.876           | 82.876           | 82.876           | 41.438           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| coût annuel refinancement acquisitions - 375,000 € (3)                  | 0              | 0              | 0                | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           | 45.153           |
| Emprunt Plan Marshall 400.000€ en 20 ans (plate-forme d'Auvelais) : (4) | 0              | 0              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 796              | 1.635            | 53.000           | 53.000           | 53.000           | 53.000           |
| <b>Solde annuel disponible affecté aux réserves (5)</b>                 | <b>418.462</b> | <b>349.395</b> | <b>264.621</b>   | <b>237.647</b>   | <b>356.403</b>   | <b>367.751</b>   | <b>520.078</b>   | <b>546.062</b>   | <b>521.212</b>   | <b>469.847</b>   | <b>469.847</b>   | <b>469.847</b>   | <b>469.847</b>   |
| <b>Impact sur réserves de l'opération 2003 (6)</b>                      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>niveau réserves (7)</b>  | <b>418.462</b> | <b>767.857</b> | <b>1.032.478</b> | <b>1.270.125</b> | <b>1.626.528</b> | <b>1.994.279</b> | <b>2.514.357</b> | <b>3.060.419</b> | <b>3.581.631</b> | <b>4.051.478</b> | <b>4.521.325</b> | <b>4.991.172</b> | <b>5.461.019</b> |

Capacité annuelle de remboursement : Recettes de concessions et du restaurant - Rémunérations du Président, des Administrateurs et du personnel de gestion - Frais de fonctionnement

(1) charge calculée sur base d'un taux de 4% et d'une utilisation à 100 % de la ligne pendant tout l'exercice.

(2) charge calculée sur base d'un taux de 3,786% et complètement remboursée après 5 ans

(3) charge calculée sur base d'un taux de 4,42 % et complètement remboursée après 10 ans

(5) égal ligne 1 moins lignes 2 à 4

(6) les opérations de reconstitution des réserves et de refinancement des acquisitions déjà réalisées sur fonds propres entraînent un cash-flow immédiat mais unique

Ce poste est réduit à zéro en 2003 puisque l'emprunt de 375.000€ à 5 ans et le crédit de caisse de 500.000€ ont été affectés au remboursement du crédit de pont Dexia et à l'apurement de dettes

(7) cumulé

# Annexe

# 4

## Rémunérations des administrateurs publics

Conformément aux prescriptions de l'article 15 du décret du 12 février 2004 ainsi qu'à la note de cabinet du Ministre-Président du 15 juin 2005 concernant le statut de l'administrateur public, les données complémentaires suivantes sont jointes au rapport d'activités 2010.

**Monsieur Bernard Anselme,  
Président**

Indemnité mensuelle brute : 2.338,11 € (montant mensuel brut)

**Monsieur Marc BAUVIN,  
directeur**

Indemnité mensuelle brute : 1.659,24 € (montant mensuel brut)

**Membres du Conseil d'administration représentant la Région wallonne**

Montants annuels bruts suivant nombre de présences aux réunions du Conseil

**Tanguy AUSPERT** 1.130,41 €

**Fabienne BALFROID** 1.800,61 €

**Alain GENETTE** 1.577,21 €

**Sandrine LACROIX** 1.800,61 €

**Frédéric LALOUX** 1.577,21 €

**Luc VANDENDORPE** 1.577,21 €

**Jean-Marc VAN ESPEN** 1.577,21 €

**Membres suppléants du Conseil d'administration représentant la Région wallonne**

**Jean-Michel BAIJOT** 446,80 €

**Francis COLLOT** 0,00 €

**Bernard GARCEZ** 0,00 €

**Dominique HICGUET** 0,00 €

**Dimitri LHOSTE** 0,00 €

**Jacques MOISSE** 0,00 €

**Michel NICOLAS** 0,00 €

N.B. : Les montants ci-dessus représentent les indemnités ou jetons de présence augmentés des frais de représentation sur lesquels est désormais retenu un pourcentage de précompte professionnel